

ניהול צי הרכב העירוני

מחלקת המשק

הקדמה - עיקרי הממצאים וההמלצות

1. כללי

- 1.1 בהתאם לתוכנית הביקורת השנתית של מבקרת העירייה לשנת 2017, נערכה במהלך השנים 2017 – 2018 ביקורת במחלקת המשק בנושא ניהול צי הרכב העירוני.
- 1.2 הביקורת נערכה באמצעות סטאז'ר הלומד לקראת תואר שני בביקורת ציבורית באוניברסיטת בר אילן, ובפיקוחה ובהנחייתה של מבקרת העירייה.
- 1.3 צי הרכב העירוני מונה נכון ל- 31.8.2018 כלי רכב מסוגים שונים: משאיות, טרקטורים, מכוניות, טנדרים, קטנועים, אופנועי ים, מגלזה, קלנועית ונגררים. בנוסף, מחכירה העירייה, 15 כלי רכב באמצעות ליסינג תפעולי, 7 מהם רכבים צמודים למנהלים ו-8 משוייכים למחלקות למשימות שונות, ואף שוכרת רכב עבור אגף החופים.
- 1.4 מכאן, שמרבית כלי הרכב הינם רכוש העירייה ומיעוטם מוחזקים על ידי העירייה בחכירה באמצעות ליסינג תפעולי.
- 1.5 מרבית כלי הרכב הינם רכבי איגום אשר השימוש בהם ייעודי ומיעוטם כלי רכב צמודים לבעל תפקיד.
- 1.6 מחלקת המשק הכוללת בתוכה את יחידת הרכב אמונה על ניהול צי הרכב העירוני ותחזוקתו על כל היבטיו התפעוליים, כפי שיפורט בדוח ביקורת זה.

2. תוכנית הביקורת

- 2.1 הביקורת בחנה את אופן ניהול מערך צי הרכב העירוני על כל היבטיו.
- 2.2 הביקורת התמקדה בשנים 2014 - 2017 ובדקה את הנושאים שלהלן:
 - 2.2.1 חוקים, נהלים והוראות העבודה בתחום ניהול צי הרכב העירוני.
 - 2.2.2 הנתונים על כלי הרכב לסוגיהם הכלולים בצי הרכב העירוני ושיוכם לבעלי תפקידים או מחלקות בעירייה לביצוע המשימות.
 - 2.2.3 השימושים הקבועים והמשתנים המבוצעים בכלי הרכב.
 - 2.2.4 ניהול המעקב והבקרה אחר השימוש בכלי הרכב.
 - 2.2.5 תחזוקה שוטפת של כלי הרכב.
 - 2.2.6 התקציב לניהול צי הרכב העירוני ואופן ניצולו.
 - 2.2.7 כוח האדם – עובדי המחלקה והנהגים.

ניהול צי הרכב העירוני

2.2.8 הכשרות והדרכות לצוות הנהגים.

2.2.9 רכבי הליסינג (החכר).

2.3 הביקורת נפגשה במהלך עבודתה עם מנהל האגף לפרויקטים ותפקידים מיוחדים, מנהל המשק, מנהל מחלקת הרכב, קצין הבטיחות העירוני ומנהל יחידת הטיפול.

2.4 הביקורת כללה נתונים שנאספו במהלך הבדיקות שבוצעו, מסמכים המתעדים את הפעילות בתחום ניהול צי הרכב העירוני, ביקורים בשטח הפעילות ועוד.

3. סיכום הביקורת

3.1 בתום הביקורת נדונו ממצאיה עם מנכ"ל העירייה, מנהל האגף לפרויקטים ותפקידים מיוחדים, מנהל המשק, מנהל מחלקת הרכב וקצין הבטיחות העירוני.

3.2 הביקורת מציינת בהערכה רבה את שיתוף הפעולה המלא של המנהלים הממונים עם עבודת הביקורת.

3.3 בנוסף, הביקורת התרשמה מאד מאופן ניהולו של מנהל הרכב את הנושאים שבתחום אחריותו, במקצועיות ובמסירות תוך כדי נטילת אחריות.

3.4 מנכ"ל העירייה סבור כי מדובר במחלקה מתוכננת ומסודרת, והנהלת העירייה מעריכה מאד את העובדים בה, הן בתחום הרכש והן בתחום ניהול צי הרכב.

ממצאי הביקורת העיקריים

4. כללי

4.1 העירייה מנהלת צי רכב בהיקף גדול באופן יחסי, וזאת על מנת לבצע חלק מפעולותיה המחייבות שימוש בכלי רכב אלו. מרבית כלי הרכב הינם בבעלות העירייה ומיעוטם מושכרים/מוחכרים.

4.2 באופן כללי, ממצאי הדוח מעלים כי ניהול צי הרכב מבוצע באופן שיטתי ומפוקח, אולם התמיכה לניהול צי הרכב בתוכנות המחשב הינה חלקית בלבד.

4.3 הביקורת התרשמה כי ניהול צי הרכב נעשה בהתאם להוראת העבודה.

4.4 הביקורת התרשמה מהאופן בו מנהל הרכב מנהל את פעולותיו באופן מוסדר ושיטתי, מבצע פיקוח ובקרה על אופן ביצוע המשימות, נותן מענה לתחזוקת כלי הרכב, הטיפולים והתיקונים, נענה לפניית המנהלים בנוגע לצרכיהם בשימוש בכלי הרכב ועוד. כל זאת נעשה במקצועיות רבה, ברצינות, באחריות ובמסירות רבה.

5. ההיבט החוקי

5.1 הבסיס החוקי לפעילותה של המחלקה לניהול צי הרכב הינו :

5.2 תקנות התעבורה של משרד התחבורה 1961, סעיפים : 579-587 (ג).

ניהול צי הרכב העירוני

5.3 הוראות קבע ונהלים למילוי התפקיד של קצין הבטיחות בתעבורה.

6. נהלים

6.1 במחלקת המשק קיימת הוראת עבודה המתייחסת ליחידה לניהול צי הרכב ופעילותה: "הזמנה ושימוש בכלי רכב עירוניים למשימות קבועות ומזדמנות" (שמספרה 5.5.4.01).

6.2 מטרת הוראת העבודה הן כדלקמן:

6.2.1 לקבוע את מתן שירותי הרכב למחלקות וליחידות העירייה באופן יעיל תוך ניצול נכון של צי הרכב לביצוע המשימות של מחלקות ויחידות העירייה הביצועיות.

6.2.2 להנחות את מנהלי המחלקות ובעלי התפקידים במחלקות על תהליך הזמנת כלי רכב למשימות מזדמנות.

6.2.3 לטפל בתחזוקת צי הרכב באופן יעיל ומקצועי במטרה לשמר את כלי הרכב ולחסוך בעלויות.

6.3 הוראת עבודה זו מפרטת את הנושאים, כגון: רשימת הטיפולים שיש לבצע לסוגי הרכבים השונים, פיקוח ומעקב אחר ביצוע הטיפולים, תדירותם ואופן ביצועם (על ידי יחידת הטיפולים או במוסכים חיצוניים) ועוד.

6.4 הוראת עבודה זו נכתבה בשנת 2007 ומאז במשך למעלה מעשר שנים, לא עודכנה. מנהל המשק השיב כי יעדכן הוראה זו.

6.5 הביקורת סבורה כי מלבד עדכון הוראת עבודה זו יש להוסיף הוראות עבודה המתייחסות לנושאים שאינם כלולים בהוראת עבודה זו, כגון: השימוש ברכבי הליסינג התפעולי/הצמוד, החובה להחנות בסוף יום העבודה את הרכב בחצר המשק או במקום אחר על פי הרשאה ועוד.

7. המבנה הארגוני

7.1 מחלקת המשק כפופה לאחריותו של מנהל אגף פרויקטים ותפקידים מיוחדים בחטיבת שפ"ע.

7.2 אחריותה של מחלקת המשק מתמקדת בנושאים הבאים: ביצוע רכישות ואספקתם ליחידות השונות בעירייה, לוגיסטיקה, ניהול ארכיון, תחזוקת מזגנים, ניהול אינוונטר, ניהול מחסנים, שירות לעובדים בתחום הטלפונים הסלולרים וניהול צי הרכב, כולל ביצוע היסעים.

7.3 המחלקה לניהול צי הרכב אשר עליה מופקד מנהל המשק כוללת את סגן מנהל המחלקה, הממונה על ניהול צי הרכב, אשר לו כפופים מנהל יחידת הטיפולים ועובד נוסף, וכן מזכירה המועסקת בהיקף של 50% משרה (אשר מועסקת ב- 50% משרה בתפקיד אחר).

ניהול צי הרכב העירוני

7.4 לאור ריבוי התפקידים והמשימות ומורכבות הנושא, התרשמה הביקורת כי היקף כוח האדם במחלקת המשק אינו מספק. מה עוד, שבשנים האחרונות המגמה בעירייה היא לרכוש כלי רכב חדשים במקום כלי הרכב שהקבלנים היו מספקים לצורך ביצוע משימות העירייה, לדוגמה בתחום הטאוט. הביקורת סבורה, שיש לשקול בחיוב הפיכתה של מחלקת המשק לאגף לאור ריבוי משימותיה ולאייש בו היקף משרות מותאם.

7.5 מנכ"ל העירייה סבור שהמבנה הנכון למשק הוא אגף לאור ריבוי משימותיו, ואכן בעבר היתה חשיבה לשנות את המבנה הארגוני לאגף, אולם בשל תוכנית ההתייעלות הקיימת כיום, ובהיעדר תקציב מתאים לכך, לא יהיה ניתן ליישמה אלא בשלבים. מנהל המשק התבקש להכין מסמך של המבנה הארגוני של המשק, אשר ישולב במבנה הארגוני החדש הנערך לכלל מחלקות העירייה.

7.6 העירייה מינתה עובד המשמש כקצין בטיחות בתעבורה האחראי לבדיקת תקינותם של כלי הרכב העירוניים. עובד זה אמור לפרוש לגימלאות בעוד זמן קצר, והביקורת סבורה כי לאור חשיבות וחיוניות התפקיד יש להיערך מבעוד מועד לקליטת עובד במקומו ולבצע את החפיפה הנדרשת בין עובדים אלו. בשלב זה עדכן מנהל המשק, כי טרם אושרה הזמנת העובד באופן סופי, ויש לזכור כי צריך להתקיים גם הליך של מכרז בלוחות זמנים המוכתבים על ידי הנוהל ואינם ניתנים לקיצור.

7.7 מנהל המשק מציין כי בשנה האחרונה נעדר קצין הבטיחות בתעבורה מהעבודה לתקופות רבות וממושכות מסיבות בריאותיות, ונטל העבודה הרב נופל על כתפיהם של מנהל הרכב ומנהל המשק בנוסף על תחומי אחריותם.

7.8 בתום הביקורת סוכם, כי מנהל המשק יבדוק מול משרד התחבורה את האפשרות למנות על פי חוק, עובד עירייה שהחל לימודיו לקראת קבלת הסמכה כקצין בטיחות בתעבורה, אולם טרם סיימם, בתנאי שישלים את ההסמכה במלואה. במקביל, יש לבדוק עם גזבר העירייה בנוגע להזמנת העבודה שהוכנה לרכישת שירותים חיצוניים עד שיימצא הפתרון הקבוע.

7.9 מצבת הנהגים מונה 23 נהגים במשרה מלאה. קיימים שני תקנים נוספים במשרה מלאה שאינם מאויישים. מנהל המשק מסר כי לגבי תקן אחד בלבד יוכן מכרז לקליטת עובד. לגבי התקן השני בשלב זה אין לו דרישה.

7.10 קיימים נהגים נוספים שאינם כפופים לאחריותו של מנהל המשק, כדלקמן: שני נהגים המפעילים מנופים הכפופים למנהל מחלקת הטיאוט, ונהג נוסף הכפוף למנהל מחלקת התברואה. נהגים אלו אינם כלולים בהסכם העבודה של עובדי התברואה. הדבר פוגע בריכוזיות הנושאים הרלוונטים לנהגים בעירייה כגון הנחיות והכשרות.

7.11 הנהגים מקבלים שכר על שעות נוספות משום שחלק מעבודתם כרוך גם במסירת הרכב לביצוע טיפולים שוטפים. כעת, קיימת בעייה של אישור שעות נוספות בשל בעיות תקציביות קשות של העירייה, והדבר עלול להוביל לפגיעה בביצוע המשימות.

8. תוכנית העבודה השנתית

8.1 מטרתה של תוכנית העבודה השנתית הינה להגדיר את הפעילות השנתית השוטפת, כולל לוחות הזמנים, לשם עמידה ביעדים ובמטרות של המחלקה שאליה מתייחסת התוכנית.

8.2 הביקורת מצאה כי לא הוכנו תוכניות עבודה שנתיות כלליות הנוגעות לניהול צי הרכב. תוכניות אלו היו אמורות להתייחס לכלל הפעילויות השוטפות שיש לבצע על מנת לשדרג את צי כלי הרכב, לתחזק אותם, לעקוב אחר פעילותם התקינה, לפקח אחר השימושים המבוצעים בהם וכו'.

8.3 עם זאת, נמצאו תוכניות להחלפת כלי הרכב הישנים בחדשים, כפי שיפורט בהמשך הדוח.

8.4 הביקורת סבורה כי מנהל המשק אמור לרכז את המידע אודות תוכניות העבודה השנתיות הכלליות הנוגעות לניהול צי הרכב מהמחלקות הרלוונטיות ולערוך אותו לתוכנית עבודה שנתית מקיפה בתחום זה.

8.5 מנכ"ל העירייה מכיר בחשיבות עריכת תוכנית רב שנתית, ומבקש להסתמך על תקציב משרד הפנים ופחות על תקציבי הפיתוח, וזאת לאור המצב הכלכלי בו שרוייה העירייה.

9. בעלי התפקידים - אחריות וסמכות

9.1 מנהל המשק

9.1.1 אחראי באופן כולל על צי הרכב העירוני.

9.1.2 אחראי על הקצאת כלי הרכב והנהגים למחלקות העירייה השונות למשימות הקבועות ולמשימות מזדמנות וזאת על פי צורכי המחלקה ועל פי מצבת צי הרכב העירוני.

9.2 מנהל הרכב/ סגן מנהל המשק

9.2.1 מנהל הרכב הינו בעל הסמכה של משרד התחבורה.

9.2.2 אחראי לתיפעול צי הרכב על פי סידור העבודה ופיקוח על אופן ניצולו.

9.2.3 אחראי על הטיפול הטכני והתחזוקתי של כלי הרכב.

9.2.4 אחראי על תפעול צי הרכב גם בשעת חירום, כולל שיבוץ הנהגים.

9.2.5 אחראי על סידור העבודה לנהגים ומעקב אחר ביצוע עבודתם.

9.3 מנהל יחידת הטיפול

9.3.1 אחראי על הפעולות הטכניות שיש לבצע בכלי הרכב, כגון: בדיקות וטיפולים.

9.3.2 אחראי על הטיפול בכלי הרכב במוסכי החוץ.

9.4 קצין הבטיחות בתעבורה

9.4.1 קצין הבטיחות בתעבורה הינו בעל הסמכה של משרד התחבורה בתחום זה.

9.4.2 אחראי לבצע ביקורת בטיחות בכלי הרכב של הקבלנים החיצוניים הפועלים עבור העירייה.

9.4.3 אמון על תקינות כלי הרכב, קיומם של ביטוחים ואגרות רישוי, כולל הכנה למבחן הרכב השנתי.

9.4.4 אחראי לפעול בכל פעולה נדרשת שמטרתה להבטיח את תקינות צי הרכב, נהיגה נכונה ובטוחה של הנהגים ועובדי העירייה בעלי היתר נהיגה בצי הרכב העירוני, תוך שמירה על תקנות התעבורה.

9.4.5 הביקורת מציינת, כי קצין הבטיחות בתעבורה עומד לפרוש בקרוב, אולם העירייה טרם התארגנה לפרסום מכרז על מנת לקלוט עובד במקומו. לאור העובדה כי מדובר בתפקיד סטטוטורי חיוני ביותר, על העירייה להיערך מבעוד מועד לגיוס קצין בטיחות בתעבורה שיחליף את העובד המועמד לפרישה. יש למנוע מצב בו העירייה תיוותר ללא קצין בטיחות בתעבורה, וזאת בניגוד לחוק.

9.5 נהגים

9.5.1 הנהגים משמשים כנהגים מקצועיים והם בעלי רישיון להפעלת מספר סוגי כלי רכב (משאיות, מלגזות, רכבי צמ"ה - ציוד מכני הנדסי וכדו') או/ו בעלי ידע וניסיון בנהיגה בכלי רכב מעל 15 טון.

9.5.2 קצין הבטיחות בתעבורה אחראי להסמכתם של הנהגים לנהוג בכלי הרכב העירוניים בהתאם לרישיונות שיש להם ולהכשרות שהוכשרו. הביקורת מצאה כי קצין הבטיחות בתעבורה עוקב אחר הימצאותם של רישיונות הנהיגה של הנהגים, וכן אחר המועד בו יש לחדשם לאחר שפג תוקפם.

9.5.3 כמו כן, מבצע קצין הבטיחות בתעבורה הדרכות לנהגים באופנים שונים, כפי שיפורט בהמשך הדוח.

9.5.4 קיימים עובדי עירייה אשר אינם משמשים כנהגים בתפקידם בעירייה, אולם יש להם הרשאה לנהוג ברכבי העירייה. הפעילות מבוצעת בהתאם להזמנה של המחלקות השונות בעירייה ולאופי השימוש ברכבים אלו.

9.5.5 הפעלת מרבית כלי הרכב העירוניים (להוציא מספר קטנועים ורכבי ליסינג) מבוצעת באמצעות ציפ (שבב) מיוחד שעליו נרשמים פרטים, כגון: פרטי הנהג,

ניהול צי הרכב העירוני

מסלול הנסיעה, מהירות הנסיעה וכו'. הציפ משמש מעקב אחר השימוש שנעשה בכלי הרכב העירוניים.

10. תוכנת המחשב

- 10.1 תוכנת המחשב העיקרית בה משתמשת המחלקה לניהול צי הרכב העירוני הינה תוכנת "נצר" הנותנת מענה בנושאים רבים הנוגעים לתחום זה.
- 10.2 הביקורת בדקה ומצאה כי השימוש העיקרי הנעשה בתוכנה זו במחלקה מתמקד במעקב באמצעות "כרטיס רכב" בו מצויים פרטי הרכב, רישיונות וביטוח, תשלומי ליסינג, הטיפולים והתיקונים המבוצעים בכלי הרכב והוצאות הדלק הספציפיות.
- 10.3 כתוצאה מרישום מפורט של הזמנות העבודה והחשבוניות בתוכנת "נצר", ניתן גם להתחקות אחר הטיפולים/התיקונים של רכב מסויים, לבדוק את תקופת האחריות שנותרה ועוד.
- 10.4 בנוסף, ניתן לעקוב אחר התידלוקים שבוצעו בכלי רכב אלו והמשמעויות המתלוות לכך.
- 10.5 אחת לחודש מתקיים מעקב אחר התשלומים האמורים להתבצע בגין רישיונות הרכב, תשלומי הביטוח ותשלומי הליסינג.
- 10.6 התוכנה מאפשרת לנהל מידע נוסף, כגון על נהגים (ריישיונות נהיגה, דוחות על תאונות דרכים שבהם היו מעורבים וכו'). הביקורת מצאה כי האפשרויות הגלומות בתוכנה זו מנוצלות באופן חלקי בלבד. לדוגמה: כרטיסי הנהגים בתוכנת "נצר" אינם פעילים, ולכן לא ניתן לנהל בקרה ומעקב אחר נושאים אלו.
- 10.7 יש לציין כי קיימות פונקציות בתוכנה שאינן "פתוחות" לשימוש ומצריכות תשלום נוסף.
- 10.8 עם זאת, מצאה הביקורת כי נערכו דוחות בקרה ומעקב שוטפים מחוץ לתוכנת "נצר", כגון: דוחות שנתיים אודות זיהום האוויר של משאיות האשפה, מדי האוץ של כל כלי הרכב, רשימת רכבי הליסינג ועוד.
- 10.9 מרבית המשימות של מנהל מחלקת הרכב מבוצעות באמצעות התכתבויות בדואר האלקטרוני, שיחות טלפון ועריכת רשימות לרוב באופן ידני (כגון: סידורי העבודה השוטפים).
- 10.10 המעקב של מנהל הרכב אחר ביצוע העבודה מתבצע אף הוא בחלקו באופן ידני ולא ממוחשב, כך שלא ניתן לקבל התראות לפיקוח ומעקב באמצעות תוכנת המחשב.
- 10.11 ניירת המחלקה בה מתועדות פעולות שבוצעו על ידי הנהגים נשמרת בארגז ואינה נסרקת למחשב. אי לכך, קיים קושי במציאת ניירת מבוקשת. אחת לשלושה חודשים לערך נשלחת ניירת זו לארכיון המשק לשמירה.

ניהול צי הרכב העירוני

10.12 קצין הבטיחות בתעבורה מתעד את כל משימותיו באופן ידני בלבד משום שהוא אינו משתמש בתוכנת המחשב כלל. חלק ממשימותיו מועברות למזכירת המחלקה אשר מתעדת אותן בתוכנת המחשב, ובנוסף הוא נעזר ברשימות/דוחות שהיא מנפיקה לו מתוך תוכנת המחשב.

10.13 הביקורת ממליצה לסרוק את מסמכי העבודה באופן מיידי לתוכנת המחשב ולשומרם במאגר מידע מוגן, אמין ונגיש באמצעות מערכת המחשוב של העירייה. מצב זה, יאפשר לתעד בקלות את הפרטים החשובים לגבי השימוש בכלי הרכב, הבדיקות שבוצעו בכלי הרכב, תקינות כלי הרכב, תקלות חוזרות בכלי הרכב, ועוד.

10.14 לחילופין, יש לשקול שימוש בטפסים ממוחשבים, כך שהנהגים והמנהלים הבודקים את כלי הרכב, יוכלו למלא את הטפסים בזמן אמת באמצעות מסופונים, ולאפשר לאחרים לצפות בהם ולפעול בהתאם. מעבר לכך, ינוהל תיעוד הבדיקות והפעולות.

10.15 בנוסף, נעזרת מחלקת הרכב בתוכנות נוספות, כדלקמן: "איתוראן" – לניהול מעקב אחר נסיעת כלי הרכב, השימוש והפעילות של הנהגים ומניעת גניבות, "אי.פי.אר" – (המקושרת לתוכנת "נצרי") לביצוע תשלומים ו"בסנובה" לניהול התקציב (מעקב אחר ניצולו).

10.16 הביקורת מצאה כי קיימים ממשקים חלקיים בלבד בין כלל התוכנות בהן משתמשת המחלקה לניהול צי הרכב.

10.17 הביקורת סבורה, כי יצירת ממשקים בין תוכנות אלו יאפשרו ניהול מיטבי, חיסכון בעלויות, זמינות של הנתונים, הפקת דוחות נתונים במגוון אפשרויות ועוד. מנהל המשק עדכן כי כניסתה הצפויה של תוכנה חדשה לניהול מערך המיחשוב בעירייה בזמן הקרוב תאפשר את יצירת הממשקים החסרים.

11. משימות נהגים

11.1 לרוב, קיימות לנהגים משימות קבועות בכלי רכב ספציפיים. עם זאת, בחלק מהמשימות קיימים נהגים מחליפים ומספר חלופות של נהגים באותה המשימה.

11.2 משמרות הנהגים מוגדרות באופן הבא:

11.2.1 משמרת א' - מהשעה 05:00 עד השעה 08:00

11.2.2 משמרת ב' - מהשעה 8:30 עד השעה 11:00

11.2.3 משמרת ג' - מהשעה 12:00 עד השעה 16:00

11.2.4 משאיות גזם עם מנוף מתחילות לעבוד החל מהשעה 03:30 לפנות בוקר.

11.3 נהגים מדור א' אמורים לסיים את פינוי האשפה לפי מספר ההנפות שנקבע להם ואלו שעות העבודה המשוערות. לעומתם, נהגי דור ב', מסיימים את משמרת הבוקר וממשיכים בעבודות כלליות בהתאם למשימות שמטיל עליהם מנהל מחלקת הרכב.

12. הפיקוח על הנהגים

- 12.1 המנהלים הממונים וקצין הבטיחות בתעבורה אחראים לפקח אחר הנהגים והנהגים בכלי הרכב העירוניים. מנהל המשק מקיים ישיבות צוות חודשיות בהם מתנהל מעקב אחר ביצוע המשימות.
- 12.2 הפיקוח נעשה גם באמצעות השבב (צ'יפ) המיוחד המותקן בכלי הרכב העירוניים, ועל פיו ניתן לתעד את הנהג ברכב והשימוש שנעשה בכלי הרכב.
- 12.3 קצין הבטיחות בתעבורה אחראי לבדיקתם של רישיונות הנהגים המורשים לנהוג בכלי הרכב העירוניים.
- 12.4 תיקי הנהגים כוללים פרטים אישיים על הנהגים, וביניהם: תעודת יושר, פירוט עבירות תנועה ורישיונות נהיגה. קיים מעקב אחר תוקף הרישיונות של הנהגים באמצעות מחלקת משאבי אנוש, אשר מתריעה על מועד פג התוקף, בהתאם להתראות התוכנה הקיימת במחלקה זו. המעקב אינו מתנהל באופן ממוחשב במחלקת הרכב. מנהל המשק מתכנן לנהל נושא זה באופן ממוחשב בעת שייקלט קצין בטיחות בתעבורה חדש בעירייה.
- 12.5 הבדיקות הנערכות לנהגים כוללות:
- 12.5.1 בדיקות בריאות - הנהגים חותמים על הצהרת בריאות הנוגעת למצב בריאותם ומגבלות הבריאות שלהם באם קיימות.
- 12.5.2 בדיקת גיליון הרשעות (קצין הבטיחות אינו יכול לקבל את הגיליון באופן ישיר ולכן הבקשה היא מהנהג להמציא מסמך זה), עבירות תנועה ונקודות. במקרה של קבלת דוחות תנועה הם מוסבים על שם הנהג אשר מאותר באמצעות תוכנת האיתורן הקיימת ברכב. לשם כך, חותמים הנהגים על הצהרה לפיה הם מודעים לעובדה כי במידה וינתנו קנסות על הרכב בו הם נוהגים, יהיה עליהם לשאת בתשלומם.
- 12.6 הביקורת בדקה ומצאה כי הנהגים מוזמנים לאסיפות נהגים אחת לשנה לערך בהם מתקיימות הדרכות בטיחות, נהיגה נכונה ועוד, כולל באמצעות חברות חיצוניות. בהדרכות אלו נמסרים לידי הנהגים גם הנחיות כתובות. לדוגמה: נערכו הדרכות ספציפיות לנהגים על קטנועים או משא כבד. הדרכות אלו כרוכות בהוצאה כספית והתקציב לכך מוגבל.
- 12.7 מנהל המשק דיווח כי בשנה וחצי האחרונות לא התקיימו הדרכות, בעיקר בשל היעדר תקציב. פנייתו לסמנכ"ל משאבי אנוש על מנת שישריין תקציב להדרכות אלו, לא נענתה. המדובר הוא בכ- 25,000 ₪ לשנה. בנוסף, פנה מנהל המשק למנהל המטה לבטיחות בדרכים בעירייה שתיקצב בעבר נושא זה, אולם נענה בשלילה מאחר שבשנת 2018 לא הוקצה תקציב לפעילות מעין זו. מנכ"ל העירייה הורה למנהל המשק להגיש בקשה לתקציב, וזאת לאור חשיבות הנושא.

ניהול צי הרכב העירוני

- 12.8 בלוח המודעות של המחלקה מתפרסמים באופן שוטף חוזרים לנהגים, כגון עדכון תקנות תעבורה וכן תחקירים של תאונות דרכים ללא נפגעים.
- 12.9 פעם בשנה נמסרות ההנחיות לנהגים/עובדים במסמך כתוב וכל נהג חותם שהוא קיבל אותן ומתחייב לפעול לפיהן. התקנון נמסר לעובדים במסגרת פגישות יזומות שמנהל המשק מקיים אחת לשנה עם העובדים באופן מרוכז.
- 12.10 המדובר בתקנון שנמסר לנהגים ולעובדים הנוהגים ברכבי העירייה בו דגשים של המנהלים הממונים בנושאים שונים הקשורים לנושאי רכב ונהיגה נכונה.
- 12.11 הביקורת מצאה כי התקנון לנהגי האשפה הינו מחודש אוקטובר 2017, אולם התקנון לנהגים ולעובדי העירייה הינו מחודש נובמבר 2015. הביקורה סבורה שיש לעדכן את המידע ואף להכין הוראות עבודה בהתאם להנחיות אלו ולמקובל בעירייה, ולהכלילם בפורטל העירוני.
- 12.12 בנוסף, מנהל המשק, מנהל הרכב וקצין הבטיחות בתעבורה מנהלים פגישות עם הנהגים, קוראים ביחד את הנחיות המסמך תוך הצגת דוגמאות של מקרים שאירעו בעבר, ומקיימים עימם דיון על ההנחיות והנהלים. הכל במטרה לעלות את רמת המודעות של העובדים לנושא נהיגה נכונה ולאופן הטיפול בצי הרכב העירוני במטרה לשמרו היטב ככל שניתן.
- 12.13 במחלקת הטיאוט נוהגים עובדי הקבלן על רכבי העירייה המיועדים לטיאוט הרחובות. השימוש בשבב (ציפ) מסייע לעקוב אחר פעולותיהם במשך יום העבודה.
- 12.14 הביקורת בדקה ומצאה כי קיימות לא מעט בעיות עם התנהלותם של נהגי הקבלן על רכבים אלו, כולל תלונות של תושבים. מנהל מחלקת הטיאוט בשיתוף מנהל המשק טיפל בתלונות אלו מול הקבלן.
- 12.15 מנהל המשק ציין כי העירייה היתה מעוניינת בהרחבת פעילותם של נהגי משאיות האשפה, אולם בשל התנגדות ועד העובדים, הדבר לא התאפשר. אי לכך, המשימות הופנו למחלקת הטיאוט המעסיקה נהגים עובדי העירייה שאינם כפופים למנהל המשק. מכאן, שנוצרו שתי קבוצות של נהגים עובדי העירייה. הביקורת סבורה שיש לוודא כי שתי הקבוצות גם יחד מודרכות ומונחות לפי הנהלים והכללים, והמעקב אחר פעילותם נעשה באופן מוסדר ומלא.
- 12.16 מנהל האגף לפרויקטים ותפקידים מיוחדים סבור כי יש לקיים מעקב שוטף בתחילת משמרת ובסופה על ידי מנהל המשמרת הכפוף למנהל מחלקת הטיאוט, על מנת לבדוק את מצבו של הרכב, ולשייך את הנזקים במידה שקיימים לנהגים שגרמו להם.

13. סידור העבודה לנהגים

- 13.1 במחלקת המשק קיים סידור קבוע למרבית הנהגים על פי הסדר הבא:
- 13.1.1 14 נהגים אשר נוהגים במשאיות הדחס (8 משאיות סה"כ) מהם 11 באיזורי איסוף אשפה בשכונות העיר, אחד באיזור התעשייה, אחד מיועד לאיסוף פסולת מנגריות ואחד לאיסוף אשפה על פי משימות כלליות. בנוסף, נהג ברכב המיועד לאיסוף אשפה מבעלי העסקים (נהג זה כפוף למנהל מחלקת התברואה).
- 13.1.2 2 נהגים אשר נוהגים במשאיות המנוף.
- 13.1.3 נהג אשר נוהג במשאית זרוע לפינוי גזם.
- 13.1.4 נהג אחד – פינוי מכולות + טרקטור.
- 13.1.5 נהג אחד – החלפת מיכלי האשפה.
- 13.1.6 נהג אחד – חלוקת ציוד.
- 13.1.7 נהג אחד – משימות מוסך ומשימות כלליות ומזדמנות.
- 13.2 שאר הנהגים, ארבעה במספר, משמשים כנהגי רזרבה למשימות פינוי האשפה, ואף מוגדרים כנהגים ממלאי מקום המשובצים באחריותו של מנהל הרכב בהתאם למשימות שונות ומשתנות.
- 13.3 חלק מהנהגים משובצים באיזורים קבועים, כך שהם מכירים את האיזור בו הם נוהגים. הדבר תורם לבטיחות ויעילות בעבודה.
- 13.4 לעיתים, עובדים הנהגים בשעות מעל מכסת שעות העבודה החודשית הקבועה וזכאים לשעות נוספות. נהגי דור ב', האמורים לעבוד חמישה ימים בשבוע ועובדים שישה ימים בשבוע, מתוגמלים בתשלום עבור שעות נוספות. מנהל הרכב מנהל מעקב אחר ביצוע השעות הנוספות בפועל ומאשרן.
- 13.5 הנהגים משובצים לשעות כוננות במערכת חודשית אשר נמצאת גם במוקד העירוני. בהתאם לצורך הם נקראים לעבודות מעבר לשעות העבודה המוגדרות. עבודה זו מזכה אותם בתשלום שעות כוננות.
- 13.6 מנהל הרכב מקבל במהלך יום העבודה פניות שונות מנהגים (כגון: תקלות ברכבים וכדו') ותפקידו לסייע בידם על מנת שהעבודה לא תתעכב.
- 13.7 בהתאם להוראת העבודה, במקרים בהם כלי הרכב לא תקין או נשלח לטיפול תקופתי במוסך, על מנהל הרכב להודיע למנהל המחלקה/היחידה הרלוונטי ולשבץ את הנהג למשימה אחרת או להמציא לו רכב חלופי. בעת הצורך ועפ"י סוג המשימה, כאשר המשימה לא ניתנת לביטול ישבץ מנהל יחידת הרכב רכב אחר לביצוע המשימה. הנחייה זו מבוצעת באחריות מנהל מחלקת הרכב.

ניהול צי הרכב העירוני

13.8 סידור הנהגים נעשה באמצעות תוכנית עבודה שבועית הכוללת היעדרויות של נהגים בשל חופשה (רגילה, מחלה, מילואים ותאונות עבודה) וכן כונוניות שעל הנהגים לבצע. הביקורת בדקה ומצאה כי מנהל הרכב מכין תוכנית עבודה שבועית בסוף השבוע לקראת השבוע הבא ומנהל מעקב אחר הביצוע או/ו השינויים שיש לערוך בסידור עבודה זה בהתאם לעניינים בלתי צפויים. תוכנית העבודה השבועית לוקחת בחשבון חופשות נהגים ידועות מראש, כלי רכב הנמצאים במוסכי החוץ וכו'.

13.9 תוכניות עבודה תקופתיות מבוצעות על פי העבודה השוטפת, נסיון העבר, ובקשות המגיעות באמצעות הדואר האלקטרוני או הטלפון. מנהל יחידת צי הרכב נערך למתן השירות והקצאת כלי הרכב והנהגים בהתאם למשאבים העומדים לרשותו ולפי סדרי העדיפויות של הבקשות.

13.10 תוכנית העבודה היומית המבוצעת באופן ידני מתעדכנת בסוף היום. הביקורת סבורה כי ניהול תוכניות העבודה היומיות והחודשיות באמצעות התוכנה, תשפר ותייעל באופן ניכר את ארגון העבודה ותיעודה.

13.11 בסוף החודש מכין מנהל הרכב העירוני דוח חודשי המסכם את נוכחות הנהגים בעבודה.

14. בדיקת תלויות בדבר עבירות תנועה של עובדי העירייה

14.1 סימון הרכבים בשלט המגדיר אותם כרכבי העירייה מאפשר לזהות אותם במדויק ואף מונע את השימוש בהם שלא לצורכי העבודה.

14.2 כלל כלי הרכב העירוניים מסומנים במספר עירוני, ובנוסף קיים שילוט מוסדר של דרך ההתקשרות לדיווח על עבירות תנועה של הנהגים הנוהגים ברכבים אלו. מספר הטלפון המפורסם לצורך כך הוא של קצין הבטיחות בתעבורה בעירייה. תלויות בודדות מתקבלות באמצעות טלפון זה.

14.3 במקרים בהם קיימת תלונה לגבי ביצוע עבירת תנועה על ידי נהג עובד העירייה, נערך שימוע באמצעות קצין הבטיחות בתעבורה וכן נשלח מכתב לנהג.

14.4 בשל היעדר תיעוד מסודר, קיים קושי לעקוב אחר היקף עבירות התנועה וסוגיהן. לא ניתן לקבל דוח מסוג זה מהמטרה. עם זאת, מכשיר הטכנוגרף המצוי במשאיות האשפה נותן את המידע על מהירות הנסיעה.

14.5 לדעת הביקורת, יש צורך לפקח ולפתח מעקב ובקרה מתועדים בנושא זה.

15. צי כלי הרכב

15.1 בתיקי הרכב קיימים רישיונות רכב בתוקף וכן מסמכי ביטוח החובה. בנוסף, בהתאם לסוג הרכב קיימות אסמכתאות של רישיון מוביל למשאיות, בדיקת בלמים חצי שנתית, בדיקת טסט למשאיות חצי שנתית, בדיקות חורף המבוצעות בחודש אוקטובר ואישור טכנוגרף הנדרש אחת לשנתיים.

ניהול צי הרכב העירוני

15.2 הביקורת התרשמה כי קיימת הקפדה על ביצוע הפעולות להסדרת האסמכתאות והרישיונות בהתאם לנדרש. לשם כך מתקיים פיקוח ומעקב שיטתיים אחר הימצאותם.

16. צי כלי הרכב – נתונים

16.1 מרבית כלי הרכב בצי הרכב העירוני הינם רכבי האיגום אשר משמשים לפעילות שוטפת ואינם צמודים לבעל תפקיד מסויים.

16.2 כלי הרכב ממוספרים במספרים סידוריים שנקבעו על ידי מנהל יחידת צי הרכב. מספרים אלו מוטבעים על כלי הרכב כך שניתן לזהות ולשייך את כלי הרכב באופן ברור.

16.3 להלן בטבלה רשימת כלי הרכב ע"פ מספרם וסוגיהם בחלוקה לשיוכם המחלקתי:

מצבת כלי רכב ע"פ שיוך למחלקות / יחידות נכון ליום 31.8.2018

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
משאיות דחס					
1	משאית דחס וולבו 19 קוב	45	2006	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים - 2 משמרות
2	משאית דחס וולבו 19 קוב	46	2006	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים - 2 משמרות
3	משאית דחס וולבו 13 קוב	47	2002	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים + תגבור וגיבוי
4	משאית דחס וולבו 13 קוב	48	2002	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים - 2 משמרות
5	משאית דחס וולבו 19 קוב	68	2013	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים + איזור תעשייה/עסקים - 2 משמרות
6	משאית אשפה דאף 19 קוב	161	2011	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים + פינוי איזורים מסחריים - 2 משמרות
7	משאית אשפה דאף 19 קוב	162	2011	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים - 2 משמרות
8	משאית אשפה דאף 19 קוב	163	2008	פינוי אשפה	פינוי אשפה מאיזורי מגורים - 2 משמרות

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
משאית מנוף עם ארגז					
9	משאית מנוף רנו	139	2016	פינוי אשפה	פינוי גזם מאזורי מגורים
10	משאית מנוף רנו - פינוי גזם	172	2013 יד 2	פינוי אשפה	פינוי גזם מאזורי מגורים - 1-2 סבבים
11	משאית מנוף וולבו	145	2012 יד 2	פינוי אשפה	פינוי גזם ואשפה תעשייתית מאזור התעשייה / עסקים ומאזורי מגורים - 6 סבבים
משאיות סקיפ					
12	משאיות למכולות וולבו	35	1990	גננות	לפינוי גזם אחרי ריסוקו במרסקת גזם (מרסקת גזם רתומה למשאית) + חירום
13	משאית למכולות וולבו	38	1988	אשפה + חירום	פינוי מכולות פעמיים ביום (משמש גם בחירום)
טרקטורים					
14	טרקטור קייס עם כף	7	1994	משק	מושבת
15	טרקטור עם סל לגיזום	9	1986	גננות	לעבודות גיזום בגובה עם צוות הגיזום במחלקה לגנים ונוף
16	טרקטור פורד חקלאי	12	1986	חינוך	לעבודות קילטור וחקלאות בחווה החקלאית
מחלקת התחזוקה					
17	מסחרית פתוחה מרצדס	43	1995	תחזוקה	צוות תחזוקת רחובות, מדרכות וכבישים
18	טנדר פורד קונקט	24	2011	תחזוקה	אינסטלציה

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
19	רנו קנגו	53	2008	תחזוקה	משימות פיקוח הנהלת המחלקה על עובדי המחלקה ועל הקבלנים
20	טנדר פיאגו ארגו פתוח	86	2009	תחזוקה	עבודות תחזוקה - תנועה
21	פיאגו פוקסר	148	2017	תחזוקה	צוות מסגרים שיפורית לעבודת תחזוקה, ריהוט רחוב, מעקות, גדרות ואי תנועה
22	מסחרית פתוחה מרצדס	54	1990	תחזוקה	צוות תחזוקת רחובות, מדרכות וכבישים
מחלקת התברואה - טיאוט					
23	טנדר פיאגו ארגו פתוח	73	2009	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
24	טנדר מאזדה X42 ארגו פתוח	23	2008	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
25	טנדר פיאגו ארגו פתוח	75	2011	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
26	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	103	2014	טיאוט	למשימות פיקוח
27	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	104	2014	טיאוט	משימות פיקוח
28	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	44	2011	טיאוט	למשימות פיקוח-מפקח אזורי
29	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	106	2014	טיאוט	למשימות פיקוח-מפקח אזורי
30	איסוזו משא פתוח X24	131	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
31	איסוזו משא פתוח X24	132	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
32	איסוזו משא פתוח X24	133	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
33	איסוזו משא פתוח X24	134	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
34	איסוזו משא פתוח X24	135	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
35	איסוזו משא פתוח X24	136	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה מהאיזור
36	טרקטור משא T-1 קוואסקי	160	2018	טרקטור משא	פינוי אשפה קלה מהאיזור
37	נגרר למכונת שטיפה	916	2014	תברואה-טיאוט	גורר את מכונות השטיפה
38	משאית איסוזו- מטאטא כביש	153	2017	מטאטא כבישים- איסוזו	טיאוט רחובות
39	משאית איסוזו- מטאטא כביש	154	2017	מטאטא כבישים- איסוזו	טיאוט רחובות
40	משאית איסוזו- מטאטא כביש	165	2018	מטאטא כבישים- איסוזו	טיאוט רחובות
41	מכונת טיאוט סיט רינג'ר	155	2017	מכונת טיאוט מדרכות	טיאוט רחובות
42	מכונת טיאוט אדם הולך	946	2016	מכונת טיאוט אדם הולך	טיאוט רחובות לא פעיל
43	מכונת טיאוט - אדם הולך	947	2016	מכונת טיאוט - אדם הולך	טיאוט רחובות לא פעיל

ניהול צי הרכב העירוני

מחלקת התברואה					
מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
44	משא פתוח מרצדס דופן הידראולית	64	1994	תברואה	משימות ניוד - עגלות אשפה לתיקון והחלפה
45	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	107	2014	תברואה	למשימות פיקוח-מפקח אזורי
46	רנו קנגו	156	2014	תברואה	משימות פיקוח הנהלת המחלקה
מוקד עירוני					
47	טנדר מאזדה X44	76	2009	מוקד עירוני	חולייה טכנית לתיקונים
48	טנדר איסוזו X44	77	2008	מוקד עירוני	צוות אחזקה
49	נגרר פתוח	948	2017	מוקד עירוני	צוות אחזקה צמוד לרכב 77 לא פעיל
50	טנדר גרייטול X42 ארגו פתוח	8	2012	מוקד עירוני	צוות אחזקה
51	נגרר פתוח	949	2017	מוקד עירוני	צוות אחזקה צמוד לרכב 8 לא פעיל
52	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	58	2011	מוקד עירוני	משימות פיקוח
מחלקת פרויקטים ותיאום הנדסי					
53	רנו קנגו סגור	175	2015 יד 2	פרוייקטים	משימות פיקוח ותיאום הנדסי הנהלת המחלקה
מחלקה לגינון ונוף					
54	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	55	2011	גנים ונוף	משימות פיקוח

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
55	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	27	2013	גנים ונוף	משימות פיקוח
56	נגרר מרסקת גזם	997	2008	גנים ונוף	ריסוק גזם מגינות ציבוריות ורחובות ראשים נגרר ע"י - משאית סקיפ 35
57	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	140	2016	גנים ונוף	משימות פיקוח
58	משאית פורד עם מנוף סל	152	2005	גנים ונוף	לעבודות גיזום בגובה- צוות גיזום
מחלקת חשמל					
59	קטנוע דאלים 125 סמ"ק	158	2017	חשמל	משימות פיקוח
60	טרקטורון מיול	60	2007	חשמל	צוות תחזוקת חשמל במוסדות עירוניים ומוסדות חינוך
תחזוקת מוס"ח					
61	טנדר פיאגו ארגז פתוח	92	2008	תחזוקת מוס"ח	נגר
52	קטנוע מובי 125 סמ"ק	81	2009	תחזוקת מוס"ח	עבודות פיקוח תחזוקת מוסדות חינוך
63	רנו קנגו סגור	50	2004	תחזוקת מוס"ח	עבודות תחזוקה במוסדות חינוך
64	טנדר מצובישי האנטר	176	2015 יז 2	תחזוקת מוס"ח	עבודות תחזוקה במוסדות חינוך
65	קטנוע פיאגו 50 סמ"ק	14	2006	תחזוקת מוס"ח	עבודות פיקוח תחזוקת מוסדות חינוך ניקיונות בתי הספר
66	קלנועית 3 גלגלים- חשמלית	941	2012	תחזוקת מוס"ח	עבודות אחזקה במוס"ח

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
מחלקת המשק					
67	משא סגור מרצדס	18	1990	משק	תגבור בהובלות והסעות
68	רנו קנגו סגור	174	2003 יד 2	משק	תחזוקת מזגנים בכל מוסדות העירייה ומוסדות חינוך
69	מיצובישי לנסר	62	1994	משק	א. משימות כלליות ב. משימות משק
70	מלגזת הרמה ייל	56	1991	משק	משימות פריקה והעמסה במחסן
71	טנדר איסוזו X44 סגור	93	2006	משק- יח' טיפולים	משימות חילוץ ותיקון לכלי רכב בשטח
72	גרייט וול סין	925		מחסן	מלגזת ידנית DE 1000 - מחסן
73	מתקן הרמה חשמלי	998	2000	מחסן	מתקן הרמה - מחסן
74	קטנוע מובי 125 סמ"ק	111	2012	משק	משימות כלליות
75	רנו קנגו סגור	157	2013	משק	משימות קניינות, קהילה חלוקת מזון ולוגיסטיקה
76	נגרר פתוח מ.ר. 4415370	902	2010	משק-יח' טיפולים	נגרר לחילוץ כלי רכב
77	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	105	2014	משק	קטנוע רזרבי
לשכת ראש העיר					
78	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	168	2018	לשכת ראש העיר	משימות פיקוח וכלליות
לשכת מנכ"ל-חטיבת תפעול					
79	קיה פורטה	120	2015	לשכת מנכ"ל	משימות פיקוח ואכיפה רכב ליסינג

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
80	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	143	2016	הנהלת מח' תפועל	משימות פיקוח ואכיפה
פיקוח עירוני					
81	קיה פורטה	118	2015	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה רכב ליסינג
82	קיה פורטה	119	2015	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה רכב ליסינג
83	קטנוע מובי 125 סמ"ק	113	2012	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
84	קטנוע מובי 125 סמ"ק	114	2012	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
85	קטנוע פיאגו 250 סמ"ק	125	2015	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה - מנהל הפיקוח
86	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	149	2017	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
87	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	150	2017	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
88	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	151	2017	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
89	יונדאי I-10	127	2015	פיקוח עירוני	רכב צמוד - מנהל המחלקה
90	אופנוע 125 סמ"ק תלת אופן	169	2018	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
91	אופנוע 125 סמ"ק תלת אופן	170	2018	פיקוח עירוני	משימות פיקוח ואכיפה

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
שיטור עירוני					
92	קיה פורטה	122	2015	שיטור עירוני	משימות אכיפה ושיטור קהילתי רכב ליסינג
93	קיה פורטה	121	2015	שיטור עירוני	משימות אכיפה ושיטור קהילתי רכב ליסינג
94	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	116	2014	שיטור עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
95	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	117	2014	שיטור עירוני	משימות פיקוח ואכיפה
סיירת ירוקה					
96	מצובישי ספס- סטאר	124	2015	פיקוח	פיקוח סיירת ירוקה רכב ליסינג
אגף חופים					
97	טרקטורון ארטיקס	42	2012	אגף חופים	פיקוח ואבטחה ברצועת החוף
98	אופנוע ים ימהה	931	2012	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה
99	נגרר לאופנוע ים	933	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים
100	אופנוע ים ימהה	932	2012	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה
101	נגרר לאופנוע ים	934	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים
102	אופנוע ים ימהה	944	2014	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה
103	נגרר לאופנוע ים	945	2014	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה
104	אופנוע ים ימאהה	942	2013	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
105	נגרר לאופנוע ים	943	2013	אגף חופים	משימות פיקוח והצלה
106	טרקטורון משא מיול	49	2015	אגף חופים	טרקטור משא למשימות הצלה אחזקה ופיקוח
107	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	95	2010	אגף חופים	משימות פיקוח ואכיפה
108	טנדר איסוזו X44	166	2018	אגף חופים	פיקוח אבטחה הצלה וחילוץ
109	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	57	2011	אגף חופים	משימות פיקוח ואכיפה
110	נגרר לאופנוע ים	935	2008	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים
111	נגרר לסירה	951	2017	אגף חופים	נגרר לסירה
112	סירת ים	952	2017	אגף חופים	סירת ים להצלה
יחידה וטרינרית					
113	סיטרואן ברלינגו קומבי	171	2018	וטרינר	משימות פיקוח וטרינר ולכידת בעלי חיים משוטטים רכב ליסינג
מחלקת הביטחון					
114	רנו קנגו	128	2012	ביטחון	משימות ביטחון, תחזוקת מקלטים ציבוריים ועמדות כיבוי אש
115	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	142	2016	ביטחון	משימות ביטחון ואבטחת מוס"ח
מחלקת רישוי עסקים					
116	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	141	2016	רישוי עסקים	משימות רישוי עסקים

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
117	קטנוע מובי 125 סמ"ק	112	2012	רישוי עסקים	מפקח רישוי עסקים
מחלקת הכנסות					
118	קטנוע מובי 125 סמ"ק	115	2012	הכנסות	מפקח מחלקת הכנסות
כללי חירום					
נגורים לחירום					
גרורים לגנרטורים ולחירום					
119	מ.ר. 9119275	903	2014		נגר סגור לחילוץ לשעת חירום
120	מ.ר. 6518124	904	1999		נגר א. אלקלעי
121	מ.ר. 6674815	905	1999		נגר+גנרטור מל"ח 10 K.V.A
122	מ.ר. 8569515	920	2002		נגר+גנרטור-מל"ח למרכז הפעלה 110 K.V.A
123	גרור סגור	950	2017		גרור סגור לחירום חפ"ק
תאגיד					
10 גרורים לגנרטורים ולחירום בשירות התאגיד					
124	נגר א.אלקלעי	901	1999		
125	נגר א.אלקלעי	906	1997		
126	נגר - גנרטור	908	2000		
127	נגר מל"ח+מיכל מים	914	2002		
128	נגר מל"ח+מיכל מים	915	2002		
129	נגר + מיכל דלק	917	2000		
130	נגר מל"ח	921	1996		

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
131	נגרר מל"ח	922	1996		
132	נגרר לגנרטור	924	1977		
133	נגרר מיכל דלק	918	2006		
רכבים צמודים					
134	סקודה SUPERB STYLE	167	2018	לשכת ראש העיר	רכב ראש העיר
135	MG350 CLASSIK	123	2015	חשב שפ"ע	רכב חשב חטיבת שפ"ע
136	מיצובישי OUTKAND ER	144	2016	מ.מ. ראש העיר	רכב צמוד - רפי ברנו
137	קיה ספורטג'י	129	2015	לשכת גזבר	רכב גזבר העירייה
138	יונדאי לנטה	173	2017	אגף פרויקטים	רכב מנהל האגף רכב חלופי
139	טויוטה קורולה	147	2016	מנהל אגף שפע	רכב צמוד - יוסי דוד
140	מאזדה 3	164	2017	ס. מהנדס בעיר	רכב צמוד- אגף חזות העיר
שח"ם (אגף הרווחה)					
141	מכונה ניידת רגלית- מלגזה	926	2013	שח"ם - רב נכויות	מכונה ניידת רגלית - מלגזה
מרכז חינוך ימי					
142	סירת מנוע- גומי	939		מרכז ימי	שיעורי חינוך ימי
רכבי ליסינג/השכרה שהוחזרו					
143	שברולט מאליבו LUXURY	6	2015	לשכת ראש העיר	רכב ראש העיר
144	טנדר איסוזו X44	130	2016	אגף חופים	פיקוח, אבטחה, הצלה וחילוץ

ניהול צי הרכב העירוני

מס"ד	סוג רכב	מס' פנימי	שנת ייצור	שיוך יחידתי	שימוש של כלי הרכב
145	רנו פלאנס דיזל	126	2015	משאבי אנוש	רכב סמנכ"ל משאבי אנוש
146	סיטרואן ברלינגו	39	2015	וטרינר	משימות פיקוח וטרינר ולכידת בעלי חיים משוטטים
<u>רכבים המיועדים למכירה</u>					
147	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	87	2008	תחזוקה	צוות תחזוקת רחובות, מדרכות וכבישים
148	קטנוע פיאגיו 125 סמ"ק	69	2008	תברואה	משימות פיקוח ומיחזור
149	קטנוע מובי 125 סמ"ק	10	2008	מוקד עירוני	משימות פיקוח
150	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	79	2010	רישוי עסקים	מפקח רישוי עסקים
151	משאית מנוף וולבו לפינוי גזום	41	1988	פינוי אשפה	פינוי גזום מאזורי מגורים - 1-2 סבבים
152	משאית מנוף וולבו לפינוי גזום	36	2001	פינוי אשפה	פינוי גזום ואשפה תעשייתית מאזור התעשייה/עסקים ומאזורי מגורים - 6 סבבים
153	רנו קנגו סגור	3	2003	משק	

משאיות דחס לפינוי אשפה

16.4 בצי הרכב קיימות 8 משאיות אשפה המשמשות לביצוע איסוף האשפה בעיר באופן ייומיומי במשך שתי משמרות עד שלוש משמרות. שתי משאיות במאגר משאיות זה הינן משאיות ישנות מאד משנת 2002.

16.5 בתחילת שנת 2017, התקבלו שתי משאיות דחס חדשות אשר החלו לפעול, אולם לאחר מספר חודשים, בסוף חודש יוני 2017, אירעה שריפה בחניון המשק בו חנו המשאיות, וכתוצאה מכך נגרם נזק כבד למשאיות.

16.6 השריפה גרמה לנזק משמעותי לחמש משאיות כאשר שתי המשאיות החדשות ועוד משאית משנת 1996 הוצאו מכלל פעולה, ובנוסף, נגרם נזק לשתי משאיות נוספות.

16.7 על פי תוצאות הבדיקה של בוחן מקצועי מטעם מכבי האש, השריפה נבעה מקצר חשמלי באחת מהמשאיות החדשות. שמאי הביטוח קבע כי השריפה פרצה מהתקנה לקוייה של מרכב הדחס לשלדת המשאית בכל הנוגע לחיווט וחשמל.

16.8 בשלב ראשון שכרה העירייה, למשך מספר שבועות, משאיות אשפה שיחליפו את אלו שנשרפו, ולאחר מכן רכשה באמצעות כספי הביטוח משאיות מיד שנייה.

משאיות מנוף

16.9 בצי הרכב העירוני קיימות 3 משאיות מנוף – גזם, כדלקמן:

16.9.1 משאית אחת (שנת ייצור 2001) – משמשת את איזור התעשייה ופועלת בשתי משמרות. מנהל המשק עדכן כי נרכשה משאית (יד שנייה) המחליפה משאית זו המיועדת למכירה.

16.9.2 משאית שנייה (שנת ייצור 1988) – מבצעת עבודות של מחלקת גנים ונוף בגיזום בגובה, וכן משמשת לפינוי אשפה קלה בתחנת המעבר הנאספת באמצעות רכבי טנדרים. מנהל המשק עדכן כי נרכשה משאית (יד שנייה) המחליפה משאית זו המיועדת למכירה.

16.9.3 משאית שלישית (שנת ייצור 2016) – משמשת לפינוי גזם מרחובות העיר. זוהי משימה חדשה המבוצעת באמצעות נהג המועסק על ידי קבלן פינוי האשפה.

16.10 להלן בטבלה פירוט סך הקילומטר השנתי של משאיות האשפה בשנים 2014-2016:

מספר	משאית	מס' פנימי	2014	2015	2016
1.	דחס	40	10,430	10,487	10,380
2.	דחס	29	12,458	13,840	10,960
3.	דחס	47	24,009	32,785	31,389

ניהול צי הרכב העירוני

מספר	משאית	מס' פנימי	2014	2015	2016
.4	דחס	48	24,593	24,374	24,399
.5	דחס	45	21,763	21,227	21,700
.6	דחס	46	20,098	19,797	20,408
.7	דחס	68	29,849	29,835	40,640
.8	מנוף	41	8,972	8,313	7,505
.9	מנוף	36	34,336	30,123	36,404

16.11 מנתוני הטבלה עולה כי לרוב אין הבדלים משמעותיים בסך הקילומטר שצברה כל אחת מהמשאיות בכל אחת מהשנים שנבדקו. הדבר מעיד על יציבות במשימות שמבוצעות באמצעות אותן משאיות.

16.12 ההבדלים **המשמעותיים** בסך הקילומטרים השנתיים שנמצאו הם כדלקמן :

16.12.1 משאית דחס – מספר פנימי 47 – עלייה בשיעור של כ- 36% בשנת 2015 לעומת שנת 2014. לדברי מנהל המשק, מדובר במשאית אשר עבדה במשך 2 משמרות ועברה לעבוד ב- 3 משמרות.

16.12.2 משאית דחס – מספר פנימי 68- עלייה בשיעור של כ- 36% בשנת 2016 לעומת שנת 2015. מדובר במשאית אשר עובדת במשמרת שלישית אשר מתופעלת בהתאם לצרכים משתנים.

משאיות זרוע – סקיפ

16.13 קיימות שתי משאיות זרוע סקיפ :

16.13.1 האחת - משמשת את מחלקת גנים ונוף למטרת מיחזור.

16.13.2 השנייה - פועלת באזור התעשייה עבור מכולות של עסקים ותעשייה.

16.14 יש לציין כי משאיות אלו משמשות גם במקרי חירום.

מסוקת גזם

16.15 באמצעות מסוקת הגזם נעשה שימוש בגזם לצורך השבחת הקרקע בחווה החקלאית.

טרקטורים

16.16 קיימים שלושה טרקטורים :

16.16.1 האחד - משמש את מחלקת גנים ונוף לעבודות הגיזום (טרקטור סל).

16.16.2 השני - משמש את מחלקת התחזוקה במשק (טרקטור כף). מנהל המשק עדכן כי טרקטור זה מושבת ומתבצע הליך רכישת טרקטור על מנת להחליפו.

ניהול צי הרכב העירוני

16.16.3 השלישי - טרקטור חקלאי שהשימוש בו הינו מצומצם מאד, אולם שכירותו גבוהה, ולכן לא משתלם כלכלית למוכרו.

קטנועים

16.17 בצי הרכב העירוני 32 קטנועים פעילים שבהם משתמשים מפקחים מאגף הפיקוח והשיטור העירוני וכן מפקחים/עובדים ממחלקות אחרות בעירייה, כגון : תברואה, טיאוט, רישוי עסקים, שילוט, בטיחות במוסדות החינוך, אגף החופים ועוד.

16.18 בשנת 2015, נמכרו 7 קטנועים בשל היותם ישנים מאד, קטנים (50 סמ"ק) ומעלים עשן.

16.19 בשנת 2016 – 2018, נרכשו 7 קטנועים חדשים, 4 בשנת 2016, 4 בשנת 2017 ו- 3 בשנת 2018.

גוררים

16.20 בצי הרכב קיימים: גורר למכונת שטיפה, גורר למרסקת גזם, 2 גוררים לאופנועי ים 2, גוררים לסירת מנוע ועשרה גוררים לחירום המשמשים את תאגיד המים.

מלגזות

16.21 קיימות שלוש מלגזות: האחת בעלת מנוע ושתיים חשמליות.

סירות מנוע ואופנועי ים

16.22 סירת מנוע אחת משמשת את המחלקה לחינוך ימי של אגף החינוך באמצעותה לומדים התלמידים את נושא החינוך הימי לפי תוכנית הלימודים של משרד החינוך.

16.23 סירת המנוע השנייה מיועדת לשימוש אגף החופים. בנוסף, קיימים 4 אופנועי ים המשמשים את אגף החופים במשימותיו.

כלי רכב ישנים/חדשים

16.24 קיימים כלי רכב לא מעטים בצי הרכב העירוני ששנת הייצור שלהם הינה משנות ה-90, כלומר רכבים **ישנים מאד** באופן יחסי. הדבר מחייב את העירייה בהוצאות רבות וגבוהות בנוגע לתחזוקתם. בנוסף לכך, הם עלולים להיות פחות בטיחותיים, ולעכב את ביצוע הפעילות השוטפת בשל תקלות הנובעות מבלאי שוטף.

16.25 להלן דוגמאות מנתוני הטבלה לעיל:

16.25.1 מסך של 3 משאיות מנוף עם ארגז, משאית מנוף וולבו אחת המיועדת לפינוי גזם הינה משנת 1988. לאחרונה, הושבתה משאית זו משום שלא עמדה בתקנים של המשרד לאיכות הסביבה. כאמור, משאית זו ואחת נוספת מיועדות למכירה ובמקומן נרכשו שתי משאיות (יד שנייה).

ניהול צי הרכב העירוני

- 16.25.2 2 משאיות הסקיפ למכולות מסוג וולבו הקיימות בצי הרכב העירוני, המופעלות לשימוש בפינוי אשפה וגזם הן משנת 1988 ו-1990. אחת מהן משמשת גם למשימות חירום.
- 16.25.3 כלל הטרקטורים: טרקטור עם סל גיזום וטרקטור מתוצרת פורד חקלאי הינם משנת 1986, ואילו הטרקטור השלישי מדגם קייס עם כף המיועד למשימות מחלקות התברואה, גנים ונוף ולמשימות כלליות, הינו משנת 1994. כאמור, הטרקטור הזה מושבת ומתקיים הליך רכישה של טרקטור.
- 16.25.4 מסך 7 כלי הרכב במחלקת התחזוקה, 2 כלי רכב (מסחריים פתוחים) הם מהשנים 1994 ו- 1995.
- 16.25.5 מסך 4 כלי הרכב במחלקת התברואה, 1 (רכב משא פתוח- דופן הידראולית) הוא משנת 1994.
- 16.25.6 מסך 11 כלי הרכב במחלקת המשק 2 כלי רכב הם מהשנים 1990 ו- 1994. שנת הייצור של המלגזה מדגם גרייט וול סין הינה 1991.
- 16.25.7 2 מתוך 5 נגררים לחירום הינם משנת 1999.
- 16.25.8 4 מתוך 10 גרורים לגנרטורים ולחירום בשירות התאגיד הינם מהשנים 1977, 1996 ו- 1997.
- 16.25.9 חלק משמעותי של כלי הרכב האחרים המשמשים את התאגיד הינם משנת 2000 ו-2002, ורק אחד משנת 2006. יש לציין שמדובר בנגררים אשר הוצאות התחזוקה שלהם מסתכמות באלפי ₪ בודדים, והתאגיד הוא אשר משלם את הוצאות הביטוח והרישוי שלהם.
- 16.26 ברשימת כלי הרכב המיועדים למכירה קיימים 4 כלי רכב מהשנים 2008 ו- 2010.
- 16.27 במחלקות מסויימות קיימים כלי רכב חדשים באופן יחסי.
- 16.28 להלן דוגמאות מנתוני הטבלה שבסעיף 16.3:
- 16.28.1 במחלקת טיאוט קיימים 21 כלי רכב (טנדרים, קטנועים, כלי רכב מסחריים, משאיות, מכונות לטיאוט, טרקטור ונגרר אחד), שמרביתם (18 כלי רכב) הינם מהשנים 2014-2018.
- 16.28.2 במחלקת תחזוקת מוסדות חינוך ישנם 5 כלי רכב מהשנים 2004-2018.
- 16.28.3 בחטיבת התפעול כלי הרכב חדשים מהשנים 2015 ו-2016.
- 16.28.4 באגף הפיקוח העירוני 11 כלי רכב מהשנים 2015 - 2018, ו-2 קטנועים משנת 2012.
- 16.28.5 בשיטור עירוני כל 4 הרכבים מהשנים 2014 - 2015.
- 16.28.6 בסיירת הירוקה קיים קטנוע משנת 2011 ורכב מיצובישי משנת 2015.

ניהול צי הרכב העירוני

16.28.7 באגף החופים קיימים 12 כלי רכב כולל טרקטורונים, אופנועי ים ונגררים מהשנים 2009-2016.

16.28.8 במספר מחלקות בהן כמות מועטה של כלי רכב מכל הסוגים, כגון המחלקה הווטרינרית, מחלקת הביטחון, רישוי עסקים, הכנסות, שח"ם (אגף הרווחה) וכללי, כלי הרכב די חדשים, מהשנים 2010-2016.

16.29 לסיכום, כפי שניתן לראות מהנתונים לעיל קיימות מספר מחלקות, במיוחד באגף שפ"ע, בהן כלי הרכב ישנים מאד. המדובר על כלי רכב מהסוגים הבאים: משאיות דחס, משאיות מנוף עם ארגז, משאיות סקיפ, טרקטורים, כלי רכב של מחלקות התחזוקה, התברואה, גינון ונוף, המשק ונגררים לחירום.

16.30 מכירות כלי הרכב שבוצעו בשנים האחרונות לא התרכזו בהכרח בכלי הרכב הישנים. לדברי מנהל המשק, המכירה מתבצעת לפי סוג הקטגוריה שאליה משתייך הרכב.

16.31 רכבים ישנים גורמים לתקלות ושיבושים בעבודה השוטפת, בטיחותם מוטלת בספק ועלות אחזקתם גבוהה ומיותרת. יש לבחון את כדאיות אחזקתם.

16.32 הביקורת סבורה כי הנהלת העירייה אמורה להיערך לחידושם של כלי הרכב הישנים ולתכנן זאת בהתאם לצרכים ולתקציב העומד לרשותה.

17. רכבי ליסינג

17.1 בצי הרכב העירוני קיימים 15 רכבי ליסינג, שחלקם צמודים למנהלים וחלקם שייכים למחלקה מסויימת לביצוע משימותיה (רכבי ליסינג תפעוליים).

17.2 ההתקשרויות שבוצעו במסגרת רכבי הליסינג היו ברובן עם החברה למשק ולכלכלה.

17.2.1 להלן רשימת רכבי החכירה (ליסינג) לתקופה 2014-2018:

הערות	סכום (חודשי) (ב-₪)	תקציב	מנהל / מחלקה	תאריך החכירה	סוג הרכב	
הוחזר ב-23/3/17	4,050	981/750	סמנכ"ל שפע	13/7/14	טויוטה קורולה	1.
הוחזר ב-30/8/17	2,977	981/750	סגן מהנדס	26/8/14	מאזדה 3	2.
הוחזר ב-5/1/17	3,776	981/750	מנכ"ל	12/6/14	טויוטה וורסו	3.
הוחזר במרץ 2018	4,798	981/750	ראש העיר	25/3/15	שברולט מאליבו	4.

ניהול צי הרכב העירוני

הערות	סכום (חודשי) (ב-₪)	תקציב	מנהל / מחלקה	תאריך החכירה	סוג הרכב	
הוחזר במאי 2018	3,696	981/750	וטרינר	19/4/15	סיטרואן ברלינגו	.5
הוחזר ב-3/5/17	2,283	981/750	מנהל מח' גנים ונוף	15/6/15	קיא ריאו	.6
	3,011	981/750	פיקוח עירוני	3/8/15	קיה פורטה קוריאה	.7
	3,011	981/750	פיקוח עירוני	3/8/15	קיה פורטה קוריאה	.8
	2,552	981/750	תפעול	3/8/15	קיה פורטה קוריאה	.9
	3,175	981/750	שיטור עירוני	3/8/15	קיה פורטה קוריאה	.10
	3,175	981/750	שיטור עירוני	3/8/15	קיה פורטה קוריאה	.11
	2,494	981/750	חשב	20/9/15	פרטית MG-350	.12
	2,049	981/750	סיירת ירוקה	20/9/15	מיצובישי ספס- סטאר	.13
הוחזר ב- 4/3/2018	3,303	981/750	מנהל אגף משאבי אנוש	8/10/15	רנו פלואנס	.14
	2,148	981/750	פיקוח עירוני	27/10/15	יונדאי I-10	.15
	5,664	981/750	גזבר	5/11/15	קיה ספורטגי	.16
	4,489	981/750	מ"מ ראש העיר	25/9/16	מיצובישי אאוטלנדר	.17

ניהול צי הרכב העירוני

הערות	סכום (חודשי) (ב-₪)	תקציב	מנהל / מחלקה	תאריך החכירה	סוג הרכב	
	2,655	981/750	מנהל אגף חזות העיר	22/11/16	טויוטה קורולה	.18
הוחלפה ליונדאי אלטרה בעקבות תאונת דרכים.	3,451	981/750	מנהל אגף שפע	19/7/17	טויוטה קורולה	.19
	2,889	981/750	ס. מהנדס העיר	29/8/17	מאזדה 3	.20
	5,113	981/750	ראש העיר	3/2018	סקודה סופר	.21
	3,322	981/750	וטרינר	5/2018	סיטרואן ברלינגו	.22

17.3 הנחיות מרכז השלטון המקומי בנוגע לרכבי ליסינג 2017 לעובדים בכירים קובעות את ההקצאות במחירים, כמפורט:

17.3.1 מנכ"ל/מזכיר, גזבר, מבקר, מהנדס ויועץ משפטי רכב במחיר עד 175 אלש"ח (כולל תוספות) או רכב היברידי עד 180 אלש"ח.

17.3.2 מנהלי אגפים/ראשי מנהלים/סמנכ"לים ווטרינר: רכב במחיר עד 144 אלש"ח (כולל תוספות), לרבות רכב היברידי.

17.3.3 מנהלי מחלקות: רכב במחיר עד 137 אלש"ח (כולל תוספות) או רכב היברידי עד 144 אלש"ח.

17.4 הביקורת בדקה את שווי רכבי הליסינג שאושרו ולא נמצאה חריגה.

17.5 הביקורת בדקה ומצאה כי מבוצע חישוב לצורך תשלום מס הכנסה בגין רכב צמוד (זקיפות שווי בגין שימוש ברכב) לכל המנהלים שלהם רכב צמוד בליסינג.

17.6 עלות השימוש ברכבי ליסינג לצורך פעילות שוטפת של האגפים הינה לטווח ארוך יקרה יותר מעלות רכישתם. עם זאת, היא חוסכת את הטיפול הנדרש לתחזוקתם השוטפת המבוצעת על ידי החברה המחכירה.

17.7 הביקורת מצאה כי אין מדיניות קבועה וברורה לגבי השימוש באפשרות של הליסינג התפעולי. לא ברור האם נעשתה בדיקה כללית או ספציפית בנוגע לעלויות של

ניהול צי הרכב העירוני

האפשרויות השונות ובחירת האפשרות היעילה ביותר והמותאמת לאפשרויות התקציב של העירייה.

17.8 לא ברור אם נעשתה בדיקה האם הבחירה באפשרות של ליסינג מתאימה יותר (או פחות) למשימות של המנהל או/ו המחלקה. לטענת מנהל המשק, הסיבות להעדפת ליסינג תפעולי הן מבחינת הנוחות, כך, שבמקרה ורכב הושבת ניתן לקבל באופן מיידי רכב חלופי. בנוסף, שימוש אנטנסיבי ברכב יוצר העדפה של ליסינג תפעולי כי אז עלויות התחזוקה והתיקונים כלולות.

17.9 מנגד, על מנת לרכוש רכבים בליסינג תפעולי על העירייה להשתמש בתקציבים השוטפים, אולם במקרים מסויימים ההעדפה היא דווקא להשתמש בתב"רים.

17.10 לחילופין, יכולה העירייה להשתמש בליסינג מימוני אשר יפתור לה את בעיית התקציב הגבוה שעליה להקצות לשם רכישת כלי רכב חדשים בטווח קצר יחסית. לטענת מנהל המשק, נושא זה נבדק והתברר כי עלותו יקרה באופן יחסי ובנוסף, מכסת ההלוואות של העירייה מלאה.

17.11 היוזמה לחכירת רכב **צמוד** בליסינג לדברי מנהל המשק, הינה של המנהל/העובד. לאחר מכן, בודקים את עלויות השכר הספציפיות שיש לעובד זה בתחום הוצאות הרכב, ובהתאם לכך קובעים את רמת הליסינג המאושרת לו (ק"מ בשנה).

17.12 מנהל המשק ציין כי לפחות בשני מקרים עשו מנהלים שימוש ברכב יותר ממכסת הקילומטרים שאושרה להם באופן משמעותי (פי שניים ויותר) והוא אף התריע על כך. העירייה נקטה בפעולה נגד אחד מהם (ניכוי בשכרו), וכעת נמצאת בהליך משפטי בעניין זה. מנהל המשק עדכן כי הונהג טופס שעליו חותם המנהל המקבל את רכב הליסינג על הנושאים המחייבים אותו בהקשר לכך כולל הגבלה של ק"מ, בהתאם להסכם עם חברת הליסינג.

17.13 הביקורת סבורה כי על העירייה להכין תבחינים על פיהם תיבחן האפשרות של ליסינג תפעולי בהשוואה לאפשרויות קיימות אחרות בטרם תתקבל ההחלטה על ליסינג. כל זאת, בהתאמה לתקציב העומד לרשות העירייה ובהתאם למשימות של המחלקה.

17.14 מנכ"ל העירייה מבקש לזמן דיון עם גזבר העירייה על מנת להחליט בנוגע לתבחינים אלו.

17.15 בנוסף, על העירייה לפקח על עלויות הליסינג באופן שוטף, ולוודא כי המנהלים/עובדים לא עוברים את המכסה המאושרת.

17.16 על מנת שלא יוצרו מקרים בהם עובד מסיים את עבודתו בעירייה בטרם נערכה עימו התחשבנות בנוגע לעלויות החריגה במכסת הקילומטרים המאושרת לשנה, הביקורת מציעה, שמנהל המשק יעביר עותק מהטופס עליו חתום העובד לתיקו האישי של העובד.

רכבי ליסינג שאינם פעילים

17.17 הביקורת מצאה תשלומים שבוצעו בגין כלי רכב בליסינג שאינם פעילים משנת 2015, כדלקמן:

17.17.1 רכב פורד פוקוס סטיישן שאינו פעיל מתאריך 8.10.2015 - בשנת 2016, שולמו דמי שימוש בסך 22,329 ₪. מנהל המשק טוען כי מדובר בתשלום על חריגה של המנהל שהשתמש ברכב בהיקף הקילומטרים המאושרים עבורו שחברת ההשכרה חייבה את העירייה לשלם. העירייה כאמור לא גבתה מהמנהל שחרג תשלום זה.

17.17.2 רכב טנדר איסוזו 4X4 שאינו פעיל מ- 5.2.2015 - בשנת 2016, שולמו 4,068 ₪. במקרה זה טען מנהל המשק כי מדובר בתשלומים בגין תאונות דרכים ופגיעות ברכב.

17.17.3 רכב יונדאי i20 שאינו פעיל מ- 21.9.2015 - שולמו עבורו 856 ₪. לטענת מנהל המשק, מדובר בהשתתפות עצמית.

17.18 מנגד, יש הפחתת תשלום בסך 1,144 ₪ עבור רכב שאינו פעיל מ- 8.11.2015. מדובר על זיכוי שנבע מערעור העירייה על חיוב שבוצע.

17.19 הביקורת מציינת כי בתחילת שנת 2018 נערכה העירייה למכרז משותף עם עיריות נוספות בנושא ליסינג תפעולי לכלי רכב.

18. עלויות תחזוקה של צי כלי הרכב העירוני

18.1 מחלקת הרכב מרכזת באמצעות תוכנת המחשב "נצר" את עלויות התחזוקה של צי כלי הרכב העירוני. הנתונים אמורים לסייע בקבלת ההחלטות הנוגעות למכירה ולרכישה של כלי רכב, לכדאיות ביצוע תיקונים בכלי רכב ספציפיים, להתייעלות כספית ולחיסכון בעלויות.

18.2 להלן בטבלה עלויות תחזוקת צי הרכב העירוני לשנת 2017:

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
משאיות דחס										
45	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	18,918	99,663		59,425	6,000	184,006
46	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	19,998	67,944		76,098	6,000	170,040
47	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	14,074	53,580		92,633	884	161,171
48	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים-2 משמרות	13,489	69,793		69,626		152,909
68	משאית דחס וולבו 19 קוב	2013	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים - 3 משמרות	25,899	113,554		129,735	6,000	275,188
161	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	10,945	34,418		21,426		66,789
162	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	10,480	28,169		67,076		105,725
163	משאית אשפה דאף 19 קוב	2008	תברואה	פינוי אשפה מגורים	11,538	41,798		90,345		143,681
29	משאית דחס וולבו 13 קוב	1996	תברואה	פינוי אשפה מגורים	7,284	12,718		43,892		63,894
137	משאית דחס דאף 12 קוב	2016	תברואה	פינוי אשפה מגורים-2 משמרות	22,510	25,822		3,097		51,429

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
138	משאית דחס דאף 12 קוב	2016	תברואה	פינוי אשפה מגורים-2 משמרות	22,510	32,411		3,312		58,233
משאית מנוף עם ארגז										
41	משאית מנוף וולבו פינוי גזם	1988	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים - 1-2 סבבים	15,406	33,187		49,739		98,332
36	משאית מנוף וולבו	2001	תברואה	פינוי גזם ואשפה תעשייתית מכלל האזורים - 6 סבבים	15,377	113,566		133,612		262,555
139	משאית מנוף רנו	2016	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים	28,407	92,594		69,658	6,000	196,659
משאיות סקיפ										
35	משאיות למכולות וולבו	1990	גנות	לפינוי גזם + חירום	12,481	6,487		17,316		36,284
38	משאית למכולות וולבו	1988	תברואה + חירום	פינוי מכולות פעמיים ביום (גם בחירום)	12,818	12,374		32,592		57,784
טרקטורים										
7	טרקטור קייס עם כף	1994	משק	משימות שונות	5,664	4,705		15,434		25,803
9	טרקטור עם סל לגיזום	1986	גנות	גיזום בגובה	3,479	3,881		12,193		19,553
12	טרקטור פורד חקלאי	1986	חינוך	לעבודות בחווה החקלאית	4,357	364		7,647		12,368
מחלקת התחזוקה										
43	מסחרית פתוחה מרצדס	1995	תחזוקה	אחזקת מדרכות וכבישים	9,972	5,688		10,481		26,141

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
24	טנדר פורד קונקט	2011	תחזוקה	אינסטלציה	5,758	3,096		1,128		9,982
53	רנו קנגו	2008	תחזוקה	פיקוח	5,055	4,092		6,503		15,650
86	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2009	תחזוקה	תנועה	6,094	4,787		2,792		13,673
148	פיאגו פוקסר	2017	תחזוקה	מסגרים	14,634	5,343		0		19,977
54	מסחרית פתוחה מרצדס	1990	תחזוקה	רחובות, מדרכות וכבישים	9,594	4,612		11,266		25,472
מחלקת התברואה - טיאוט										
73	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2009	טיאוט	פינוי אשפה קלה	6,262	5,393		10,086		21,741
23	טנדר מאזדה X42 ארגז פתוח	2008	טיאוט	פינוי אשפה קלה	6,246	35,629		12,845	2,900	57,620
75	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2011	טיאוט	פינוי אשפה קלה	5,758	20,473		10,200		36,431
103	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	למשימות פיקוח	8,953	1,245		402		10,600
104	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	משימות פיקוח	8,953	690		785		10,428
105	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	8,953	676		617		10,246
106	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	8,953	513		403		9,869
131	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	14,059	25,569		13,608	5,800	59,036
132	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,216	29,109		5,413	2,900	50,638
133	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	15,546	17,794		2,174		35,514

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
134	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,193	22,627		2,613		38,433
135	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	17,830	15,274		2,785		35,889
136	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,193	24,086		9,084		46,363
916	נגרר למכונת שטיפה	2014	טיאוט	גרירה	726	117		27		870
153	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	19,631	70,012		14,607		104,250
154	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	19,560	77,963		16,262	2,000	115,785
155	מכונת טיאוט סיט רינג'ר	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	8,449	31,515		475		40,439
946	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,151	0		627		2,778
947	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,148	0		627		2,775
מחלקת התברואה										
64	משא פתוח מרצדס דופן הידראולית	1994	תברואה	ניוד עגלות אשפה	11,080	8,542		21,036		40,658
107	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	תברואה	מפקח אזורי	8,953	408		613		9,974
156	רנו קנגו	2014	תברואה	משימות פיקוח	4,751	10,001		3,244		17,996
מוקד עירוני										
76	טנדר מאזדה X44	2009	מוקד עירוני	חוליה טכנית לתיקונים	6,246	12,103		11,700		30,049

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
10	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2008	מוקד עירוני	משימות פיקוח	8,953	809		3,813		13,575
77	טנדר איסווי X44	2008	מוקד עירוני	צוות אחזקה	6,603	10,009		5,994		22,606
948	נגרר פתוח	2000	מוקד עירוני	צוות אחזקה	500	0		1,373		1,873
8	טנדר גרייטול X42 ארגו פתוח	2012	מוקד עירוני	צוות אחזקה	6,756	10,214		5,627		22,597
949	נגרר	2017	מוקד עירוני	צוות אחזקה	482	0		0		482
מחלקת פרויקטים ותיאום הנדסי										
50	רנו קנגו סגור	2004	פרוייקטים	משימות פיקוח ותיאום הנדסי	6,334	4,677		12,880		23,891
מחלקת לגינון ונוף										
55	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2011	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	988		2,228		12,169
27	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2013	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	442		939		10,334
997	נגרר מרסקת גזם	2008	גנים ונוף	ריסוק גזם	2,375	0		735		3,110
140	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2016	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	458		28		9,439
152	משאית פורד עם מנוף סל	2005	גנים ונוף	גיזום בגובה	9,623	11,216		48,601		69,440
מחלקת חשמל										
158	קטנוע דאליס 125 סמ"ק	2017	חשמל	משימות פיקוח	6,950	97		0		7,047
60	טרקטורון מיול	2007	חשמל	אחזקת חשמל	6,213	749		998		7,960
תחזוקת מוס"ח										
92	טנדר פיאגיו ארגו פתוח	2008	תחזוקת מוס"ח	נגר	6,094	3,330		4,208		13,632

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
81	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2009	תחזוקת מוס"ח	פיקוח	8,953	604		1,847		11,404
14	קטנוע פיאגו 50 סמ"ק	2006	תחזוקת מוס"ח	פיקוח	6,373	291		0		6,664
מחלקת המשק										
18	משא סגור מרצדס	1990	משק	הובלות והסעות	9,592	2,904		20,909		33,405
3	רנו קנגו סגור	2003	משק	תחזוקת מזגנים	5,641	3,089		6,821		15,551
62	מיצובישי לנסר	1994	משק	משימות משק	5,071	5,200		4,913		15,184
56	מלגות הרמה ייל	1991	משק	משימות פריקה והעמסה במחסן	3,297	0		1,962		5,259
93	טנדר איסוזו X44 סגור	2006	משק	משימות חילוץ ותיקון בשטח	5,919	12,818		4,555		23,292
925	גרייט וול סין		מחסן	מלגות ידנית DE 1000 - מחסן	439	0		0		439
998	CAPO3PWA	2000	מחסן	מתקן הרמה - מחסן	1,924	0		0		1,924
111	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	משק	משימות כלליות	8,953	1,241		1,288		11,482
157	רנו קנגו סגור	2013	משק	משימות שונות	4,751	12,870		7,861		25,482
902	נגרר פתוח מ.ר. 4415370	2010	משק	נגרר לחילוץ כלי רכב	1,161	0		1,000		2,161
941	קלנועית 3 גלגלים - חשמלית	2012	כללי	תחזוקה באיצטדיון	2,958	0		281		3,239
חטיבת תפעול										
120	קיה פורטה	2015	חטיבת תפעול	פיקוח ואכיפה	0	9,039	30,783	1,590		41,412

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
143	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	2016	הנהלת ח' תפעול	פיקוח ואכיפה	8,736	3,026		3,305		15,067
פיקוח עירוני										
118	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	34,542	36,136	140		70,818
119	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	33,155	36,136	145		69,436
112	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	913		1,260		11,126
113	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	1,843		1,482		12,279
114	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	1,148		360		10,461
125	קטנוע פיאגיו 250 סמ"ק	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה – מנהל הפיקוח	5,593	2,673		4,187		12,453
58	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2011	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	1,821		2,590		13,364
149	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	9,187	3,049		94		12,330
150	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	3,093		326		12,372
151	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	3,485		341		12,779
127	יונדאי I-10	2015	תחזוקת מוסי"ח	משימות מחלקה	0	19,713	25,783	277		45,773
שיטור עירוני										
122	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	28,152	38,100	111		66,363
121	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	30,283	38,100	190		68,573
116	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	1,166		883		11,002

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שייך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
117	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	816		28		9,797
סיירת ירוקה										
124	מצובישי ספס-סטאר	2015	פיקוח	סיירת ירוקה	0	11,678	24,591	629		36,898
44	קטנוע דגם קימקו 125 סמ"ק	2011	פיקוח	סיירת ירוקה	8,953	1,153		3,495		13,601
אגף חופים										
42	טרקטורון ארטיקס	2012	אגף חופים	פיקוח ואבטחה	6,957	406		4,481		11,844
931	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,152	0		800		3,952
933	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	726	73		26		825
932	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,250	0		351		3,601
934	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	726	0		26		752
944	אופנוע ים ימה	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,152	0		351		3,503
945	נגרר לאופנוע ים	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	726	125		0		851
942	אופנוע ים ימאהה+נגרר	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	4,032	0		351		4,383
943	נגרר לאופנוע ים	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	726	0		26		752
49	טרקטורון משא מיול	2015	אגף חופים	הצלה אחזקה ופיקוח	4,782	649		26		5,457
95	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	2010	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	8,736	1,756		1,724		12,216
130	טנדר איסוזו X44	2016	אגף חופים	פיקוח אבטחה הצלה וחילוץ	0	18,995	80,435	84	1,170	100,684
57	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2011	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	8,953	1,920		2,490		13,363
935	נגרר לאופנוע ים	2008	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	0	0		0		0

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
951	נגרר לסירה	2017	אגף חופים	נגרר לסירה	512	0		0		512
952	סירת ים	2017	אגף חופים	סירת ים	2,561	0		0		2,561
יחידה וטרינרית										
39	סיטרואן ברלינגו	2015	וטרינר	פיקוח וטרינר	0	6,472	44,252	70		50,794
מחלקת הביטחון										
128	רנו קנגו	2012	ביטחון	משימות בטחון	3,502	8,571		5,368		17,441
142	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	ביטחון	משימות בטחון ואבטחת מוס"ח	8,953	444		271		9,668
רישוי עסקים										
141	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	עסקים	משימות רישוי עסקים	8,953	370		2,638		11,961
79	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2010	עסקים	מפקח רישוי עסקים	6,373	196		28		6,597
הכנסות										
115	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	הכנסות	מפקח הכנסות	8,953	981		280		10,214
כללי חירום										
נגררים לחירום										
גרורים לגנרטורים ולחירום										
903	מ.ר. 9119275	2014		נגרר סגור לחילוץ לשע"ח	726	0		0		726
904	מ.ר. 6518124	1999		נגרר א. אלקלעי	726	0		0		726
905	מ.ר. 6674815	1999		נגרר+גנרטור מל"ח	726	0		0		726
920	מ.ר. 8569515	2002		נגרר+גנרטור- מל"ח	726	733		353		1,812
950	גרור סגור	2017		גרור סגור לחירום	95	0		0		95

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
תאגיד										
901	נגרר א.אלקלעי	1999		לגנרטורים ולחירום בשירות התאגיד	162	0		293		455
906	נגרר א.אלקלעי	1997			162	0		319		481
908	נגרר – גנרטור	2000			67	0		263		330
914	נגרר מל"ח+מיכל מים	2002			67	0		0		67
915	נגרר מל"ח+מיכל מים	2002			67	0		0		67
917	נגרר + מיכל דלק	2000			67	0		26		93
921	נגרר מל"ח	1996			162	0		293		455
922	נגרר מל"ח	1996			162	0		324		486
924	נגרר לגנרטור	1977			0	0		0		0
918	נגרר מיכל דלק	2006			67	0		26		93
רכבים צמודים										
6	שברולט מאליו LUXURY	2015	רה"ע	רכב צמוד	0	30,958	52,115	2,632		85,705
126	רנו פלאנס דיזל	2015	סמנכ"ל משאבי אנוש	רכב צמוד	0	14,706	36,332	1,031	793	52,862
123	MG350 CLASSIK	2015	מנהל אגף שפ"ע	רכב חשב חטיבת שפ"ע	0	16,386	29,923	76		46,385
144	מיצובישי OUTKANDE R	2016	מ.מ. ראש העיר	רכב צמוד	0	24,418	55,061	514	800	80,793

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
129	קיה ספורטג'	2015	גזבר העירייה	רכב צמוד	0	11,021	39,857	628		51,506
159	טויוטה קורולה	2017	מנהל אגף פרויקטים	רכב צמוד	0	8,478	17,233	378		26,089
147	טויוטה קורולה	2016	מנהל אגף חזות העיר	רכב צמוד	0	13,285	34,528	801		48,614
164	מאזדה 3	2017	ס. מהנדס העיר	רכב צמוד	0	3,767	11,607	74		15,448
שח"ם										
926	מכונה ניידת רגלית- מלגזה	2013	שח"ם-רב נכויות	מכונה ניידת רגלית- מלגזה	4,481	0		477		4,958
מרכז חינוך ימי										
939	סירת מנוע-גומי		מרכז ימי	שיעורי חינוך ימי	2,371	0		0		2,371
רכבים שנמכרו בשנת 2017										
40	משאית דחס וולבו 13 קוב	1990	פינוי אשפה	פינוי אשפה מגורים-משמרת אחת	0	2,398		4,540		6,938
32	משאית פורד פתוחה דופן הידראולית	1987	משק	משימות הובלה						
2	טנדר פורד קורייך	1995	משק	תחזוקת מזגנים						
5	טרקטורון קוואסקי	2009	אגף חופים	משימות אחזקה בחוף הים						
94	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	2009	תחזוקה	תחזוקה – תנועה						
907	נגרר א. אלקלעי	1987	כללי	נגרר א. אלקלעי	141	0		0		141
910	נגרר לרכינה	1994	כללי	נגרר לרכינה	291	0		0		291
90	סיטרואן קסרה	2003	תברואה- טיאוט	למשימות פיקוח- הנהלת המחלקה						

ניהול צי הרכב העירוני

סה"כ	השתתפות עצמית	תיקונים	דמי שימוש ליסינג	דלק	ביטוח רישוי	השימוש של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת יצור	סוג רכב	מס' רכב פנימי
2,029		35		869	1,125	מסגרים שיפורית	תחזוקה	1991	רכב משא אחוד סגור מרצדס	21
2,533		315		865	1,353	החזקת רחובות, מדרכות וכבישים	תחזוקה	1994	מסחרית פתוחה מרצדס	63
3,908		1,381		1,271	1,256	תברואה מונעת	תברואה	1993	טנדר סובארו סגור	59
2,765		459		953	1,353	משימות הובלה	משק	1988	משא אחוד סגור מרצדס	52
0		0		0	0		גנים ונוף	2008	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	70
0		0		0	0		אגף החופים	2008	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	71
0		0		0	0		תברואה	2008	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	72
0		0		0	0		רישוי עסקים	2006	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	74
0		0		0	0		הכנסות	2006	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	97
0		0		0	0		גננות	2006	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	98
0		0		0	0		גננות	2006	קטנוע פיאגיו 49 סמ"ק	100
רכבים המיועדים למכירה										
10,619	1,450	453		2,622	6,094	מדרכות וכבישים	תחזוקה	2008	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	87
11,410		1,245		312	9,853	פיקוח מיחזור	תברואה	2008	קטנוע פיאגיו 125 סמ"ק	69

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש לסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
רכבים שהוחזרו לסינג תפעולי										
67	קיה ריאו	2015	מנהל מחלקת גנים ונוף	רכב צמוד	0	3,291	12,847	274		16,412
85	טויוטה וורסו	2014	מנכ"ל העירייה	רכב צמוד	0	5,116	16,426	382	470	22,394
26	טויוטה קורולה ILG	2014	מנהל אגף פרויקטים	רכב צמוד	0	11,762	27,409	436		39,607
66	מאזדה 3	2014	ס. מהנדס העיר	רכב צמוד	0	8,139	32,323	117		40,579
סה"כ עלות תחזוקת כלי רכב										
					926,443	1,759,447	719,977	1,365,089	43,167	4,814,125

רג"א

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש לסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
803	תברואה-קבלן רג"א	0		מטאטא כביש נילפסק-רג"א	0	42,302		0		42,302
805	תברואה	0		מטאטא כביש- רג"א						
806	תברואה	2013		מטאטא כביש- רג"א	0	33,523		0		33,523
809		2012		מטאטא כביש- רג"א	0	43,402		0		43,402
811		2015		מטאטא כביש- רג"א	0	30,531		0		30,531
	סה"כ רג"א				0	149,758	0	0	0	149,758
	סה"כ כולל רג"א				926,443	1,909,205	719,977	1,365,089	43,167	4,963,788

18.3 מהנתונים בטבלה עולה כי :

- 18.3.1 תחזוקת צי כלי הרכב העירוני הכוללת הוצאות תיקונים, תשלומי דלק, ביטוח ואגרות רישוי, השתתפות עצמית בתאונות דרכים ודמי שימוש לסינג הסתכמו בשנת 2017 בכ- חמישה מליון ש"ח.
- 18.3.2 עלויות התיקונים של משאיות הדחס והאשפה הינן גבוהות ביותר ומסתכמות בעשרות אלפי שקלים למשאית אחת בשנה. המדובר כאמור במשאיות ישנות, לדוגמא: עלות התיקונים של משאית דחס מספר פנימי- 68 בשנת 2017 הסתכמה ב- כ-130,000 ₪ (כולל תיקון תאונות דרכים בסך כולל של 42,234 ש"ח. יש לציין כי משאית זו עורכת שלושה סבבים של פינוי אשפה ביום.
- 18.3.3 עלויות התחזוקה של כלי רכב ישנים בחלק מהמקרים גבוהות מאד באופן יחסי. לדוגמא רכב משא מספר פנימי – 64, רכב משא מספר פנימי – 18 ומשאית פורד מספר פנימי – 152 (משאית מיד שנייה במחלקת הגינון – תקלות רבות). על העירייה לשקול החלפתן.
- 18.3.4 בצי הרכב העירוני ישנה סירת מנוע – גומי השייכת למרכז לחינוך ימי של אגף החינוך. הביקורת מצאה כי למחלקת הרכב אין כל מידע על השימוש בסירה, מצבה הטכני ומוכנותה לפעולה. כמו כן, אין מידע לגבי שנת הייצור שלה או/ו עלויות תחזוקה שוטפת, הוצאות דלק ותיקונים שבוצעו בה. התשלום עבור ביטוח ורישוי של הסירה הסתכם בשנת 2017 ב- 2,371 ₪.
- 18.3.5 כלי רכב במשימות זהות צרכו דלק בעלויות משתנות. למשל עלויות הדלק של איסוזו משא פתוח משנת 2016 נעו מ-15,274 ₪ ועד 29,109 ₪. הפערים מגיעים לעלויות כפולות. לדברי מנהל מחלקת הטיאוט ישנם כלי רכב המבצעים 2 משמרות ואחרים 3 משמרות. כמו כן, ישנן משימות מיוחדות הכוללות אף נסיעה אל מחוץ לעיר, ומכאן נובעים הפערים. הדבר בא לידי ביטוי כמובן גם בהיקף הקילומטרים שכלי רכב אלו בצעו.
- 18.3.6 רכב מספר 73 נסע 4,440 ק"מ לפי מד האוץ ועלות הדלק הסתכמה ב-5,393 ₪ ואילו רכב מספר 75 נסע 3,372 ק"מ ועלות הדלק הסתכמה ב-20,473 ₪. מדובר ברכבים זהים טנדר פיאגו ארגז פתוח. בעקבות הערת הביקורת, נבדק ונמצא כי מד האוץ ברכב מספר 75 אינו תקין.
- 18.4 הביקורת ערכה בדיקה השוואתית של עלויות תחזוקת צי הרכב העירוני בשנים 2017 ו-2018. לצורך ההשוואה נבדקו העלויות במחצית הראשונה של כל אחת מהשנים הללו.
- 18.5 להלן בטבלה עלויות תחזוקת צי הרכב העירוני למחצית הראשונה של שנת 2017 :

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
משאיות דחס										
45	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים - 2 משמרות	18,918	50,727		37,642	0	107,287
46	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים - 2 משמרות	19,998	29,894		63,171	6,000	119,063
47	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים - 2 משמרות	9,163	34,462		71,231	884	115,740
48	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים - 2 משמרות	9,163	37,034		35,215		81,412
68	משאית דחס וולבו 19 קוב	2013	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים - 3 משמרות	21,317	62,323		69,835		153,475
161	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	3,165	0		0		3,165
162	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	3,165	0		0		3,165
163	משאית אשפה דאף 19 קוב	2008	תברואה	פינוי אשפה מגורים	3,165	0		0		3,165
29	משאית דחס וולבו 13 קוב	1996	תברואה	פינוי אשפה מגורים	7,284	12,713		43,690		63,687
137	משאית דחס דאף 12 קוב	2016	תברואה	פינוי אשפה מגורים - 2 משמרות	25,952	25,822		3,097		54,871
138	משאית דחס דאף 12 קוב	2016	תברואה	פינוי אשפה מגורים - 2 משמרות	25,952	32,411		3,313		61,675

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
משאית מנוף עם ארגז										
41	משאית מנוף וולבו פינוי גזם	1988	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים - 1-2 סבבים	13,682	14,547		38,306		66,535
36	משאית מנוף וולבו	2001	תברואה	פינוי גזם ואשפה תעשייתית מכלל האזורים - 6 סבבים	15,377	55,693		60,636		131,706
139	משאית מנוף רנו	2016	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים	27,968	39,318		14,869	6,000	88,155
משאיות סקיפ										
35	משאיות למכולות וולבו	1990	גננות	לפינוי גזם + חירום	11,440	2,940		10,959		25,339
38	משאית למכולות וולבו	1988	תברואה + חירום	פינוי מכולות פעמיים ביום (גם בחירום)	11,777	5,964		14,325		32,065
טרקטורים										
7	טרקטור קייס עם כף	1994	משק	משימות שונות	5,664	3,413		13,651		22,733
9	טרקטור עם סל לגיזום	1986	גננות	גיזום בגובה	3,011	2,755		7,346		13,112
12	טרקטור פורד חקלאי	1986	חינוך	לעבודות בחווה החקלאית	4,357	263		6,801		11,421
מחלקת התחזוקה										
43	מסחרית פתוחה מרצדס	1995	תחזוקה	אחזקת מדרכות וכבישים	8,931	3,338		4,064		16,333
24	טנדר פורד קונקט	2011	תחזוקה	אינסטלציה	4,194	1,538		208		5,940
87	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	2008	תחזוקה	אחזקת רחובות, מדרכות וכבישים	4,530	2,096		276		6,902
53	רנו קנגו	2008	תחזוקה	פיקוח	3,864	1,945		1,175		6,984

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
86	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2009	תחזוקה	תנועה	4,530	2,433		1,250		8,213
148	פיאגו פוקסר	2017	תחזוקה	מסגרים	14,634	2,008		0		16,642
54	מסחרית פתוחה מרצדס	1990	תחזוקה	רחובות, מדרכות וכבישים	8,553	2,525		4,946		16,024
מחלקת התברואה - טיאוט										
73	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2009	טיאוט	פינוי אשפה קלה	6,262	3,787		3,757		13,806
23	טנדר מאזדה X42 ארגז פתוח	2008	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,575	16,427		5,814	2,900	29,716
75	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2011	טיאוט	פינוי אשפה קלה	5,758	9,887		6,099		21,743
103	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	למשימות פיקוח	8,953	447		0		9,400
104	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	משימות פיקוח	8,953	357		82		9,392
105	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	8,953	325		50		9,328
106	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	8,953	118		0		9,071
131	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,234	12,285		2,497	5,800	33,816
132	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,216	15,384		2,355	2,900	33,855
133	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	15,546	7,928		1,768		25,242
134	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,193	11,434		801		25,429

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
135	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	17,830	7,358		1,945		27,132
136	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	13,193	10,339		6,474		30,006
916	נגרר למכונת שטיפה	2014	טיאוט	גרירה	659	0		0		659
153	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	17,710	30,240		6,859		54,809
154	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	17,639	33,259		7,066		57,963
155	מכונת טיאוט סיט רינג'ר	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	6,598	14,427		369		21,394
946	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,151	0		176		2,327
947	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,148	0		176		2,324
מנהל אגף פרויקטים צוות אחזקה										
77	טנדר איסוזו X44	2008	פרוייקטים	צוות אחזקה	6,603	2,634		2,301		11,538
8	טנדר גרייטול X42 ארגז פתוח	2012	פרוייקטים	צוות אחזקה	6,498	4,321		799		11,617
948	נגרר פתוח	2000	פרוייקטים	צוות אחזקה	362	0		1,373		1,735
מחלקת התברואה										
64	משא פתוח מרצדס דופן הידראולית	1994	תברואה	ניוד עגלות אשפה	9,600	4,072		15,176		28,848
107	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	תברואה	מפקח אזורי	8,953	112		585		9,649

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
69	קטנוע פיאגו 125 סמ"ק	2008	תברואה	משימות פיקוח מיחזור	8,953	254		1,217		10,424
156	רנו קנגו	2014	תברואה	משימות פיקוח	3,167	4,759		356		8,282
מוקד עירוני										
76	טנדר מאזדה X44	2009	מוקד עירוני	חוליה טכנית לתיקונים	6,246	7,885		3,990		18,121
10	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2008	מוקד עירוני	משימות פיקוח	8,953	454		2,682		12,090
מחלקת פרויקטים ותיאום הנדסי										
50	רנו קנגו סגור	2004	פרוייקטים	משימות פיקוח ותיאום הנדסי	5,272	2,894		8,830		16,996
מחלקת לגינון ונוף										
55	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2011	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	441		2,144		11,538
27	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2013	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	224		939		10,117
997	נגרר מרסקת גזם	2008	גנים ונוף	ריסוק גזם	2,375	0		735		3,110
140	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2016	גנים ונוף	משימות פיקוח	8,953	97		28		9,079
152	משאית פורד עם מנוף סל	2005	גנים ונוף	גיזום בגובה	9,623	4,586		36,423		50,632
מחלקת חשמל										
158	קטנוע דאליס 125 סמ"ק	2017	חשמל	משימות פיקוח	6,950	40		0		6,990
תחזוקת מוס"ח										
92	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2008	תחזוקת מוס"ח	נגר	4,530	1,742		2,220		8,492
81	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2009	תחזוקת מוס"ח	פיקוח	8,953	329		1,477		10,759

ניהול צי הרכב העירוני

סה"כ	השתתפות עצמית	תיקונים	דמי שימוש ליסינג	דלק	ביטוח רישוי	השימוש של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת יצור	סוג רכב	מס' רכב פנימי
6,449		0		120	6,329	פיקוח	תחזוקת מוס"ח	2006	קטנוע פיאג'ו 50 סמ"ק	14
7,674		997		464	6,213	אחזקת חשמל	תחזוקת מוס"ח	2007	טרקטורון מיול	60
מחלקת המשק										
15,137		5,113		1,473	8,551	הובלות והסעות	משק	1990	משא סגור מרצדס	18
10,722		3,600		1,530	5,592	תחזוקת מזגנים	משק	2003	רנו קנגו סגור	3
10,480		3,060		2,973	4,447	משימות משק	משק	1994	מיצובישי לנסר	62
4,791		1,962		0	2,829	משימות פריקה והעמסה במחסן	משק	1991	מלגזת הרמה ייל	56
12,940		1,197		5,824	5,919	משימות חילוץ ותיקון בשטח	משק	2006	טנדר איסו X44 סגור	93
0		0		0	0	מלגזת ידנית 1000 DE - מחסן	מחסן		גרייט וול סין	925
1,924		0		0	1,924	מתקן הרמה - מחסן	מחסן	2000	CAPO3PWA	998
9,496		94		611	8,791	משימות כלליות	משק	2012	קטנוע מובי 125 סמ"ק	111
7,843		35		4,641	3,167	משימות שונות	משק	2013	רנו קנגו סגור	157
659		0		0	659	נגרר לחילוץ כלי רכב	משק	2010	נגרר פתוח מ.ר. 4415370	902
חטיבת תפעול										
23,643		793	17,866	4,984	0	פיקוח ואכיפה	חטיבת תפעול	2015	קיה פורטה	120
13,407		3,306		1,365	8,736	פיקוח ואכיפה	הנהלת ח' תפעול	2016	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	143

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
פיקוח עירוני										
118	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	16,762	21,080	35		37,877
119	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	16,733	21,080	110		37,923
112	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,791	354		351		9,496
113	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,791	1,053		80		9,924
114	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,791	591		280		9,662
125	קטנוע פיאגו 250 סמ"ק	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה – מנהל הפיקוח	5,294	1,179		2,962		9,435
58	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2011	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	749		2,590		12,292
149	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	9,025	1,380		94		10,499
150	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,791	1,365		246		10,402
151	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	8,791	1,606		261		10,658
127	יונדאי I-10	2015	תחזוקת מוס"ח	משימות מחלקה	0	8,230	15,041	208		23,478
שיטור עירוני										
122	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	14,905	22,225	111		37,241
121	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	13,374	22,225	190		35,789
116	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	557		555		10,065
117	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	8,953	244		28		9,225

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
סיירת ירוקה										
124	מצובישי ספס-סטאר	2015	פיקוח	סיירת ירוקה	0	5,656	14,345	323		20,324
44	קטנוע דגם קימקו 125 סמ"ק	2011	פיקוח	סיירת ירוקה	8,953	424		410		9,787
אגף חופים										
42	טרקטורון ארטיקס	2012	אגף חופים	פיקוח ואבטחה	6,957	270		0		7,227
931	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,152	0		800		3,952
933	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	726	0		26		752
932	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	2,469	0		351		2,820
934	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	726	0		26		752
944	אופנוע ים ימה	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,152	0		351		3,503
945	נגרר לאופנוע ים	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	726	0		0		726
942	אופנוע ים ימאהה+נגרר	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	3,251	0		351		3,602
943	נגרר לאופנוע ים	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	726	0		26		752
49	טרקטורון משא מיול	2015	אגף חופים	הצלה אחזקה ופיקוח	4,782	105		26		4,913
95	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	2010	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	7,027	880		1,697		9,604
130	טנדר איסוזו X44	2016	אגף חופים	פיקוח אבטחה הצלה וחילוץ	0	7,839	47,574	332		55,745
57	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2011	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	8,953	878		730		10,562
935	נגרר לאופנוע ים	2008	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	0	0		0		0

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
יחידה וטרינרית										
39	סיטראן ברלינגו	2015	וטרינר	פיקוח וטרינר	0	3,263	25,799	35		29,097
מחלקת הביטחון										
128	רנו קנגו	2012	ביטחון	משימות בטחון	1,918	5,383		4,210		11,511
142	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	ביטחון	משימות בטחון ואבטחת מוס"ח	8,953	131		271		9,355
רישוי עסקים										
141	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	עסקים	משימות רישוי עסקים	8,953	199		2,637		11,789
79	קטנוע פיגיו 50 סמ"ק	2010	עסקים	מפקח רישוי עסקים	6,373	98		0		6,471
כללי										
941	קלנועית 3 גלגלים- חשמלית	2012	כללי	עבודות תחזוקה באיצטדיון	2,958	0		0		2,958
הכנסות										
115	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	הכנסות	מפקח הכנסות	8,791	584		0		9,375
כללי חירום										
נגררים לחירום										
גוררים לגנרטורים ולחירום										
903	מ.ר. 9119275	2014		נגרר סגור לחילוץ לשע"ח	659					659
904	מ.ר. 6518124	1999		נגרר א. אלקלעי	659					659
905	מ.ר. 6674815	1999		נגרר+גנרטור מל"ח	726					726
920	מ.ר. 8569515	2002		נגרר+גנרטור-מל"ח	726					726
תאגיד										
901	נגרר א.אלקלעי	1999		לגנרטורים ולחירום בשירות התאגיד	0					0

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
906	נגרר א.אלקלעי	1997			0					0
908	נגרר – גנרטור	2000			67					67
914	נגרר מל"ח+מיכל מים	2002			67					67
915	נגרר מל"ח+מיכל מים	2002			67					67
917	נגרר + מיכל דלק	2000			0					0
921	נגרר מל"ח	1996			0					0
922	נגרר מל"ח	1996			0					0
924	נגרר לגנרטור	1977			0					0
918	נגרר מיכל דלק	2006			0					0
רכבים צמודים										
6	שברולט מאליו LUXURY	2015	רה"ע	רכב צמוד	0	14,559	29,317	410		44,286
126	רנו פלאנס דיזל	2015	סמנכ"ל משאבי אנוש	רכב צמוד	0	7,572	23,120	578		31,270
26	טויוטה קורולה ILG	2014	מנהל אגף פרויקטים	רכב צמוד	0	10,122	23,661	375		34,159
66	מאזדה 3	2014	ס. מהנדס העיר	רכב צמוד	0	6,190	20,837	0		27,027
123	MG350 CLASSIK	2015	מנהל אגף שפ"ע	רכב חשב חטיבת שפ"ע	0	8,317	17,455	76		25,848

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
144	מיצובישי OUTKANDE R	2016	מ.מ. ראש העיר	רכב צמוד	0	11,814	32,622	269		44,705
129	קיה ספורטג'י	2015	גזבר העירייה	רכב צמוד	0	5,048	23,251	345		28,644
147	טויוטה קורולה	2016	מנהל אגף חזות העיר	רכב צמוד	0	6,406	21,248	248		27,901
שח"ם										
926	מכונה ניידת רגלית-מלגזה	2013	שח"ם-רב נכויות	מכונה ניידת רגלית-מלגזה	3,591	0		477		4,068
מרכז חינוך ימי										
939	סירת מנוע-גומי		מרכז ימי	שיעורי חינוך ימי	2,371	0		0		2,371
רכבים שנמכרו באפריל 2017										
40	משאית דחס וולבו 13 קוב	1990	פינוי אשפה	פינוי אשפה מגורים-משמרת אחת	0	2,398		4,540		6,938
32	משאית פורד פתוחה דופן הידראולית	1987	משק	משימות הובלה	0	0		0		0
2	טנדר פורד קורייר	1995	משק	תחזוקת מזגנים	0	0		0		0
5	טרקטורון קוואסקי	2009	אגף חופים	משימות אחזקה בחוף הים	0	0		0		0
94	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	2009	תחזוקה	תחזוקה – תנועה	0	0		0		0
907	נגרר א. אלקלעי	1987	כללי	נגרר א. אלקלעי	332	0		0		332
910	נגרר לרכינה	1994	כללי	נגרר לרכינה	482	0		0		482
90	סיטרואן קסרה	2003	תברואה-טיאוט	למשימות פיקוח-הנהלת המחלקה	0	0		0		0

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
21	רכב משא אחוד סגור מרצדס	1991	תחזוקה	מסגרים שיפורית	4,394	869		35		5,298
63	מסחרית פתוחה מרצדס	1994	תחזוקה	החזקת רחובות, מדרכות וכבישים	4,622	865		315		5,802
רכבים המיועדים למכירה										
59	טנדר סובארו סגור	1993	תברואה	תברואה מונעת	3,547	1,271		1,381		6,199
52	משא אחוד סגור מרצדס	1988	משק	משימות הובלה	4,622	953		459		6,034
רכבים שהוחזרו לליסינג תפעולי										
67	קיה ריאו	2015	מנהל מחלקת גנים ונוף	רכב צמוד	0	3,291	11,417	274		14,982
85	טויוטה וורסו	2014	מנכ"ל העירייה	רכב צמוד	0	5,116	18,880	382	470	24,849
				סה"כ עלות תחזוקת כלי רכב						
2,851,109										
24,954										
684,593										
429,043										
848,576										
863,943										

ניהול צי הרכב העירוני

רג"א

סה"כ	השתתפות עצמית	תיקונים	דמי שימוש ליסינג	דלק	ביטוח רישוי	השימוש של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת יצור	סוג רכב	מס' רכב פנימי
20,481		0		20,481	0	מטאטא כביש נילפסק-רג"א		0	תברואה-קבלן רג"א	803
0		0		0	0	מטאטא כביש-רג"א		0	תברואה	805
15,347		0		15,347	0	מטאטא כביש-רג"א		2013	תברואה	806
2,886,937				884,404					סה"כ כולל רג"א	

ניהול צי הרכב העירוני

18.6 להלן בטבלה עלויות תחזוקת צי הרכב העירוני למחצית הראשונה של שנת 2018 :

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
משאיות דחס										
45	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	8,234	33,806		53,682	6,000	101,722
46	משאית דחס וולבו 19 קוב	2006	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	8,234	46,381		35,433	6,000	96,048
47	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים- 2 משמרות	4,299	26,674		23,135	5,028	59,136
48	משאית דחס וולבו 13 קוב	2002	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים-2 משמרות	4,299	36,132		29,209		69,640
68	משאית דחס וולבו 19 קוב	2013	תברואה	פינוי אשפה מגורים + אזור תעשייה/עסקים - 3 משמרות	6,493	45,304		35,247	6,000	93,044
161	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	6,503	45,247		61,434		113,184
162	משאית אשפה דאף 19 קוב	2011	תברואה	פינוי אשפה מגורים	9,985	38,517		35,664	9,996	94,162
163	משאית אשפה דאף 19 קוב	2008	תברואה	פינוי אשפה מגורים	6,503	58,618		74,090	6,000	145,211
משאית מנוף עם ארגז										
41	משאית מנוף וולבו פינוי גזום	1988	תברואה	פינוי גזום מאזורי מגורים - 1-2 סבבים	6,455	7,813		7,352		21,620

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
36	משאית מנוף וולבו	2001	תברואה	פינוי גזם ואשפה תעשייתית מכלל האזורים - 6 סבבים	6,923	51,516		60,668	5,479	124,586
139	משאית מנוף רנו	2016	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים	5,737	57,183		32,552		95,472
172	משא רכין מנוף קידימי	2013	תברואה	פינוי גזם מאזורי מגורים - 1-2 סבבים	6,194	2,487		0		8,681
משאיות סקיפ										
35	משאיות למכולות וולבו	1990	גנות	לפינוי גזם + חירום	4,955	3,986		3,457		12,398
38	משאית למכולות וולבו	1988	תברואה + חירום	פינוי מכולות פעמיים ביום (גם בחירום)	4,955	7,046		31,740		43,741
טרקטורים										
7	טרקטור קייס עם כף	1994	משק	משימות שונות	1,724	3,123		6,262		11,109
9	טרקטור עם סל לגיזום	1986	גנות	גיזום בגובה	1,780	377		831		2,988
12	טרקטור פורד חקלאי	1986	חינוך	לעבודות בחווה החקלאית	1,724	362		117		2,203
מחלקת התחזוקה										
43	מסחרית פתוחה מרצדס	1995	תחזוקה	אחזקת מדרכות וכבישים	4,206	2,880		2,268		9,354
24	טנדר פורד קונקט	2011	תחזוקה	אינסטלציה	1,579	1,334		1,106		4,019
53	רנו קנגו	2008	תחזוקה	פיקוח	2,072	1,946		1,728		5,746
86	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2009	תחזוקה	תנועה	1,741	3,493		1,166		6,400

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
148	פיאג'ו פוקסר	2017	תחזוקה	מסגרים	4,258	3,554		40		7,852
54	מסחרית פתוחה מרצדס	1990	תחזוקה	רחובות, מדרכות וכבישים	4,215	2,570		13,920		20,705
מחלקת התברואה - טיאוט										
73	טנדר פיאג'ו ארגז פתוח	2009	טיאוט	פינוי אשפה קלה	3,305	3,267		5,926		12,498
23	טנדר מאזדה X42 ארגז פתוח	2008	טיאוט	פינוי אשפה קלה	2,369	18,550		9,812		30,731
75	טנדר פיאג'ו ארגז פתוח	2011	טיאוט	פינוי אשפה קלה	3,320	7,697		9,008	2,039	22,064
103	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	למשימות פיקוח	7,876	188		0		8,064
104	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	משימות פיקוח	7,876	288		0		8,164
105	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	7,876	210		300		8,386
106	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	טיאוט	מפקח אזורי	7,876	535		714		9,125
131	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,587	14,718		8,911		28,216
132	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,487	11,433		2,293		18,213
133	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	5,451	11,704		16,330		33,485
134	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,187	14,170		7,142		25,499
135	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,187	8,003		2,154		14,344

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
136	איסוזו משא פתוח X24	2016	טיאוט	פינוי אשפה קלה	4,187	12,743		6,885		23,815
160	טרקטור משא T-1 קוואסקי	2018	טיאוט	פינוי אשפה קלה	5,700	1,250		2,103		9,053
916	נגרר למכונת שטיפה	2014	טיאוט	גרירה	308	81		0		389
153	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	2,156	38,890		9,589		50,635
154	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	2,157	41,381		10,153	2,000	55,691
165	משאית איסוזו- מטאטא כביש	2018	טיאוט	טיאוט רחובות	9,796	19,936		3,220		32,952
155	מכונת טיאוט סיט רינג'ר	2017	טיאוט	טיאוט רחובות	2,156	17,647		381		20,184
946	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,607	0		0		2,607
947	מכונת טיאוט אדם הולך	2016	טיאוט	טיאוט רחובות	2,646	0		0		2,646
מחלקת התברואה										
64	משא פתוח מרצדס דופן הידראולית	1994	תברואה	ניוד עגלות אשפה	4,215	3,869		7,089		15,173
107	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2014	תברואה	מפקח אזורי	7,876	149		0		8,025
156	רנו קנגו	2014	תברואה	משימות פיקוח	1,579	3,747		8,189		13,515
מוקד עירוני										
76	טנדר מאזדה X44	2009	מוקד עירוני	חוליה טכנית לתיקונים	4,056	9,399		3,973	2,989	20,417

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שייך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
77	טנדר איסווא X44	2008	מוקד עירוני	צוות אחזקה	4,287	7,038		11,624		22,949
948	נגרר פתוח	2000	מוקד עירוני	צוות אחזקה	375	0		0		375
8	טנדר גרייטול X42 ארגו פתוח	2012	מוקד עירוני	צוות אחזקה	3,791	4,980		1,208		9,979
949	נגרר	2017	מוקד עירוני	צוות אחזקה	375	0		0		375
58	קטנוע קואנג 'יאנג 125 סמ"ק	2011	מוקד עירוני	משימות פיקוח	7,876	559		1,336		9,771
מחלקת פרויקטים ותיאום הנדסי										
62	מיצובישי לנסר	1994	מח' פרויקטים	הנהלת המחלקה ומשימות פיקוח ותיאום הנדסי	2,703	2,225		8,523		13,451
מחלקת לגינון ונוף										
55	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2011	גנים ונוף	משימות פיקוח	7,876	444		807		9,127
27	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2013	גנים ונוף	משימות פיקוח	7,876	169		28		8,073
997	נגרר מרסקת גזם	2008	גנים ונוף	ריסוק גזם	0	0		0		0
140	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2016	גנים ונוף	משימות פיקוח	7,876	178		0		8,054
152	משאית פורד עם מנוף סל	2005	גנים ונוף	גיזום בגובה	5,620	6,695		12,849		25,164
מחלקת חשמל										
158	קטנוע דאליס 125 סמ"ק	2017	חשמל	משימות פיקוח	7,645	72		0		7,717

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שייך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
60	טרקטורון מיול	2007	חשמל	אחזקת חשמל	2,653	941		144		3,738
תחזוקת מוס"ח										
50	רנו קנגו סגור	2004	תחזוקת מוס"ח	עבודות אחזקה במוס"ח	2,246	2,132		3,163		7,541
92	טנדר פיאגו ארגז פתוח	2008	תחזוקת מוס"ח	נגר	1,741	2,388		1,595		5,724
81	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2009	תחזוקת מוס"ח	פיקוח	7,876	132		0		8,008
14	קטנוע פיאגו 50 סמ"ק	2006	תחזוקת מוס"ח	פיקוח	5,092	99		0		5,191
941	קלנועית 3 גלגלים - חשמלית	2012	תחזוקת מוס"ח	עבודות אחזקה במוס"ח	638	0		2,400		3,038
מחלקת המשק										
18	משא סגור מרצדס	1990	משק	הובלות והסעות	4,206	1,649		2,895		8,750
3	רנו קנגו סגור	2003	משק	תחזוקת מזגנים	3,322	1,440		1,514		6,276
56	מלגזת הרמה ייל	1991	משק	משימות פריקה והעמסה במחסן	1,549	0		5,520		7,069
93	טנדר איסוזו X44 סגור	2006	משק	משימות חילוץ ותיקון בשטח	3,412	5,532		4,312		13,256
925	גרייט וול סין		מחסן	מלגזת ידנית DE 1000 - מחסן	0	0		0		0
998	CAPO3PWA	2000	מחסן	מתקן הרמה - מחסן	644	0		1,951		2,595
111	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	משק	משימות כלליות	7,713	477		300		8,490
157	רנו קנגו סגור	2013	משק	משימות שונות	0	8,030		1,338		9,368

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שידוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
902	נגרר פתוח מ.ר. 4415370	2010	משק	נגרר לחילוץ כלי רכב	776	0		0		776
לשכת ראש העיר										
168	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2018	לשכת ראש העיר	משימות פיקוח ואכיפה	7,169	280		0		7,449
חטיבת תפעול										
120	קיה פורטה	2015	חטיבת תפעול	פיקוח ואכיפה	0	4,134	15,319	412		19,865
143	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	2016	הנהלת ח' תפעול	פיקוח ואכיפה	7,645	1,462		1,680		10,787
פיקוח עירוני										
118	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	17,255	18,074	170		35,499
119	קיה פורטה	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	0	15,629	15,057	480		31,166
113	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,713	609		0		8,322
114	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,713	572		100		8,385
125	קטנוע פיאגיו 250 סמ"ק	2015	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה – מנהל הפיקוח	7,713	1,527		1,092		10,332
149	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,713	1,184		812		9,709
150	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,713	1,599		798		10,110
151	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2017	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,713	1,593		789		10,095
127	יונדאי I-10	2015	תחזוקת מוס"ח	משימות מחלקה	0	12,407	12,905	100		25,412

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שייך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
169	אופנוע 125 סמ"ק תלת אופן	2018	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,373	778		364		8,515
170	אופנוע 125 סמ"ק תלת אופן	2018	פיקוח עירוני	פיקוח ואכיפה	7,373	956		364		8,693
שיטור עירוני										
122	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	15,565	19,056	251		34,872
121	קיה פורטה	2015	שיטור עירוני	אכיפה ושיטור	0	14,649	19,056	170		33,875
116	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	7,876	1,029		403		9,308
117	קטנוע קואנגו יאנג 125 סמ"ק	2014	שיטור עירוני	פיקוח ואכיפה	7,876	666		1,360		9,902
סיירת ירוקה										
124	מצובישי ספס-סטאר	2015	פיקוח	סיירת ירוקה	0	6,447	12,299	150		18,896
44	קטנוע דגם קימקו 125 סמ"ק	2011	פיקוח	סיירת ירוקה	7,876	580		374		8,830
אגף חופים										
42	טרקטורון ארטיקס	2012	אגף חופים	פיקוח ואבטחה	7,409	0		0		7,409
931	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	782	0		0		782
933	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	375	0		0		375
932	אופנוע ים ימה	2012	אגף חופים	פיקוח והצלה	782	0		596		1,378
934	נגרר לאופנוע ים	2012	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	375	0		0		375
944	אופנוע ים ימה	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	2,782	0		596		3,378

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
945	נגרר לאופנוע ים	2014	אגף חופים	פיקוח והצלה	375	0		0		375
942	אופנוע ים ימאהה+נגרר	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	2,000	0		0		2,000
943	נגרר לאופנוע ים	2013	אגף חופים	פיקוח והצלה	375	0		0		375
49	טרקטורון משא מיול	2015	אגף חופים	הצלה אחזקה ופיקוח	2,832	1,789		2,282		6,903
95	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק	2010	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	7,482	913		527		8,922
166	טנדר איסוזו X44	2018	אגף חופים	פיקוח אבטחה הצלה וחילוץ	0	8,106	19,897	358		28,361
57	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	2011	אגף חופים	פיקוח ואכיפה	9,455	952		470		10,877
935	נגרר לאופנוע ים	2008	אגף חופים	נגרר לאופנוע ים	0	0		0		0
951	נגרר לסירה	2017	אגף חופים	נגרר לסירה	375	0		0		375
952	סירת ים	2017	אגף חופים	סירת ים	0	0		0		0
יחידה וטרינרית										
171	סיטרואן ברלינגו קומבי	2018	וטרינר	פיקוח וטרינר ולכידת בעלי חיים משוטטים	0	1,024		0		1,024
מחלקת הביטחון										
128	רנו קנגו	2012	ביטחון	משימות בטחון	1,579	3,045		4,666		9,290
142	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	ביטחון	משימות בטחון ואבטחת מוס"ח	7,876	184		0		8,060
רישוי עסקים										
141	קטנוע קוונג יאן מובי XL125	2016	עסקים	משימות רישוי עסקים	7,876	249		0		8,125
112	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	עסקים	מפקח רישוי עסקים	7,713	189		0		7,902

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
הכנסות										
115	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2012	הכנסות	מפקח הכנסות	7,713	218		0		7,931
כללי חירום										
נגורים לחירום										
גרורים לגרטורים ולחירום										
903	מ.ר. 9119275	2014		נגרר סגור לחלוץ לשע"ח	308	0		0		308
904	מ.ר. 6518124	1999		נגרר א. אלקלעי	308	0		0		308
905	מ.ר. 6674815	1999		נגרר+גנרטור מלי"ח	375	0		0		375
920	מ.ר. 8569515	2002		נגרר+גנרטור- מלי"ח	375	0		0		375
950	גרור סגור	2017		גרור סגור לחירום	308	0		445		753
תאגיד										
901	נגרר א.אלקלעי	1999		לגנרטורים ולחירום בשירות התאגיד						
906	נגרר א.אלקלעי	1997								
908	נגרר – גנרטור	2000			67	0		0		67
914	נגרר מלי"ח+מיכל מים	2002			600	0		0		600
915	נגרר מלי"ח+מיכל מים	2002								
917	נגרר + מיכל דלק	2000								
921	נגרר מלי"ח	1996								

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שיוך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
922	נגרר מל"ח	1996								
924	נגרר לגנרטור	1977								
918	נגרר מיכל דלק	2006			0	1,694		1,218		2,912
רכבים צמודים										
167	סקודה SUPERB STYLE	2018	רה"ע	רכב צמוד	0	9,302	15,453	600		25,355
123	MG350 CLASSIK	2015	מנהל אגף שפי"ע	רכב חשב חטיבת שפי"ע	0	10,761	14,966	0		25,727
144	מיצובישי OUTKANDE R	2016	מ.מ. ראש העיר	רכב צמוד	0	9,829	31,509	168		41,506
129	קיה ספורטגי	2015	גזבר העירייה	רכב צמוד	0	4,873	19,950	337		25,160
159	טויוטה קורולה	2017	מנהל אגף פרויקטים	רכב צמוד	0	5,465	20,712	332		26,509
147	טויוטה קורולה	2016	מנהל אגף חזות העיר	רכב צמוד	0	8,180	15,960	294		24,434
164	מאזדה 3	2017	ס. מהנדס העיר	רכב צמוד	0	5,925	17,421	225		23,571
173	יונדאי קוריאה	2016	מנהל אגף פרויקטים	רכב חלופי - מנהל אגף פרויקטים	0	3,031		37		3,068
שח"ם										
926	מכונה ניידת רגלית- מלגזה	2013	שח"ם-רב נכויות	מכונה ניידת רגלית- מלגזה	0	0		489		489
מרכז חינוך ימי										
939	סירת מנוע-גומי		מרכז ימי	שיעורי חינוך ימי						

ניהול צי הרכב העירוני

מס' רכב פנימי	סוג רכב	שנת יצור	שייך יחידתי	השימוש של כלי הרכב	ביטוח רישוי	דלק	דמי שימוש ליסינג	תיקונים	השתתפות עצמית	סה"כ
רכבי ליסינג / השכרה שהוחזרו										
6	שברולט מאליובו LUXURY	2015	לשכת רה"ע	רכב ראש העיר	0	7,181	9,586	373		17,140
130	טנדר איסוזו X44	2016	אגף חופים	פיקוח אבטחה הצלה וחילוץ		468	-1,812	100	1,182	-62
126	רנו פלאנס דיזל	2015	משאבי אנוש	רכב סמנכ"ל משאבי אנוש	0	2,855	6,606	229		9,690
39	סיטרואן ברלינגו	2015	וטרינר	משימות פיקוח וטרינר ולכידת בעלי חיים משוטטים	0	2,357	18,641	35		21,033
רכבים המיועדים למכירה										
87	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	2008	תחזוקה	מדרכות וכבישים						מושבת-תאונה 30/08/17
69	קטנוע פיאגיו 125 סמ"ק	2008	תברואה	פיקוח מיחזור						מושבת
10	קטנוע מובי 125 סמ"ק	2008	מוקד עירוני	משימות פיקוח	7,876	59		374		8,309
79	קטנוע פיאג'ו 50 סמ"ק	2010	עסקים	מפקח רישוי עסקים	5,136	0		315		5,451
סה"כ עלות תחזוקת כלי רכב										
					507,047	952,954	300,655	711,715	52,713	2,525,084

ניהול צי הרכב העירוני

רג"א

סה"כ	השתתפות עצמית	תיקונים	דמי שימוש ליסינג	דלק	ביטוח רישוי	השימוש של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת יצור	סוג רכב	מס' רכב פנימי
382		0		382	0	מטאטא כביש נילפסק-רג"א		0	תברואה-קבלן רג"א	803
						מטאטא כביש- רג"א		0	תברואה	805
						מטאטא כביש- רג"א		2013	תברואה	806
1,053		0		1,053	0	מטאטא כביש- רג"א		2012		809
790		0		790	0	מטאטא כביש- רג"א		2015		811
2,225				2,225					סה"כ רג"א	
2,527,309	52,713	711,715	300,655	955,179	507,047				סה"כ כולל רג"א	

ניהול צי הרכב העירוני

18.7 השוואה בין שתי הטבלאות שלעיל, המתייחסת למחצית הראשונה של השנה בלבד, מעלה כי :

18.7.1 סה"כ העלויות החצי שנתיות הסתכמו בשנת 2017 בכ- 2.9 מיליון ₪ לעומת כ- 2.5 מיליון ₪ בשנת 2018. מדובר בקיטון בעלויות בשיעור של 12%.

18.7.2 עלויות הביטוח ואגרות הרישוי קטנו בשנת 2018 באופן משמעותי בשיעור של 41%. הסיבות לקיטון זה נובעות בעיקר מתוצאות המכרז החדש, וכן משינוי במצבת כלי הרכב העירוני (לדוגמה: 3 משאיות דחס שהושבתו עקב שריפה והעירייה שכרה באופן זמני משאיות שיבצעו את העבודה, טנדר פיאגו שהושבת בשל תאונה וכלי רכב שנמכרו).

18.7.3 עלויות הדלק גדלו במחצית הראשונה של שנת 2018 בהשוואה למחצית הראשונה של שנת 2017 בשיעור של 8%. גידול זה בא לידי ביטוי באופן משמעותי במספר כלי רכב, כגון: איסוזו – 133, טנדר מאזדה – 48, רנו קנגו – 157, ויונדאי – 127.

18.7.4 עלויות התיקונים שבוצעו בכלי הרכב העירוניים גדלו במחצית הראשונה של שנת 2018 בהשוואה למחצית הראשונה של שנת 2017 בשיעור של 4%. לטענת מנהל המשק, מדובר בשיעור סביר.

18.7.5 דמי השימוש ברכבי ליסינג קטנו באופן משמעותי במחצית הראשונה של שנת 2018 בהשוואה למחצית הראשונה של שנת 2017 בשיעור של 31%. מספר כלי הרכב בליסינג תפעולי הצטמצם מ-18 ל-15.

18.7.6 דמי ההשתתפות העצמית בתשלומי תיקון נזקים עקב תאונות דרכים עלו באופן משמעותי בשיעור של 100%, במחצית הראשונה של שנת 2018 בהשוואה למחצית הראשונה של שנת 2017, כלומר הוכפלו. במחצית הראשונה של שנת 2017 שולמו דמי השתתפות עצמית עבור 7 כלי רכב, לעומת 11 כלי רכב במחצית הראשונה של שנת 2018.

18.7.7 מנהל המשק ער לגידול בתאונות הדרכים, ולכן סבור שיש לבצע הדרכות מקצועיות בעניין לעובדים הרלוונטים. בנוסף, בעצה אחת עם היועצת המשפטית והגזבר יוחלט על הטיפול בנהגים המעורבים בתאונות הדרכים באמצעות שימועים וקנסות.

19. עלויות לפי סוגי כלי הרכב

19.1 הביקורת בדקה את היקף העלויות, בשנת 2017, של כלי הרכב לפי סוגי כלי רכב ספציפיים. להלן בטבלה:

סה"כ	השתתפות עצמית	תיקונים	דלק	ביטוח רישוי	סוג כלי הרכב
1,440,003	18,884	661,205	582,268	177,645	משאיות דחס (12)
57,724	0	35,274	8,950	13,500	טרקטורים (3)
355,291	0	39,990	38,627	276,673	קטנועים (32)

* הערה לטבלה: המספר בסוגריים מייצג את כמות כלי הרכב הקיימים בכל אחת מהקבוצות.

19.2 הנתונים בטבלה מצביעים על עלויות גבוהות מאד בתחזוקת כלי הרכב הללו. בתחזוקת משאיות האשפה – עיקר ההוצאות מתרכזות בעלויות צריכת הדלק והתיקונים, בטרקטורים - עלויות התיקונים גבוהות מאד ואילו בקטנועים - הוצאות הביטוח והרישוי גבוהות מאד לעומת הוצאות דלק נמוכות יחסית המצביעות על כלי רכב חסכוני במיוחד.

19.3 הביקורת ממליצה לבחון לגבי כל כלי רכב את עלות התחזוקה השנתית ואת הכדאיות בהמשך אחזקתו ותפעולו. לטענת מנהל המשק, מבוצעת בקרה שוטפת אחר עלויות האחזקה על מנת לקבל החלטות להמשך השימוש בכלי הרכב.

20. מכירת כלי רכב

20.1 הביקורת מצאה מספר אירועי מכירת כלי רכב בשנים האחרונות. חלק מכלי הרכב נמכרו ללא רישוי, או לפירוק או לאחר תאונה.

20.2 מכירות כלי הרכב בוצעו באמצעות הזמנה להציע הצעות לרכישת רכבים שפורסמה בעיתונות. בתום ההליך, ועדת רכש ובלאי אישרה את המכירה למציע שהגיש את ההצעה הגבוהה ביותר.

20.3 הסכומים שהתקבלו ממכירות כלי הרכב הופקדו לחשבון העירייה בסעיף תקציבי 269010/690 - הכנסות שונות.

20.4 להלן הפרטים על מכירות כלי הרכב:

20.5 בתחילת שנת 2015 הוצעו למכירה 4 טנדרים (משנות ייצור 1989-2000) ושבעה קטנועים (משנות ייצור 2006 ו-2008) להלן בטבלה:

ניהול צי הרכב העירוני

מספר	סוג הרכב	שנת ייצור	הערות
1.	טנדר משא ב. אחוד פתוח מיציבושי	2000	ללא רישוי
2.	טנדר סגור מרצדס דימלר בנץ	1989	לפירוק
3.	טנדר בלתי אחוד פתוח פורד	1990	ללא רישוי
4.	טנדר משא ב. אחוד G.M.C. סונומה	1995	
5.	קטנוע קואנג יאנג טיו 125 סמ"ק	2008	לאחר תאונה
6.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006	ללא רישוי
7.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006	ללא רישוי
8.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2008	ללא רישוי
9.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006	ללא רישוי
10.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2008	
11.	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006	

20.6 כל כלי הרכב המופיעים ברשימה לעיל נמכרו. להלן פירוט הסכומים שהתקבלו ממכירת כלי רכב אלו:

מס' סידורי	סוג הרכב	מספר רישוי	מספר פנימי	סכום מכירה (₪)
1	מיצובישי	81-411-17	51	7,822
2	מרצדס	11-980-59	19	1,702
3	טרנזיט	14-142-08	4	2,502
4	טנדר G.M.C	58-258-08	30	4,446
5	אופנוע	63-345-78	11	204
6	אופנוע	29-398-62	13	11
7	אופנוע	29-400-62	15	106
8	אופנוע	74-202-69	83	21
9	אופנוע	71-802-14	99	202
10	אופנוע	86-102-67	16	306
11	אופנוע	71-798-14	96	66
	סה"כ			17,388

20.7 בסוף שנת 2016, הוצעו למכירה שלושה כלי רכב (שניים מהם משנות ה-90 ואחד משנת 2003) וכן שבעה קטנועים משנות ייצור 2006 ו-2008.

ניהול צי הרכב העירוני

20.8 להלן בטבלה רשימת כלי הרכב:

מספר	סוג הרכב	שנת ייצור
.1	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006
.2	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2008
.3	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2008
.4	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006
.5	טנדר פורד קורייר	1995
.6	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2008
.7	טנדר פיאגיו ארגז פתוח	2009
.8	קטנוע פיאגיו 50 סמ"ק	2006
.9	מיציבושי	2006
.10	סיטרואן קסרה	2003

20.9 ממאגר זה נמכרו בשלב ראשון שבעה אופנועים בלבד. מאוחר יותר נמכרו 2 כלי רכב נוספים, ואילו רכב המיציבושי טרם נמכר.

20.10 להלן פירוט הסכומים שהתקבלו ממכירת כלי רכב אלו:

מס' סידורי	סוג הרכב	מספר רישוי	מספר פנימי	סכום המכירה בש"ח
1	אופנוע	86-106-67	72	30
2	אופנוע	71-801-14	98	200
3	אופנוע	71-803-14	100	100
4	אופנוע	39-056-59	74	200
5	אופנוע	86-105-67	71	200
6	אופנוע	71-799-14	97	200
7	אופנוע	86-104-67	70	200
	סה"כ			1,130

20.11 בחודש פברואר 2017, הוצעו למכירה 2 משאיות, 5 כלי רכב, 2 גרורים וטרקטור.

ניהול צי הרכב העירוני

20.12 להלן בטבלה רשימת כלי הרכב :

מספר	סוג הרכב	שנת יצור	הערות
.1	משאית דחס אשפה וולבו עם מרכב דחס זייטמן	1990	
.2	משאית משא פתוח תוצר איווקי עם דופן הידראולית	1987	ללא רישוי
.3	מרכב אחוד מוגבה N-2 תוצרת מרצדס	1991	
.4	מרכב אחוד N-2 תוצרת מרצדס	1994	
.5	טרקטור משא T 1 קוואסאקי	2009	
.6	משא רכין N-2 פיאג'ו פורטר מאקסי	2009	לפירוק בלבד
.7	פרטי סיטוראן קסרה	2003	ללא רישוי
.8	משא בלתי אחוד פורד קורייר	1995	לפירוק בלבד
.9	גרור רכין 03	1987	ללא רישוי
.10	גרור רכין 03 משקל כולל 7,500	1994	ללא רישוי

20.13 בנוסף, בחודש אוקטובר 2017, הוצעו למכירה 2 כלי רכב (משנת 1987 ו-1993).

20.14 להלן בטבלה רשימת כלי הרכב :

מספר רכב	תיאור הרכב	שנת יצור	הערות
.1	רכב מרכב אחוד D-711 מרצדס	1987	ללא רישוי
.2	משא בלתי אחוד סגור סובארו 2-AU	1993	ללא רישוי

20.15 מרשימות אלו נמכרו כלל הרכבים.

20.16 להלן פירוט הסכומים שהתקבלו ממכירות כלי רכב אלו :

מס' סידורי	סוג רכב	מספר רישוי	מספר פנימי	סכום המכירה בש"ח
1	מסחרית מרצדס	11-287-58	52	7,000
2	טנדר סובארו	84-985-03	59	5,080
3	משאית דחס וולבו	11-524-00	40	11,300
4	משאית פורד פתוחה	12-622-57	32	6,304
5	מסחרית מרצדס	13-751-00	21	5,200

ניהול צי הרכב העירוני

מס' סידורי	סוג רכב	מספר רישוי	מספר פנימי	סכום המכירה בש"ח
6	מסחרית מרצדס	38-541-00	63	7,800
7	טרקטור קאסאקי	60-023-68	5	2,602
8	טנדר פיזו	74-378-67	94	600
9	פרטי סיטרואן	71-765-50	90	800
10	טנדר פורד	67-258-19	2	200
11	גרור רכין	11-376-57	907	3,260
12	גרור רכין	62-543-00	910	3,500
סה"כ				53,646

רכישה/החכרה של כלי רכב חדשים

20.17 העירייה רוכשת כלי רכב חדשים המיועדים הן לשדרוג צי כלי הרכב העירוני הקיים על מנת לחסוך בעלויות התיקונים של כלי רכב ישנים והפסד ימי פעילות בשל שהותם של כלי הרכב במוסכים, והן למשימות חדשות שלא היו קודם לכן.

20.18 משרד הפנים הקצה לעירייה תקציב בסך של 1,500,000 ש"ח לרכישת כלי רכב. הנהלת העירייה אישרה להחליף 12 כלי רכב מתקציב זה.

20.19 בשנת 2017, הוכנה תוכנית לרכישת כלי רכב על מנת להחליף כלי רכב קיימים/ישנים.

20.20 להלן התוכנית:

מחיר רכב חדש (בש"ח)	אומדן עלות	סוג הרכב המיועד להחלפה	השימושים של כלי הרכב	שייך יחידתי	שנת ייצור	מס' פנימי	סוג הרכב הנדרש להחלפה
450,000	120,000	משאית מנוף יד שנייה	פינוי גזם	פינוי אשפה	1988	41	משאית מנוף לפינוי גזם
700,000	350,000	שופל יד 2 90 או ש"ע	אחזקה בחוף הים ולחירום				
351,000	140,000	טרקטור יד שנייה	תחזוקה, גינון ותברואה	משק	1994	7	טרקטור קייס עם כף
54,000	54,000	גרור - 2 יחידות	גרור לטנדר לציד צוות אחזקה	אגף פרויקטים			

ניהול צי הרכב העירוני

מחיר רכב חדש (בש"ח)	אומדן עלות	סוג הרכב המיועד להחלפה	השימושים של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת ייצור	מס' פנימי	סוג הרכב הנדרש להחלפה
250,000	90,000	טנדר יד 2 X24 דבל קבינה אוטומט עם גרור סגור.	רחובות, מדרכות וכבישים	תחזוקה	1995	43	רכב משא פתוח מרצדס
250,000	90,000	כנ"ל	תחזוקה תנועה	תחזוקה	2009	94	טנדר פיאגו ארגז פתוח
250,000	90,000	כנ"ל	צוות אחזקת רחובות, מדרכות וכבישים	תחזוקה	2008	87	טנדר פיאגו ארגז פתוח
225,000	70,000	טנדר X24 דבל קבינה אוטומט עם ארגז פתוח יד 2.	פינוי אשפה קלה מהאזור	טיאוט	2009	73	טנדר פיאגו ארגז פתוח
12,000	12,000	אופנועים 125 סמ"ק-1	משימות פיקוח מפקח אזורי	טיאוט			חסר
80,000	80,000	טרקטורון מיול X44	פינוי אשפה קלה				
12,000	12,000	אופנוע 125 סמ"ק	פיקוח	תחזוקת מוס"ח	2006	14	קטנוע 50 סמ"ק
270,000	80,000	משאית קלה יד שנייה	הובלה	משק	1987	32	משאית פורד דופן הידראולית
12,000	12,000	אופנוע 125 סמ"ק	מפקח שילוט	רישוי עסקים	2010	79	קטנוע 50 סמ"ק
17,000	17,000	אופנוע 125 סמ"ק	מפקח חשמל				

ניהול צי הרכב העירוני

מחיר רכב חדש (בש"ח)	אומדן עלות	סוג הרכב המיועד להחלפה	השימושים של כלי הרכב	שיוך יחידתי	שנת ייצור	מס' פנימי	סוג הרכב הנדרש להחלפה
12,000	12,000	אופנוע 125 סמ"ק	משימות פיקוח ובקרה	מוקד עירוני			
2,945,000	1,229,000						

20.21 התוכנית נועדה להחליף 15 כלי רכב ששויים מסתכם ב- 1,229,000 ₪. עלות הרכישה של כלי הרכב החדשים כפי שהוצגה בטבלה לעיל מסתכמת ב- 2,945,000 ₪.

20.22 הביקורת ערכה השוואה בין התוכנית לרכישת כלי רכב חדשים ובין הרכישות שבוצעו בפועל, ומצאה כי כלי רכב אלו נרכשו שנה לאחר מכן, בשנת 2018.

20.23 לדברי מנהל המשק, בשנת 2018, נרכשו כלי הרכב הבאים: משאית מנוף לפינוי גזם, טנדר יד שנייה למחלקת תחזוקה של מוסדות החינוך, טרקטורון מיול ו- 5 אופנועים 125 סמ"ק למחלקות שונות.

20.24 לעומת זאת, כלי הרכב הבאים: שופל, טנדר דבל קבינה עם גרור סגור, טנדר דבל קבינה עם גרור פתוח ומשאית קלה הוצעו במכרז שפרסמה העירייה לרכישתם כ"יד שנייה", אולם עד עתה לא התקבלו הצעות של מוכרים. ככלל, ניתן לומר כי רכישת כלי רכב מיד שנייה הינה מורכבת יותר מרכישת כלי רכב חדשים.

20.25 נרכשו שני גרורים עבור צוות אחזקה של אגף פרויקטים, אולם המשימות של צוות זה הועתקו לצוות הכתק"ל (כיתת תיקונים קלה) שהוקם בצמוד למוקד העירוני וצוות זה אינו זקוק להם. מכאן, שרכישתם של שני גרורים אלו שעלותה הסתכמה בלמעלה מ- 50 אלף ₪ למעשה היתה מיותרת וההוצאה הכספית היתה לשווא.

20.26 הביקורת סבורה כי יש לקבל החלטה מה עושים עם גרורים אלו.

20.27 הכנת תוכנית להחלפת כלי הרכב מיועדת לקביעת סדרי עדיפויות המבוססים על שיקולים מקצועיים וכלכליים, הלוקחים בחשבון את גיל הרכב, עלות אחזקתו, מצבו המכני וכו'. כמו כן, תכנון לטווח ארוך (של מספר שנים) על מנת להתחשב בצורכי האגפים השונים בעירייה, תוך הסתכלות רחבת היקף ולאורך זמן יביא לניצול מיטבי של התקציב המיועד לרכישתם. אי היצמדות לתוכנית שהוכנה, מבטלת למעשה את מטרת הרכישה ויעדיה.

20.28 בשנת 2018, הוכנה תוכנית לרכישת כלי רכב על מנת להחליף כלי רכב קיימים/ישנים.

הערות	אומדן עלות בש"ח	שיוך יחידתי	השימושים של כלי הרכב
יד שנייה במקום מנוף קיים	200,000	פינוי אשפה	משאית מנוף לפינוי גזם גרוטאות
יד שנייה	350,000		טרקטור שופל
יד שנייה	100,000		בובקט
	80,000	מחלקת טיאוט	טרקטורון לפינוי אשפה במצפה הים
יד שנייה במקום רכב קיים	60,000	מחלקת פרויקטים	מסחרית
יד שנייה במקום רכב קיים	60,000		מסחרית לתחזוקת מזגנים
יד שנייה	60,000	פיקוח על הבניה	מסחרית
יד שנייה	60,000	גנים ונוף	מסחרית
יד שנייה	80,000	תחזוקת מוס"ח	טנדר 4x2 ארגז סגור
יד שנייה במקום רכב קיים	80,000	טיאוט	טנדר 4x2 ארגז פתוח
יד שנייה במקום רכב שהושבת בתאונה	80,000	תחזוקה	טנדר 4x2 ארגז פתוח
יד שנייה	220,000 עם אופציה להגדלה עד - 280,000.		א. משאית פתוחה ב. משאית ר.ל.מ לאיסוף עגלות
חדש.	20,000	פיקוח עירוני	אופנוע תלת אופנוע
האופנועים שיתפנו מהפיקוח העירוני יועברו למחלקות אחרות תוך גריעת 2 אופנועים ישנים ממערך צי הרכב העירוני.	20,000	פיקוח עירוני	אופנוע תלת אופנוע
		לשכת ראש העיר	אופנוע דו גלגלי או תלת גלגלי - בתיאום עם הלשכה

ניהול צי הרכב העירוני

20.30 הביקורת בדקה ומצאה כי כ- 70% מהרשימה שהוכנה לרכישה ב-2018, בוצעה עד לחודש אוגוסט 2018. כלי הרכב שנרכשו הם: טרקטורון, 2 מסחריות, טנדר ארגו סגור ו-3 אופנועים.

20.31 הביקורת ריכזה את הנתונים אודות רכישות והשכרת כלי רכב בשנים 2014-2017. להלן בטבלה:

20.31.1 רכישת כלי רכב חדשים

סך הרכישה ב-ש"ח	סעיף תקציבי	מחלקה מזמינה	תאריך הרכישה	סוג הרכב
84,600	3902/747 פיתוח חופים 2012	חופים	6/4/14	אופנוע ים + נגרר
12,568	3753/938 הצטיידות	שיטור עירוני	17/4/14	קטנוע יאנג – 125 סמ"ק
12,568	3753/938 הצטיידות	שיטור עירוני	17/4/14	קטנוע יאנג – 125 סמ"ק
12,568	3753/938 הצטיידות	תברואה	20/7/14	קטנוע יאנג
12,568	3753/938 הצטיידות	תברואה	20/7/14	קטנוע יאנג
12,568	3753/938 הצטיידות	תברואה	20/7/14	קטנוע יאנג
12,568	3753/938 הצטיידות	תברואה	20/7/14	קטנוע יאנג
12,568	3753/938 הצטיידות	תברואה	20/7/14	קטנוע יאנג
221,132	3949/712 החלפת רכב שירות 2013	תברואה	22/9/14	מכונת שטיפה + נגרר
393,708				סה"כ לשנת 2014
100,473	3951/747 פיתוח חופי רחצה 2013	חופים	27/4/15	טרקטור משא להצלה
18,000	3753/938 הצטיידות	פיקוח עירוני	12/10/15	קטנוע פיאגיו 250 סמ"ק

ניהול צי הרכב העירוני

סך הרכישה ב-ש"ח	סעיף תקציבי	מחלקה מזמינה	תאריך הרכישה	סוג הרכב
60,000	3949/712 החלפת רכב שירות 2013	ביטחון	28/10/15	רנו קנגו
178,473				סה"כ לשנת 2015
166,450	3949/712 החלפת רכב שירות 2013	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
165,388	3753/938 הצטיידות	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
165,388	3753/938 הצטיידות	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
165,388	3753/938 הצטיידות	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
165,388	3753/938 הצטיידות	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
165,388	3753/938 הצטיידות	טיאוט	1/2/16	טנדר איסוזו
448,552	4047/712	משק- תברואה	19/5/16	משאית מנוף רנו
12,402	3753/938 הצטיידות	גנים ונוף	30/6/16	קטנוע קומבו מובי
12,402	3753/938 הצטיידות	רישוי עסקים	30/6/16	קטנוע קומבו מובי
12,402	3753/938 הצטיידות	ביטחון	30/6/16	קטנוע קומבו מובי
23,247	3753/938 הצטיידות	סמנכ"ל תפעול	10/7/16	קטנוע סאן יאנג 125 סמ"ק
240,000		טיאוט	28/7/201 6	2 מכונות טיאוט "אדם הולך"
1,502,388				סה"כ לשנת 2016

ניהול צי הרכב העירוני

סך הרכישה ב-ש"ח	סעיף תקציבי	מחלקה מזמינה	תאריך הרכישה	סוג הרכב
150,632 413,419	4047/712 רכש משאית מנוף 4050/712 רכש משאית דחס	משק- תברואה	11/1/17	משאית דחס דאף
* 150,632 414,899	4047/712 רכש משאית מנוף 4050/712 רכש משאית דחס	משק- תברואה	11/1/17	משאית דחס דאף
12,410	3753/978	פיקוח עירוני	12/1/17	קטנוע סאן יאנג
12,410	3753/978	פיקוח עירוני	12/1/17	קטנוע סאן יאנג
12,410	3753/978	פיקוח עירוני	12/1/17	קטנוע סאן יאנג
878,933	4092/712 רכש מכונות טיאוט	טיאוט	1/2/17	משאית איסוזו+מכונת שטיפה
878,933	4092/712 רכש מכונות טיאוט	טיאוט	1/2/17	משאית איסוזו+מכונת שטיפה
640,300	4092/712 רכש מכונות טיאוט	טיאוט	1/2/17	מכונת טיאוט רחובות
59,000	4094/712 רכש משאיות	תברואה	2/3/17	רנו קנגו
61,500	3753/938 הצטיידות	משק- קניינות	2/3/17	רנו קנגו
203,335	4094/712 רכש משאיות	תחזוקה	6/3/17	פגיו בוקסר
16,800	3753/738	חשמל	11/5/17	אופנוע 125 סמ"ק
**250,000	3355/938 שיקום נזקים ומיגון	משק- תברואה	24/7/17	משאית דחס אשפה- דאף

ניהול צי הרכב העירוני

סך הרכישה ב-ש"ח	סעיף תקציבי	מחלקה מזמינה	תאריך הרכישה	סוג הרכב
**250,000	3355/938 שיקום נזקים ומיגון	משק-תברואה	24/7/17	משאית דחס אשפה- דאף
50,000	3355/938 שיקום נזקים ומיגון	משק-תברואה	24/7/17	משאית דחס אשפה- דאף סקניה
154,440	3951/747	נרכש על ידי אגף החופים	9/17	סירת גומי
		נרכש על ידי אגף החופים	9/2017	נגרר לסירת מנוע
		נמסר ע"י רח"ל ופיקוד העורף	12/2017	נגרר לחפ"ק לשע"ח
4,459,421				סה"כ לשנת 2017
6,684,629				סה"כ

הערות :

* רכישת מרכב הדחס.

** הרכישה בוצעה בעקבות נזק כתוצאה משריפה שנגרם ל – 2 משאיות האשפה.

20.32 בנוסף, בתחילת שנת 2017, נרכשה משאית יד שנייה בסך של 92,430 ₪.

20.33 מנתוני הטבלה עולה כי בשנים 2014-2017, הרחיבה העירייה את צי הרכב העירוני באופן משמעותי באמצעות רכישת כלי רכב חדשים מסוגים שונים, כדלקמן :

20.33.1 12 קטנועי יאנג 125 סמ"ק, 3 קטנועי קומבו מובי 125 סמ"ק וקטנוע פיאגו 250 סמ"ק, סה"כ 16 קטנועים המיועדים למחלקות/למשימות שונות.

20.33.2 אופנוע ים + נגרר.

20.33.3 סירת גומי + נגרר.

20.33.4 מכונת שטיפה + נגרר.

20.33.5 טרקטור משא להצלה.

ניהול צי הרכב העירוני

- 20.33.6 6 טנדרים מסוג איסוזו ו-3 מסוג רנו קנגו ורכב מסחרי מסוג פג'ו בוקסר, סה"כ 10 טנדרים/רכבים מסחריים.
- 20.33.7 משאית מנוף רנו, 4 משאיות דחס דאף, 2 משאיות איסוזו + מכונת שטיפה בעלות של 878,933 ₪ כל אחת, משאית דחס דאף סקניה יד שנייה – 50 אלף ₪- סה"כ 8 משאיות.
- 20.33.8 בתאריך 3.7.16, התקיים דיון בוועדת מכרזים לרכישת מכונה לשטיפה וטיאוט "אדם הולך", והתקבלה החלטה שאין צורך במכרז בשל היותו של הספק ספק יחיד. סוכם לרכוש 2 מכונות בעלות של כ-120,000 ₪ כל אחת, ואכן בוצעה רכישתם בסוף חודש יולי 2016.
- 20.33.9 לדברי מנהל המשק, שתי המכונות לטיאוט "אדם הולך" שנרכשו בשנת 2016 אינן בשימוש. הסיבה לכך היא, שחלקי החילוף שהיו אמורים להיות מסופקים על ידי הספק (ר.ג.א.) לא סופקו למרות ההסכם הקיים בין העירייה לספק והתחייבותו המפורשת בכתב בהצעת המחיר שהגיש לעירייה.
- 20.33.10 מכונות אלו היו אמורות לעבור טסט בחודש יולי 2017, אולם הן לא עברו ומאז הן מושבתות. פוליסת הביטוח שלהן הוקפאה והן מיועדות למכירה. אולם, ללא חלקי חילוף קטן הסיכוי למוכרם.
- 20.33.11 הביקורת מעירה על כך שמכונות אלו נרכשו, אולם לא נעשה בהן שימוש. יש לפתור את בעיית חלקי החילוף או למצוא פתרון אחר מתקבל על הדעת.
- 20.33.12 מנהל מחלקת הטיאוט מסר לביקורת כי שתי המכונות הופעלו במשך השנים 2016-2018, תוך עמידת הקבלן בהתחייבותו, לרבות מכונה חליפית על פי הצורך, וכשלא עמד במדדי השירות נקנס בהתאם.
- 20.33.13 לאחרונה, לאחר מחשבה בעניין ההפעלה והעלויות החליט מנהל מחלקת הטיאוט לצמצם את הפעלתם תוך הפעלה של משאבים אחרים.
- 20.33.14 בחודש מרץ 2018, בוצעה רכישה של שלושה אופנועים תלת גלגליים 125 סמ"ק מתקציב משרד הפנים. סך הרכישה הסתכמה בכ-65,000 ₪.
- 20.34 קיימים הבדלים משמעותיים בהיקפי הרכישות בין השנים. בשנת 2016, גדל היקף הרכישה **פי 8.5** לעומת שנת 2015, ובשנת 2017 גדל היקף זה **פי שלושה** בהשוואה לשנת 2016.
- 20.35 לדברי מנהל המשק, בשל שינוי במדיניות העירייה (בעיקר בנושא הטיאוט) גדל היקף רכישת כלי הרכב בשנת 2017.
- 20.36 רכישות כלי הרכב בוצעו באמצעות תב"רים, כדלקמן:
- 20.36.1 תב"ר מספר 3902/747 – **פיתוח חופים 2012** - מימון מלא של משרד הפנים.

ניהול צי הרכב העירוני

- 20.36.2 תב"ר מספר 3753/938 - **הצטיידות** – מימון מלא של העירייה.
- 20.36.3 תב"ר מספר 3949/712 - **החלפת רכב שירות 2013** - מימון מלא של משרד הפנים.
- 20.36.4 תב"ר מספר 3951/747 - **פיתוח חופי הרחצה 2013** - מימון מלא של משרד הפנים.
- 20.36.5 תב"ר מספר 4047/712 - **רכש משאית מנוף** - מימון מלא של משרד הפנים.
- 20.36.6 תב"ר מספר 3355/938 - שיקום נזקים ומיגון.
- 20.36.7 תב"ר מספר 4050/712 - **רכש משאית דחס** – מימון מלא של משרד הפנים.
- 20.36.8 תב"ר מספר 4094/712 - **רכש משאיות**.
- 20.36.9 תב"ר מספר 4092/712 - **רכש מכוונות טיאוט**.
- 20.37 הביקורת בדקה באופן מדגמי את תהליכי הרכישה ומצאה כי הוכנו הזמנות עבודה מסודרות בליווי אסמכתאות ובמקרים בהם נדרש התכנסה גם ועדת השלושה (מנכ"ל העירייה, היועצת משפטית וגזבר העירייה) לקבלת החלטה.
- 20.38 בשנת 2016, נערך מכרז שמספרו 31/16, לרכישת 3 מכוונות טיאוט.
- 20.39 בשנת 2018, נרכשו רכבים מיד שנייה, כדלקמן: 2 רכבים מסחריים מסוג רנו בעלות של 116,000 ₪ וכן טנדר מיציבושי בעלות של 93,000 ₪.

20.39.1 השכרת כלי רכב

הערות	סכום חודשי (בש"ח)	סעיף תקציבי	מחלקה מזמינה	תאריך	סוג הרכב
הוחזר ב- 15/2/16	7,606	981/750	חופים	24/7/14	טנדר איסוזו 4X4
הוחזר	5,664	981/750	חופים	15/2/16	טנדר איסוזו
הוחזר 18/12/16	8,248	981/750	ס. מנהל אגף שפע	6/10/16	יונדאי קוריאה
	5,752	981/750	חופים	5/2/18	טנדר איסוזו 4X4

20.40 מנתוני הטבלה עולה כי נשכרו מחברת השכרה 2 כלי רכב. האחד, למשך חודשיים וחצי לשימוש מנהלת שפרשה, והשני טנדר לתפעול בחופי הים אשר הושכר בשנת 2014 למשך תקופה של שנה וחצי ובתום התקופה חודשה השכירות ברציפות. מנהל

ניהול צי הרכב העירוני

המשק טען כי מדובר בבילאי גבוה של רכב זה ולכן הוחלף ברכב חדש. פעולה זו חוזרת על עצמה.

20.41 הביקורת מציינת כי עלות השכרת טנדר האיסוזו לשימוש אגף החופים הסתכמה במחצית הראשונה של שנת 2018 בסך של 47,574 ₪ וצפויה להסתכם בכ- 100,000 ₪ עד סוף שנת 2018. מדובר בעלויות גבוהות ביותר ועל הנהלת העירייה לשקול חלופות זולות יותר באם קיימות.

20.42 בסיום הביקורת התקבלו הנתונים על רכישת כלי רכב לשנת 2018 (נכון לתאריך 12.8.18). להלן בטבלה:

מחלקה	סכום הרכישה	מספר פנימי	סוג רכב
טיאוט	77,700	160	טרקטור קוואסקי
לשכת ראש העיר	23,144	168	אופנוע תלת גלגלי
פיקוח עירוני	19,900	169	אופנוע תלת גלגלי
פיקוח עירוני	19,900	170	אופנוע תלת גלגלי
טיאוט	160,000	172	משאית מנוף לגזם
משק - טיאוט	133,000	145	משאית מנוף לגזם
משק-תחזוקת מזגנים	62,000	174	טנדר רנו קנגו
פרויקטים	54,000	175	טנדר רנו קנגו
תחזוקת מוסדות חינוך	93,000	176	טנדר מיצובישי
טיאוט	830,000	165	משאית אוסוזו

21. ביטוח כלי הרכב

21.1 בסוף שנת 2013, פורסם מכרז לרכישת ביטוח לכלי הרכב והשייט שבבעלות העירייה. מכרז זה מתייחס לתקופה 1.2.2014 - 31.1.2015. הזוכה היתה חברת הביטוח איילון. הפרמייה הכוללת הסתכמה ב- 560,000 ₪.

21.2 בתחילת שנת 2015, פורסם מכרז בשנית. חברת איילון היתה החברה היחידה שהציעה הצעה וזו נפסלה בשל ההסתיוגויות הרבות של החברה מתנאי המכרז.

21.3 לאחר פגישה עם סוכנות ביטוח המייצגת את חברת איילון, סוכם כי יחולו שינויים מסויימים בהצעה שהוגשה על ידי חברת איילון והיא תתקבל. הפרמייה הכוללת הסתכמה ב- 448,904 ₪. הצעה זו לא כללה את ביטוח החובה עבור כלי הרכב שיבוטחו בפול בהתאם לפרמיית הפול.

21.4 בתחילת שנת 2018, פורסם מכרז חדש והזוכה הפעם היתה חברת הפניקס. חברת איילון הגישה עתירה לבית המשפט בעקבות אי זכייתה במכרז. בשלב זה נמחקה

ניהול צי הרכב העירוני

עתירתה משום שוועדת המכרזים התכנסה בשנית וקיבלה החלטה שהותירה על כנה את זכייתה של חברת הפניקס. הפרמייה הכוללת הסתכמה ב- 710,415 ₪.

21.5 העלייה בעלויות רכישת הביטוח עבור כלי הרכב נובעת מהגידול בצי הרכב העירוני. בנוסף, עלויות הביטוח של רכבי הטיאטו החדשים שנרכשו גבוהות באופן יחסי. מנהל המשק סבור כי על העירייה לחזור לשיטה הישנה בה רכבי הטיאטו יהיו של הקבלן.

21.6 כלי הרכב הישנים אינם מבוטחים בביטוח מקיף.

פיקוח על אופן ניצול צי הרכב

21.7 הרכבים שבצי הרכב העירוני משובצים במחלקות וביחידות השונות בעירייה לשם ביצוע המשימות והמטלות המוטלות עליהן.

21.8 קיימת הבחנה בעניין הפיקוח על אופן ניצול כלי הרכב בין כלי רכב המתופעלים על ידי מחלקת הרכב (כגון: משאיות האשפה) ובין כלי רכב הנמסרים למחלקות השונות (כגון: קטנועים לפיקוח העירוני).

21.9 השימוש בכלי הרכב המתופעלים על ידי מחלקת הרכב מתוכנן מראש ומפוקח באופן מסודר כולל תיעוד בכתב. לעומת זאת, השימוש בכלי הרכב הנמסר למחלקות השונות מנוהל על ידי מנהלי המחלקות כמעט ללא מעורבות של מחלקת הרכב.

21.10 קיימים מקרים בהם עובדים אינם מוכנים לשמש כנהגים לביצוע משימות המחלקה אליה הם שייכים, וטוענים כי לא התקבלו לעבודה כנהגים. הביקורת סבורה, שבמקרים שיש צורך בעובד שישמש בחלק מהיום כנהג יש לכלול זאת מראש במכרז לתפקיד.

21.11 תוכנית העבודה היומית לשימוש בכלי הרכב המתופעלים על ידי מחלקת הרכב מתבצעת במחלקת הרכב בהתאם לעבודה השוטפת, לצרכים העולים מן השטח ומטופלים בהתאם לסדרי עדיפויות. תוכנית זו נערכת באופן ידני ולא באמצעות המחשב ומתעדכנת לקראת סוף יום העבודה.

21.12 בנוסף, קיימות גם תוכניות שבועיות וחודשיות.

הקצאת כלי רכב כולל נהג למשימות קבועות

21.13 קיימות מחלקות אשר להן נחוצה הקצאה קבועה של כלי רכב כולל נהגים. הקצאה זו מסתמכת על בסיס כלי הרכב הייעודים הנמצאים במאגר צי הרכב לביצוע משימות אלה.

21.14 המדובר הוא על מחלקות כגון: התברואה, גנים ונוף, פיקוח עירוני וכו'.

21.15 הנהגים הנוהגים בכלי הרכב האלו הינם עובדי מחלקת המשק המשובצים לרוב באופן קבוע לביצוע המשימה שהוגדרה כמשימה קבועה.

ניהול צי הרכב העירוני

21.16 במקרים בהם מנהל מחלקה/יחידה נתקל בקשיים ובעיות בתפעול נהג מחלקת המשק שהוקצה לביצוע המשימה, עליו להעביר את תלונתו בכתב למנהל המשק תוך פירוט הבעיות או הקשיים. מנהל המשק אמור לערוך את הבירור ולנקוט כנגד הנהג אמצעים משמעותיים ע"פ הצורך.

21.17 לטענת מנהל המשק, נערכים בירורים לנהגים לאחר שמופנות תלונות לגבי תיפקודם והוא מטפל בתלונות על מנת לפותרן.

הקצאת כלי רכב כולל נהג למשימות מזדמנות

21.18 מעת לעת עולה הצורך בקרב מנהלי מחלקות שונות, כגון: מחלקות באגף הרווחה בכלי רכב ונהג לביצוע משימות מזדמנות.

21.19 לרוב, צרכים אלו ידועים מראש, וניתן להודיע עליהם בהתאם להוראת העבודה, שבוע ימים מראש. ההודעה והבקשה להקצאת כלי הרכב והנהג צריכה להיעשות על גבי טופס המיועד לכך (נספח א' בהוראת העבודה).

21.20 על פי הוראת העבודה, מנהל המשק יחד עם מנהל יחידת צי הרכב יבדקו את חיוניות הרכב לביצוע המשימה, והאם המשימה מחייבת הקצאת רכב עירוני. כמו כן, תיבדק האפשרות להקצאת כלי רכב מתאים מתוך מאגר צי הרכב.

21.21 מנהל המשק ו/או מנהל יחידת צי הרכב יעבירו תשובה לגבי הבקשה להזמנת הרכב, וישבצו נהג לביצוע המשימה בתוכנית העבודה במקרים בהם ההזמנה לרכב אושרה. עם סיום המשימה, ימלא הנהג דוח ביצוע על גבי טופס ההזמנה.

21.22 הביקורת בדקה באופן מדגמי את ההזמנה של אגף הרווחה, כדלקמן: טופס ההזמנה מתאריך - 2.5.2016 מתייחס לבקשה להסעתם של 4 נוסעים בתאריך 14.6.2016 בשעות 8:00 עד 15:30, בציון שם העובדת הסוציאלית האחראית, מסלול ויעד הנסיעה (חיפה), זמן החזרה, מקום התייצבות הרכב ותאור כללי של המשימה. המסמך כולל את אישור מנהלת האגף.

21.23 על-פי המסמך ניכר כי ההתארגנות להזמנת הסעה נעשית באופן מסודר ומוגדר היטב מראש. המסמך מכיל גם תאריכי ביניים של בדיקת ההזמנה עד שהתקבל האישור הסופי, ואף נרשם בו מספרו של כלי הרכב המשובץ (53). הביקורת התרשמה לטובה מהטיפול המובנה והמסודר בהזמנה זו.

21.24 עם זאת, לעיתים לא קיימת הזמנה מראש בשל דחיפות הדרישה, ולא נערך רישום ותיעוד של המזמין. לפיכך, לא ניתן לבצע פיקוח ובקרה אחר השימוש בכלי הרכב.

הקצאת כלי רכב לא כולל נהג למשימות קבועות/מזדמנות

21.25 קיימים מקרים בהם המחלקה הפונה זקוקה רק לכלי הרכב, ואילו הנהג הינו עובד המחלקה המבקשת.

ניהול צי הרכב העירוני

21.26 הקצאה זו תיעשה רק לאחר שהעובד קיבל היתר לנהיגה בכלי רכב עירוני ע"י קצין הבטיחות בתעבורה. קבלת ההיתר מותנית בהצגת רישיון נהיגה בר תוקף וקבלת תדרוך.

21.27 על פי הוראת העבודה, תוכניות העבודה לביצוע המשימות, סידור העבודה והתוכניות היומיומיות יימסרו לנהגים על ידי מנהלי המחלקות/ היחידות, מנהלי הצוותים וגורמי הביצוע הכפופים להם. לפיכך, האחריות לניצול יעיל ומירבי של כלי רכב הוא באחריות הבלעדית של מנהלי המחלקות/היחידות.

21.28 רמת הפיקוח והמעקב של מנהל המשק במקרים אלו נמוכה מאד ומתמקדת בעיקר בפיקוח על חנייתו של הרכב בסוף יום העבודה וטיפול תחזוקה שוטפים.

22. חניית כלי הרכב בחצר המשק

22.1 על פי ההנחיות המופיעות בתקנון לנהגים ולעובדי העירייה הנוהגים בכלי הרכב העירוניים, יש להחנות את כלי הרכב בתום יום העבודה או בסיום המשימה (המוקדם מבין השניים) בחצר המשק.

22.2 הנחיות אלו מותאמות, בין השאר, בין השאר, גם להנחיות מס ההכנסה לפיהן, במקרה של רכב העומד לרשות העובד במהלך כל שעות היום, ללא הגבלה, יש לחייב את העובד בשווי שימוש.

22.3 העירייה מצהירה על כלי הרכב העירוניים שאינם צמודים לעובד כלשהו כעל כלי רכב שבשימוש העירייה ומיועדים לפעילות השוטפת בלבד.

22.4 אי לכך, יש להקפיד הקפדה רבה על חנייתם של כלי הרכב העירוניים שאינם צמודים לעובד כלשהו בחניון העירייה, להוציא מקרים חריגים המאושרים מראש.

22.5 מרבית כלי הרכב חונים בסוף יום העבודה בחצר המשק. הבקרה על הימצאותם של כלי הרכב מבוצעת על ידי השומרים המוצבים בשער חצר המשק במשך כל שעות הערב והלילה.

22.6 הביקורת בדקה ומצאה כי השומרים ממלאים דוחות שוטפים בכתב של כניסתם ויציאתם של כלי הרכב ממתחם חצר המשק. בנוסף, בשעה 18:00 ובשעה 22:00 מבוצעת בדיקה אחר הימצאותם של כלי הרכב במתחם חצר המשק.

22.7 מנהל המשק מבצע מעקב יומיומי אחר הדיווחים, ובמקרים חריגים בהם רכב אינו חונה בסוף יום העבודה בחצר המשק, מבצע בירור לגבי הסיבה לכך.

22.8 קיימים מספר כלי רכב ספציפיים החונים בסמוך למבנה המחלקות אותן הם משמשים, כגון: מחלקת הפיקוח העירוני (ברחוב חשמונאים 27) ושיטור עירוני (ברחוב העמדות), תחנת המעבר ברחוב נפחא ותברואה ברחוב בורסקאי. במקומות אלו מבוצע פיקוח מדגמי בלבד.

ניהול צי הרכב העירוני

22.9 מעבר לכך, צמצום שטח חצר המשק (בשל מכירת הקרקע) אינו מאפשר חנייתם של כלל הרכבים במקום.

22.10 המעקב אחר חנייתם של כלי רכב אלו מבוצע באמצעות האיתוראן המותקן בהם.

22.11 כלי רכב שאינם חונים בחנייה של המשק ולא מותקן בהם איתוראן למעקב הינם: הרכב התפעולי השייך ללשכת מנכ"ל העירייה ושני הקטנועים המצויים בלשכת מנכ"ל העירייה ובלשכת ראש העיר.

22.12 הביקורת סבורה כי יש לנהוג בכלי רכב אלו כפי שהחוק והנהלים מגדירים.

23. כרטיס עבודה לרכב

23.1 על פי הוראת העבודה, על הנהגים השייכים למחלקת הרכב למלא בכל יום כרטיס עבודה לרכב (נספח ב' בהוראת העבודה) ולציין את הפרטים הבאים: סוג הרכב, מספרו הפנימי, המחלקה, תאריך ושעת תחילת העבודה.

23.2 בנוסף, על הנהג לציין את הפרטים בדבר תקינות הרכב לאחר שבדק שמן מנוע, מים במצנן, אורות – כללי, צמיגים (כולל לחץ אוויר), מצבר (מים מזוקקים), מראות, מגב, שמשות, מרכב הרכב (תאונות ופגיעות), הימצאות רישיון הרכב + ביטוח והימצאותם של כלי נהג (כולל מטף כיבוי). כמו כן, על הנהג למלא את תיאור העבודה המבוצעת באמצעות הרכב.

23.3 הביקורת בדקה ומצאה כי נעשה שימוש בטופס זה, כך שהנהגים מפקידים בידי מנהל הרכב טופס בדיקה חתום בכל יום אשר נשמר ומתוייק. עם זאת, מצאה הביקורת כי הטפסים מולאו רק במקרים בהם היו הערות לגבי תקינות הרכב. אחרת, נחתמו הטפסים כשהם ריקים. הביקורת סבורה כי על מנהל הרכב להקפיד כי הנהגים ימלאו את הטופס במלואו, וכך ניתן יהיה לדעת כי אכן נערכה בדיקה מקיפה.

23.4 יש לציין כי הקפדה על ביצוע בדיקה זו חוסכת עלויות תיקונים ותקלות הנובעות מהיעדר בדיקה מתמדת.

23.5 קצין הבטיחות בתעבורה אחראי למעקב אחר ביצוע טסטים לכלי הרכב במועדם. מנהל הרכב מבצע את ההכנות הנדרשות לקראת הטסטים לכלי הרכב על פי הרשימה החודשית המועברת לו על ידי קצין הבטיחות בתעבורה. ההכנות לטסטים כוללות השגת האישורים הנדרשים מבעוד מועד, כגון: תקינות מערכת הבלמים, תקינות מערכת האוויר, תקינות מכשיר הטכנוגרף וכו'.

24. דיווח על תקלה ברכב

24.1 במקרים בהם קיימת תקלה ברכב על הנהג למלא דוח תקלות ברכב (נספח ג' בהוראת העבודה) בו יפרט את המספר הפנימי של הרכב, תאריך ותיאור התקלה/ות.

24.2 הדוח אמור להימסר למנהל מחלקת הרכב מייד עם הגעתו למחלקת המשק. במקרים בהם מדובר בתקלה חמורה המחייבת טיפול מיידי, על הנהג להפנות את הבעיה

ניהול צי הרכב העירוני

למנהל הרכב ו/או לקצין הבטיחות בתעבורה לבדיקה ולטיפול מינדי בתקלה. יש ציין כי תקלות הנוגעות לבטיחות הרכב נבדקות על ידי קצין הבטיחות בתעבורה.

24.3 הביקורת בדקה את טופסי הדיווח על תקלות ברכב (נספח ג') ומצאה כי אכן הנהגים מדווחים על תקלות ברכב, אולם הדיווח נעשה על גבי טופס שונה מזה המופיע בהוראת העבודה אשר כולל גם את פירוט הפעולות שבוצעו על ידי יחידת הטיפולים וכן את הערותיו והתייחסותו של קצין הבטיחות בתעבורה.

24.4 הביקורה סבורה כי יש לשנות את הטופס גם בהוראת העבודה, כך שיתאים לטופס בו משתמשים בפועל.

24.5 בנוסף, נמצא כי הרישום המתעד את הטיפול בתקלה מבוצע בשלב מאוחר יותר ולא בזמן אמת, כך שזה פוגם בשלמות התיעוד והמעקב אחר התקלות שהתגלו בכלי הרכב הספציפיים.

25. תחזוקת כלי הרכב – יחידת הטיפולים

25.1 יחידת הטיפולים בחצר מחלקת המשק פועלת בהתאם להנחיות קצין הבטיחות בתעבורה הכוללים טיפולים דרג א'. האישורים על ביצוע הבדיקות מתועדים בתיקי הרכב.

25.2 היחידה הטיפולית מטפלת בתקלות המוגדרות קטנות. בנוסף, מבצעת היחידה טיפולי מנע, כגון: החלפת פילטרים ושמנים.

25.3 ביחידה יש רק 2 עובדים שלא מספיקים לטפל בתקלות גדולות יחסית ו/או אינם מוסמכים מבחינת ההסמכה.

25.4 ביחידת הטיפולים מבוצעים טיפולים ותיקונים בכלי הרכב אשר אינם דורשים שליחתם למוסד חיצוני בשל היותם בעלי מורכבות ורמת קושי נמוכים יחסית. עם זאת, יחידה זו אינה מוסמכת לטפל בתיקונים המוגדרים כבטיחותיים.

25.5 הוראת העבודה מחייבת כי תיקונים אלו המאובחנים כתיקונים "דרג א" יבוצעו ביחידת הטיפולים.

25.6 הטיפולים השוטפים עבור 53 כלי רכב ו- 34 קטנועים מתבצעים מדי שבוע ביחידת הטיפולים.

25.7 במקביל לטיפולים ולתיקונים, קצין הבטיחות בתעבורה בודק את תקינותם של כלי רכב אלו.

25.8 הביקורת מצאה כי קצין הבטיחות בתעבורה מכין עבור יחידת הטיפולים את רשימת התקלות שעליהם לתקן בכלי הרכב וזאת כתוצאה מבדיקתו השבועית. הרשימה נערכת באופן ידני, ואינה מתועדת בתוכנת המחשב. הדבר מקשה על אפשרות המעקב והפיקוח של המנהלים הממונים על הרשימה שהוכנה ועל ביצוע התיקונים.

25.9 מנהל יחידת הטיפולים מדווח באופן ידני על ביצוע הטיפולים ותיקון התקלות.

ניהול צי הרכב העירוני

- 25.10 משאיות הדחס, מנוף וסקיפים (13 במספר) עוברות טיפול אחת לחודש. המדובר הוא בטיפול מורכב הכולל שימון וגירוז, שטיפת הדחס, בדיקת נזילות שמן וקצרים חשמליים ועוד. נהגי המשאיות אחראים למעקב אחר ביצוע הטיפול. הטיפולים והבדיקות מתועדים בטפסים.
- 25.11 ביחידת הטיפולים מצוי מתקן "ליפט", הכולל 4 זוגות משאות הרמה במשקל כבד כאשר כל זוג מסוגל להרים 6.5 טון. אחת ל 14 חודשים מבוצעת בדיקה של מהנדס אשר מאשר את תקינות המתקן.
- 25.12 ביצוע הטיפולים ביחידה חוסך בעלויות באופן משמעותי. לדוגמה:
- 25.12.1 ביחידת הטיפולים יצרו מתקן נגרר, שמטרתו החלפת צמיגים למשאיות הדחס, למשאיות המנוף ולטרקטורים בעת הצורך. השימוש במתקן זה חוסך לעירייה הוצאות של הזמנת שירות חיצוני בעלות גבוהה. העירייה משתמשת בצמיגים למשאיות משני סוגים: צמיג במידה 315*80*225 תוצרת סין, חתך גס 20 פלאיי, וצמיג משומש תוצרת משלין או קונטיננטל במידות הנ"ל.
- 25.12.2 ביחידה לטיפולים מייצרים פלטות ומדרגות אשר ניזוקות לעיתים קרובות. עלות מדרגה מסתכמת בכ- 1,000 ₪, ואילו ביחידת הטיפולים עלות ייצורה מסתכמת בכ- 300 ₪ בלבד.
- 25.12.3 ביחידה לטיפולים מבוצעות פעולות של גירוז ושימון וכן טיפולים שאינם כלולים באחריותם של יבואני הרכב.
- 25.13 הביקורת התרשמה בחיוב רב מהעבודה המבוצעת ביחידת הטיפולים וכן מהסדר והניקיון השולטים ביחידת הטיפולים, כולל במחסני המחלקה.
- 25.14 המחלקה לניהול צי הרכב מבצעת באופן שוטף רכישות של חלקי חילוף, כלי עבודה, שמנים וכדומה לצורך תחזוקת כלי הרכב. המוצרים הנרכשים מאוחסנים במחסן היחידה.
- 25.15 לרוב, מסמכים נשמרו ביחידה לאורך כשלושה חודשים. לאחר מכן, מועברים המסמכים לארכיון הקיים במשק. תדירות הטיפולים היא אחת לחצי שנה – שנה, מכאן שהתיעוד לטווח קצר מונע אפשרות למעקב ובקרה אחר תקלות חוזרות בכלי הרכב. הביקורת סבורה כי קיימת חשיבות רבה לתיעוד התקלות וביצוע התיקונים במסמכים לאורך זמן.
- 25.16 לדברי מנהל המשק, עניין התיעוד בתוכנת המחשב יוסדר בעת שימונה קצין בטיחות חדש במקומו של קצין הבטיחות העומד לקראת פרישה. בנוסף, בכוונתו של מנהל המשק להשתמש במסופונים של תוכנת "נצר" לתיעוד הפעולות (טיפולים / תיקונים) בזמן אמת.

- 26.1 יחידת הטיפולים מעניקה טיפולים ותיקונים מגוונים רבים לכלי הרכב העירוניים, אולם, קיימים מקרים בהם לא ניתן לעשות זאת, ואז יש לשלוח את הרכב למוסד חיצוני תוך כדי בדיקת העלות.
- 26.2 בהתאם להוראת העבודה סעיף 5.6.3, תקלה המאובחנת כתקלה המחייבת טיפול במוסד חיצוני מחייבת בדיקה של קצין הבטיחות אשר יבדוק את מהות התקלה והחלטה למהות התיקון תהיה באחריותו הבלעדית.
- 26.3 בטרם תבוצע ההתקשרות עם מוסכי החוץ, מבוצעת בדיקה ראשונית של מנהל הרכב אשר מקבל את החלטה באם לשלוח את הרכב לטיפול או/ו תיקון במוסד חוץ. במידה שמתקבלת החלטה לשלוח למוסד חוץ, מנהל הרכב הוא אשר קובע לאיזה מוסד להעביר את כלי הרכב.
- 26.4 ההחלטה על העברת הרכב למוסד חיצוני נוגעת לסוג התיקון/טיפול.
- 26.5 הביקורת מצאה כי העירייה לא התקשרה באמצעות הסכם עם מוסכים ספציפיים. הבחירה במוסכים היתה לפי העניין ולעיתים גם בהתאם להצעות המחר.
- 26.6 בחלק מהמקרים, כלי הרכב טופלו במוסכים מורשים, ובחלק מהמקרים, במוסכים שאינם מורשים. לטענת מנהל המשק, המדובר הוא בתיקונים קטנים, וכן במוסכים מורשים אין חלקי חילוף לכלי רכב ישנים.
- 26.7 מנהל המשק ומנהל מחלקת הרכב הסבירו כי הבחירה במוסד הספציפי תלויה בעיקר במיקומו הקרוב לעיר בת ים, וזאת מטעמי חיסכון. כמו כן, ביחידת הטיפולים קיים ידע לגבי עלות הטיפולים והחלקים, כך שבעת הפנייה למוסכי החוץ קיימת אינדיקציה לבדיקת העלות המבוקשת עבור הטיפול או התיקון. בנוסף, נעשית התייעצות מקצועית עם מנהלי מחלקות רכב ברשויות אחרות.
- 26.8 הביקורת מצאה כי אין מחירון קבוע עבור שעת עבודה של מוסכי החוץ, כך שלא ניתן לבחון את התשלום הנדרש בגין שעת עבודה במוסד.
- 26.9 תיעוד של התחומים בהם מתמחים מוסכי החוץ השונים וסיכום בדבר היקף ההתקשרויות השנתי עם כל מוסד, מבוצע באמצעות דוח ספקים. מידע מסוג זה מהווה אמצעי לפיקוח ובקרה על היקף ההתקשרויות עם כל מוסד חוץ, בהתאם לתחומי עיסוקו, כולל בחינת נחיצות לפרסום מכרז.
- 26.10 יש לציין כי במוסכים המורשים קיימת הנחה בשיעור של 5%-10% למוסדות ציבוריים כדוגמת עירייה.
- 26.11 מנהל מחלקת הרכב מסר לביקורת כי הוא משתדל לפצל את העבודות בין המוסכים החיצוניים השונים על פי הצרכים, ועל מנת לא ליצור עומס עבודה על מוסד אחד, ובכך לקצר את זמן שהיית הרכב במוסד. כמו כן, הבחירה במוסד נעשית בהתאם לעלויות ועל מנת לחסוך בהן.

ניהול צי הרכב העירוני

- 26.12 במקרים בהם ברורה מהות התיקון מבקש מנהל מחלקת הרכב הצעות מחיר ממספר ספקים ומחליט בהתאם על הספק שיבצע את העבודה. הביקורת בדקה ומצאה כי הצעות המחיר לא נבדקו או/ו אושרו על ידי גורמים נוספים, זולת מנהל מחלקת הרכב.
- 26.13 ביצוע תיקונים במוסכים חיצוניים מחייבת הכנת הזמנת עבודה ממוחשבת. בשלב ראשון אין מנהל המשק ומנהל מחלקת הרכב יודעים את עלות העבודה. פרט זה נמסר בשלב מאוחר יותר לאחר שהמוסך החיצוני בדק את הרכב וקבע את מהות התקלה ועלותה.
- 26.14 הזמנת עבודה נשלחת למוסך החיצוני שנבחר, הכוללת את מהות התיקון ללא ציון המחיר. הזמנת עבודה זו חתומה על ידי קצין הבטיחות ומנהל מחלקת הרכב בלבד.
- 26.15 מנהל מחלקת הרכב מוודא טלפונית עם מוסך החוץ הנבחר בנוגע לשליחת כלי הרכב אליו לבדיקה. לאחר מכן, נשלח כלי הרכב למוסך.
- 26.16 בתום בדיקת הרכב במוסך החוץ, קביעת הבעיה ועלות תיקונה, מתבצעת שיחה טלפונית בין נציג מוסך החוץ ובין מנהל הרכב. שיחה זו מהווה למעשה את הצעת המחיר לתיקון/טיפול, בה נמסר המידע על כמות שעות העבודה הנדרשת, וכן במידת הצורך על החלקים אותם יש להחליף ומחיריהם.
- 26.17 מנהל מחלקת הרכב, מאשר טלפונית את ביצוע העבודה בהתאם להצעת המחיר הטלפונית, וזאת לאחר שהוא מברר את היקף שעות העבודה, חלקי החילוף ועלותם. בהתאם לכך, מצינים את הזמנת העבודה למוסך החוץ.
- 26.18 בהזמנת העבודה מצויינת הנחייה למוסך החוץ לבצע את העבודה המפורטת בגוף ההזמנה ולהמציא חשבונית מקור + עותק וכן אישור על ניכוי מס במקור. כמו כן, מפורטים פרטי הרכב, מספר הרישוי, מספר פנימי ומד האוץ. על הזמנת עבודה זו חתומים מנהל המשק ומנהל מחלקת הרכב.
- 26.19 בתום ביצוע העבודה במוסך החוץ, מתקבלת חשבונית לתשלום ולאחר מכן נערכת הזמנת העבודה מחדש בשילוב הפרטים החסרים, כולל עלות התיקון. הזמנת עבודה זו חתומה על ידי מנהל יחידת הטיפולים, מנהל מחלקת הרכב, קצין הבטיחות ומנהל המשק.
- 26.20 הזמנת העבודה נשלחת לאישורם של המנהלים הממונים (חשב החטיבה, גזבר העירייה וכו'). אולם, לאור העובדה כי התיקונים בוצעו, מדובר באישור בדיעבד.
- 26.21 במדגם שערכה הביקורת בנוגע להזמנת עבודה לטיפול או תיקון בכלי רכב במוסכי חוץ, נמצא תיעוד להצעות המחיר שנשלחו, אך תיעוד זה נשמר לפרק זמן של עד 3 חודשים בלבד. לאחר מכן, נשמר בארכיון המשק. הצעות המחיר אינן נסרקות לתוכנת המחשב, וזאת למרות שנערך רישום בתוכנה המפרט את מהות התיקון/הטיפול שבוצע.

ניהול צי הרכב העירוני

- 26.22 הביקורת סבורה כי יש לקבל הצעות מחיר בכתב בכל התקשרות עם מוסך חוץ בזמן אמת (להוציא מקרים חריגים, בהם אין הדבר אפשרי בשל חוסר המידע מראש על התיקונים הנדרשים), על מנת שתהיה בדיקה של עלויות ובקרה על ההצעה שנבחרה.
- 26.23 את הצעות המחיר הנבחרות יש לאשר בכתב, על ידי הגורמים המוסמכים, טרם תחילת העבודה. במידה שבמהלך ביצוע העבודה מתברר כי יש לבצע עבודות נוספות, יתווספו אלו, בכתב יד על הצעות המחיר הראשוניות המאושרות.
- 26.24 בנוסף, יש לבחון את תיעוד תהליך הבחירה במוסך החוץ בהתאם להצעות המחיר באופן ממוחשב.
- 26.25 במידה שקיים צורך בחלקי חילוף יש לבקש הצעות מחיר מספקים נוספים טרם תחילת העבודה ולבחון את העלויות גם באמצעות מחירוני או/ו נתוני עבר.
- 26.26 בטרם אישור תשלום החשבונית, יש לערוך השוואה עם הצעת המחיר שהתקבלה בטרם בוצעה העבודה, על מנת למנוע פערים בין הצעת המחיר והחשבונית שהוגשה בסופו של דבר לתשלום.
- 26.27 על פי חוות דעתה של היועצת המשפטית בעירייה יש להתקשר עם מוסכים לביצוע תיקונים וטיפולים בהתאם לנוהל משרד הפנים "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז" (נובמבר 2016), ועל פי הנוהל העירוני "התקשרויות בפטור ממכרז" – מס' 5.2.2. אי לכך, על מנהל המשק להיערך לפרסום "קולות קוראים" בעניין זה.
- 26.28 מנהל הרכב ציין בפני הביקורת כי ביוזמתו נערך הסכם שירות עם ספק אשר מטפל במרכבים של משאיות הדחס. הסכם זה מוזיל באופן משמעותי את עלויות התיקונים והטיפולים למרכבים אלו.
- 26.29 בנוסף, ביוזמת מנהל המשק הופץ "קול קורא" לגבי משאיות האשפה בשיתוף עם רשויות נוספות. בדרך זו הופחתו עלויות התיקונים והטיפולים במוסך שנבחר עבור כלי רכב אלו.
- 26.30 לאחר הערת הביקורת, נערך מנהל המשק בהתאם לנוהל לפרסום של "קולות קוראים" לכלל סוגי כלי הרכב הקיימים בצי הרכב העירוני לפי תחומי ההתמחויות השונים.
- 26.31 הביקורת בדקה מדגם רישיונות מבין מוסכי החוץ אשר ביצעו עבודות עבור העירייה. הבדיקה העלתה כי לכל מוסכי החוץ היו רישיונות אשר מונפקים על ידי משרד התחבורה מדי שנה ובהם מפורטים תחומי העיסוק בהם מותר לכל מוסך ומוסך לעסוק. כל מוסכי החוץ אשר נבדקו רישיונותיהם, ביצעו עבודות אשר תאמו את תחומי עיסוקם.

ניהול צי הרכב העירוני

- 26.32 יש לציין כי עותקים מרישיונות אלו לא הוחזקו במחלקת הרכב.
- 26.33 הביקורת סבורה כי הנהלת צי הרכב אמורה להחזיק ברשותה את רישיונותיהם של מוסכי החוץ איתם היא מתקשרת ולדורשם מדי שנה.

27. טיפול תחזוקתי שוטף

הטיפול התחזוקתי השוטף מותאם לסוג כלי הרכב ואמור להתבצע בלוחות זמנים קבועים מראש. להלן פירוט הטיפולים ולוחות הזמנים המופיעים בהוראת העבודה:

27.1 משאיות דחס, משאיות מנוף ומשאיות סקיפ

טיפול חודשי

- 27.1.1 אחת לחודש יבצעו הנהגים הקבועים של הרכבים שטיפה של מערכת הדחס במועד שיקבע מנהל הרכב. בתום השטיפה, מנהל יחידת הטיפולים יבצע גירוז של מערכות הדחס.
- 27.1.2 קצין הבטיחות בתעבורה יפקח על ביצוע הגירוז כנדרש ויבדוק את תקינות המשאיות.

טיפול חצי שנתי

- 27.1.3 אחת לחצי שנה יתבצע טיפול למשאיות העובדות משמרת אחת ביום ואחת ל-4 חודשים יתבצע טיפול חצי שנתי למשאית העובדת 2 משמרות ביום. הטיפול יכלול שטיפה כללית של כל המשאית בקיטור חם במתחם המשק, החלפת שמן מנוע, החלפת מסנן שמן, החלפת מסנן סולר, בדיקה כללית של השמנים וגירוז כללי.
- 27.1.4 קצין הבטיחות בתעבורה יבצע בדיקה כללית של תקינות המשאיות.
- 27.1.5 הביקורת בדקה ומצאה כי לצורך תיעוד הבדיקה של משאיות האשפה משתמשים במחלקת הרכב בטופס המפרט את הנושאים שאמורים להיבדק ושעל גביו יש לציין את תוצאות הבדיקה וההערות.
- 27.1.6 אחת לחצי שנה יופנו המשאיות למוסך חיצוני לביקורת בלמים. הביקורת מצאה כי קיימת הקפדה על ביצוע ביקורת הבלמים.

טיפול שנתי

- 27.1.7 אחת לשנה תישלח המשאית למוסך חיצוני לטיפול שיכלול הכנה לטסט, החלפת מסנן הגה, החלפת שמן סרן אחורי (בקס), החלפת שמן גיר בתיבת הילוכים מיכני, ביקורת חורף, טיפול שנתי בגיר אוטומטי, טיפול הידראולי במרכב הדחס הכולל החלפת שמנים הידראוליים ומסנן שמן הידראולי.
- 27.1.8 הביקורת מצאה כי המשאיות נשלחות מבעוד מועד להכנה לקראת טסט.

27.2 טרקטורים

טיפול חודשי

27.2.1 אחת לחודש יבצעו הנהגים הקבועים של הטרקטורים שטיפה של הטרקטור. בתום השטיפה, מנהל יחידת הטיפולים יבצע גירוז של המערכות ההידראוליות.

27.2.2 קצין הבטיחות בתעבורה יפקח על ביצוע הגירוז כנדרש ויבדוק את תקינות הטרקטורים.

טיפול חצי שנתי

27.2.3 אחת לחצי שנה יתבצע טיפול לטרקטורים אשר יכלול שטיפה כללית בקיטור חם במתחם מחלקת המשק, החלפת שמן מנוע, החלפת מסנן ע"י יחידת הטיפולים וגירוז כללי.

27.2.4 קצין הבטיחות בתעבורה יבצע בדיקה כללית של הטרקטורים. בטרקטורים מסוג "קייס" ו"קטרפילר" הטיפול החצי שנתי יתבצע במוסכים חיצוניים.

טיפול שנתי

27.2.5 אחת לשנה יופנו הטרקטורים לטיפול שנתי במוסך חיצוני. הטיפול יכלול הכנה לטסט, החלפת שמן מנוע ומסנן שמן, החלפת מסנן סולר, החלפת מסנן אוויר וטיפול כללי במערכת ההידראולית.

27.2.6 הביקורת מצאה כי קיימת הקפדה על ביצוע טיפולים אלו.

27.3 נגררים

27.3.1 הטיפול בנגררים ייעשה אחת לשנה במוסך חיצוני ויכלול פירוק גלגלים, בדיקת מוסך וגירוז.

27.3.2 לאופנועי ים עם נגררים אין התייחסות בהוראת העבודה.

27.3.3 הביקורת מצאה כי קיימת הקפדה על ביצוע טיפולים אלו.

27.4 רכבים כללי (יתר כלי הרכב)

27.4.1 מנהל מחלקת הרכב אחראי על פיקוח ובקרה אחר ביצוען של הבדיקות היומיות בכלי הרכב על מנת לוודא תקינותם.

27.4.2 קצין התעבורה ברכב אחראי על פיקוח ובקרה אחר ביצוען של הבדיקות השבועיות בכלי הרכב על מנת לוודא תקינותם.

27.4.3 אחת לשבוע יבצעו הנהגים הקבועים של הרכב/ים, ביום קבוע בשבוע כפי שקבע מנהל מחלקת הרכב, שטיפה כללית של הרכב. הטיפול יכלול בנוסף בדיקת שמן מנוע, לחץ אוויר בצמיגים ומים מזוקקים במצברים.

ניהול צי הרכב העירוני

- 27.4.4 בתום הטיפול יבדוק קצין הבטיחות בתעבורה את תקינות הרכב.
- 27.4.5 מנהל יחידת הטיפולים ינהל רישום אחר ביצוע הטיפול השבועי.
- 27.4.6 הביקורת מצאה כי לצורך תיעוד הביקורת השבועית של כלי הרכב קיים טופס המפרט את הנושאים שבהם יש לערוך ביקורת ועל גביהם יש לסמן את תקינות כלי הרכב וההערות. במסגרת בדיקה מקיפה זו נבדקים: צמיגים, מגבים, אורות, צופר, רישיונות הרכב ועוד. כמו כן, מבוצעת שטיפה לניקיון הרכב. התיעוד השבועי נמסר למנהל המשק.
- 27.4.7 במקרה והנהג אינו מתייצב לבדיקה השבועית, שולח לו מנהל המשק מייל המתריע לו להגיע. התופעה קיימת במחלקת הגינון וכן בלשכות של מנכ"ל העירייה וראש העיר.

טיפול חצי שנתי

- 27.4.8 אחת לחצי שנה במועד שיקבע מנהל הרכב יתבצע טיפול ביחידת הטיפולים שיכלול החלפת שמן מנוע, החלפת מסנן שמן, וגירוז כללי.
- 27.4.9 בתום הטיפול יבצע קצין בטיחות בתעבורה מבחן כשירות לרכב.
- 27.4.10 רכבים שע"פ תקנות משרד התחבורה מחוייבים בבדיקה חצי שנתית, יופנו אחת לחצי שנה לבדיקת בלמים ובדיקה כללית במוסכי חוץ.

טיפול שנתי

- 27.4.11 אחת לשנה יופנה הרכב לטיפול שנתי במוסך חוץ להכנה לטסט. הטיפול יכלול את הטיפול השנתי הכללי כמוגדר על ידי היצרן.
- 27.4.12 הביקורת מצאה כי קיימת הקפדה על ביצוע טיפולים אלו.

27.5 קטנועים

- 27.5.1 אחת לשבוע יבצעו הנהגים הקבועים של הקטנועים ביום קבוע בשבוע, כפי שקבע מנהל הרכב, טיפול בקטנועים הכולל ניקיון כללי ובדיקת שמנים.
- 27.5.2 הביקורת מצאה כי לצורך תיעוד הביקורת השבועית של הקטנועים קיים טופס המפרט את הנושאים שבהם יש לערוך ביקורת ועל גביו יש לסמן את תקינותם והערות. אחת לחצי שנה או כל 4,000 ק"מ, המוקדם מבין השניים, יופנו הקטנועים למוסכי חוץ מורשים לטיפול כללי כמפורט בהוראת היצרן.
- 27.5.3 הביקורת מצאה כי קיימת הקפדה על ביצוע טיפולים אלו.

28. תאונות דרכים

- 28.1 תאונות הדרכים אשר מעורבים בהם כלי הרכב העירוניים/נהגי העירייה מתועדים בכתב כולל פרטי התאונה.

ניהול צי הרכב העירוני

28.2 להלן רשימת תאונות הדרכים שאירעו בשנת 2017 :

מס' הרכב	סוג הרכב	שם הנהג	תאריך התאונה	מהות התאונה	הגורם האשם בתאונה
2043765	מאזדה	ע.ח	25/12/16	נסע לאחור ופגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
5577533	קיה	מ.ש	12/1/17	רכב צד ג' פגע ברכב מאחור	צד ג'
2131250	וולבו	ב.מ	25/1/17	פגע במראה של רכב צד ג'	נהג עירייה
7500615	וולבו	נ.פ	27/1/17	פגע בפרגולה וגרם נזק לרכב	נהג עירייה
8140133	רנו	נ.א	5/2/17	פגע במראה ברכב חונה	נהג עירייה
7436367	פיאט	ש.מ	9/2/17	נסע לאחור ופגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
2669633	רנו	נ.ל	21/2/17	פגע ברכב חונה	נהג עירייה
2116628	קטנוע	ו.מ	25/2/17	נהג בקטנוע והחליק על הכביש	נהג עירייה
9030308	מטאטא	נ.א	23/3/17	פגע ברכב צד ג' לאחור	נהג עירייה
2131350	וולבו	ב.י	27/3/17	פגע ברכב צד ג' חונה	נהג עירייה
874200	וולבו	מ.י	7/4/17	פגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
7051333	דחס	ג.כ	28/3/17	רכב צד ג' פגע בגלגל הרכב צד ג'	צד ג'
9022758	מטאטא	נ.א	18/4/17	רכב צד ג' פגע במברשת של המטאטא	צד ג'
6053580	פיגו	מ.ל	4/5/17	רכב צד ג' פגע במראה צד ג'	צד ג'
8940133	רנו	נ.א	7/5/17	הנהג הרים אשפה שנפלה על רכב צד ג'	נהג עירייה
2131350	וולבו	ג.ל	11/5/17	נסע לאחור ופגע ברכב חונה	נהג עירייה
6328486	טיוטה	י.ד	19/5/17	רכב צד ג' פגע ברכב בתנייה	צד ג'
9461313	שברולט	י.ב	23/5/17	פגע ברכב צד ג' מאחור	נהג עירייה

ניהול צי הרכב העירוני

מס' הרכב	סוג הרכב	שם הנהג	תאריך התאונה	מהות התאונה	הגורם האשם בתאונה
7685473	קטנוע	ש.ש	28/5/17	החליק עם הקטנוע	נהג עירייה
8940133	רנו	י.ב	8/6/17	רכב צד ג' פגע בדופן המשאית	צד ג'
3292360	רנו	י.ק	16/6/17	פגע ברכב חונה	נהג עירייה
7746913	דאף	א.ח	18/6/17	נסע לאחור ופגע ברכב חונה	נהג עירייה
7500615	וולבו	פ.ג	21/6/17	פגע בכבל חשמל עם רכב מנוף	נהג עירייה
8940133	רנו	א.ג	27/6/17	פגע במראה צד	נהג עירייה
2131350	וולבו	מ.ב	4/7/17	אוטובוס פגע במראה	צד ג'
8940133	רנו	י.ב	9/7/17	רכב צד ג' פגע בדלת הנהג	נהג עירייה
7746913	דאף	ד.ב	17/7/17	רכב צד ג' פגע במשאית	צד ג'
5529966	קטנוע	ח.י	19/7/17	רכב צד ג' פגע בקטנוע	צד ג'
151063	מטאטא	מ.ט	28/7/17	רכב צד ג' פגע מאחור	צד ג'
2798059	פורד	ש.כ	30/7/17	רכב צד ג' טוען שנפגע ע"י רכב עירייה הדיווח נתקבל בתאריך 17/10	לא ידוע
2942569	מאזדה	ק.א	8/8/17	פגע ברכב חונה	נהג עירייה
7746913	דאף	ב.ב	10/8/17	פגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
8940133	רנו	נ.א	16/8/17	אוטובוס פגע במשאית	צד ג'
1091900	מרצדס	ט.מ	23/8/17	רכב צד ג' פגע ברכב	צד ג'
5979774	דאף	ב.ג	24/8/17	רכב צד ג' פגע במשאית	צד ג'
7436367	פיאגיו	ש.מ	30/8/17	פגע בזמן נסיעה בעץ	נהג עירייה
151263	מטאטא	ד.מ	31/8/17	פגע בקיר בזמן נסיעה בצד הרכב	נהג קבלן
6748334	דימקס	ב.ע	4/9/17	אופנוע עקף מימין בזמן סיבוב הרכב ימינה	צד ג'
3292360	רנו	א.ק	11/9/17	פגע ברכב צד ג' מאחור	נהג עירייה
6747834	דימקס	א	12/9/17	רכב צד ג' פגע ברכב	צד ג'
6748334	דימקס	י.כ	14/9/17	פנס אחורי ימני שבור	מנהל עבודה
5979674	דאף	ג.כ	15/9/17	2 כלי רכב פנו שמאלה וצד ג פגע ברכב (טענת הנהג)	לא ידוע
2131350	וולבו	מ.כ		פגע בשער בניין	נהג עירייה

ניהול צי הרכב העירוני

מס' הרכב	סוג הרכב	שם הנהג	תאריך התאונה	מהות התאונה	הגורם האשם בתאונה
7356267	סקניה	ח.א	26/9/17	פגע ברכב צד ג' מאחור	נהג עירייה
7500615	וולבו	א.ג	1/10/17	פגע בהולכת רגל בזמן נסיעה לאחור	נהג עירייה
5979774	סקניה	ג.ל	10/10/17	פגע ברכב צד ג' חונה	נהג עירייה
3902834	יונדאי	ק.י	17/10/17	הולכת רגל קפצה לכביש במעבר חצייה	נהג עירייה
8924867	קטנוע	א.ש	19/10/17	רכב צד ג' נסע לאחור ופגע בקטנוע	צד ג'
5979774	סקניה	ג.ל	26/10/17	פגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
7438167	פיאגו	א.מ	22/10/17	רכב צד ג' פגע ברכב	צד ג'
2131350	וולבו	ב.מ	24/10/17	נסע לאחור ופגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
9030358	מטאטא	י.ש	30/10/17	זרנוק שטיפה פגע בשמשת רכב צד ג'	נהג עירייה
8540281	טיוטה	ד.י	1/11/17	רכב צד ג' פגע מאחור	צד ג'
7356267	סקניה	ש.ג	7/11/17	פגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
7797673	קטנוע	ש.ע	10/11/17	רכב צד ג' פגע בקטנוע	צד ג'
151063	מטאטא	ס.ד	19/11/17	רכב צד ג' פגע במטאטא	צד ג'
6748334	דימקס	ד.ב	9/12/17	פגע בפטרייה על משטח בית הספרייה	נהג קבלן
5979674	דאף	ד.ג	15/12/17	פגע ברכב ושבר את השימשה האחורית	נהג עירייה
2131350	וולבו	ב.מ	24/12/17	נסע לאחור ופגע ברכב צד ג'	נהג עירייה
1264058	וולבו	ר	24/12/17	טרקטור קבלן פגע ברכב בתחנת מעבר	צד ג'
9028718	מטאטא	ה.ח	31/12/17	רכב צד ג' פגע במברשות וגרם נזק	צד ג'

28.3 מנתוני הטבלה לעיל עולה כי :

28.3.1 בשנת 2017 אירעו בסה"כ 61 תאונות דרכים מהן 34 באשמת נהגי העירייה, 22 באשמת צד ג', 2 באשמת נהגי קבלן, ואחד באשמת מנהל העבודה של הקבלן, (2 מקרים-לא ידוע). מכאן, שמרבית תאונות הדרכים הינן באשמת הנהגים עובדי העירייה.

28.3.2 קיימים נהגים עובדי העירייה אשר היו מעורבים בשנת 2017 בתאונות דרכים מספר פעמים.

28.4 הביקורת מצאה כי בתקנון לנהגים קיימות הנחיות המסדירות את הפעולות שעל הנהגים לנקוט במקרה של תאונת דרכים בה מעורב כלי רכב של העירייה.

28.5 עם זאת, לעניין תאונות הדרכים משמעות גם מבחינת העלויות הכרוכות בתיקון הנזקים לכלי הרכב, ולכך לא מצאה הביקורת כל הנחייה.

28.6 הביקורת מצאה שני מקרים בהם שילמה העירייה לבעלי רכב פרטיים עבור נזקים שנגרמו על ידי כלי הרכב של העירייה (שהיו נמוכים מדמי ההשתתפות העצמית), כדלקמן :

28.6.1 בשנת 2015, שילמה העירייה שני תשלומים: האחד על סך 1,500 ₪ (השתתפות עצמית), והשני על סך 5,500 ₪ לבעלי רכבים שנפגעו ממשאיות של העירייה.

28.6.2 בשנת 2014, שילמה העירייה סך של 2,800 ₪ לוועד הבית ברחוב בן גוריון בגין נזק שגרמה משאית של העירייה לשער החשמלי של הבניין.

28.7 לדברי מנהל המשק, נערכו בירורים עם הנהגים בנוגע לתאונות אלו. בכל מקרה, לא הוטלו קנסות כספיים על נהגים שנמצאו אשמים בתאונה או/ו הליכים משמעותיים כלשהם, להוציא מקרה של עובד (שנהג ברכב העירייה), שביצע מספר תאונות דרכים שבאחרונה בהם נאלצה העירייה להשבית את הרכב. עובד זה מבצע כיום את עבודתו ברכבו הפרטי.

28.8 הביקורת סבורה כי יש לערוך הנחיות לבדיקת התנהלותו של הנהג – עובד העירייה- בהקשר לתאונת הדרכים ובחינה האם יש להתנהלותו קשר ישיר לתאונת הדרכים. בהתאם לכך, יש לנקוט בהליכים המתחייבים מתוצאות בדיקה זו (כגון: הליך משמעותי או/ו השתתפות בעלויות הנזקים במידה שהחוק מתיר זאת).

28.9 הביקורת מצאה כי תאונות הדרכים מתועדות ונערך בירור עם הנהג המעורב בתאונה תוך כדי למידת לקחים. הדבר נבחן גם לאור היסטוריית הנהיגה של הנהגים. בחלק מהתאונות נמצא כי הנהג נסע לאחור ללא הכוונה.

28.10 הדיווח בכתב על תאונת הדרכים נדרש גם עבור חברת הביטוח. קצין הביטוח בתעבורה מבצע מעקב אחר מסירת דיווח זה לחברת הביטוח.

ניהול צי הרכב העירוני

28.11 כאמור, ברכבי הטיאווט השייכים לעירייה נוהגים נהגים עובדי הקבלן. תיקון נזקים הנגרמים לרכבי טיאווט אלו ממומנים על ידי העירייה. הביקורת בדקה ומצאה כי למרות שמנהל המשק תיעד מקרים אלו, לא נמצא כי עלויות תיקון הנזקים קוזזו מחשבונות הקבלן.

28.12 מנהל האגף לפרויקטים ותפקידים מיוחדים הציע כי מנהל העבודה יחתום על טופס בסיום כל משמרת, ובו יצויין במידה והרכב ניזוק. בהתאם לכך, יחוייב הקבלן. מנהל המשק הציע כי יוכנו הצעות מחיר לתיקון הנזקים, ומנהל מחלקת הטיאווט יחייב את הקבלן בהתאם. מנכ"ל העירייה סיכם כי יתקיים דיון עם מנהל מחלקת הטיאווט והקבלן על מנת לפתור נושא זה. יוכן נוהל עבודה. כמו כן, יש לבדוק את תנאי ההסכם.

29. ניהול התקציב

29.1 במהלך השנים 2014-2017, חלו שינויים בהיקפים נמוכים באופן יחסי בתקציב העירייה לניהול צי הרכב.

29.2 ניהול תקציב צי הרכב מתבצע בין היתר באמצעות תוכנת מחשב "אי. פי. אר" אשר באמצעותה מנוהלות הרכישות.

30. סעיפי התקציב

30.1 הביקורת בדקה את סעיפי ההוצאות השייכים לניהול צי הרכב לשנים 2014-2016. להלן בטבלאות:

שנת 2014

הערות	שיעור הניצול	ניצול (ב-ש"ח)	תקציב (ב-ש"ח)	הסעיף התקציבי
משרד התחבורה איילון ביטוח, אגרות	101.6%	772,199	760,000	981/732 רישוי וביטוח כלי רכב
מוסכים	97.9%	1,273,662	1,300,000	981/732 תיקוני רכב
פזומט, סונול	95%	1,587,745	1,671,000	981/731 דלק ושמנים
	96.1%	105,802	110,000	981/731 חומרים וחלפים
	106.2%	562,392	529,500	981/750 דמי שכירות רכב
	98.4%	4,301,800	4,370,500	סה"כ

שנת 2015

הערות	שיעור הניצול	ניצול (ב-ש"ח)	תקציב (ב-ש"ח)	הסעיף התקציבי
משרד התחבורה איילון ביטוח אגרות	94%	752,669	800,000	981/732 רישוי וביטוח כלי רכב
מוסכים	82.1%	1,068,307	1,300,000	981/732 תיקוני רכב
פזומט, סונול	102%	1,530,588	1,500,000	981/731 דלק ושמנים
	78.7%	86,665	110,000	981/731 חומרים וחלפים
	83.6%	598,383	715,000	981/750 דמי שכירות רכב
	91.2%	4,036,612	4,425,000	סה"כ

שנת 2016

הערות	שיעור הניצול	ניצול (ב-ש"ח)	תקציב (ב-ש"ח)	הסעיף התקציבי
משרד התחבורה איילון ביטוח אגרות	90.4%	689,909	763,000	981/732 רישוי וביטוח כלי רכב
מוסכים	99.8%	1,298,119	1,300,000	981/732 תיקוני רכב
פזומט, סונול	103.7%	1,556,265	1,500,000	981/731 דלק ושמנים
	98.6%	86,804	88,000	981/731 חומרים וחלפים
	103.8%	778,556	750,000	981/750 דמי שכירות רכב
	94%	4,137,296	4,401,000	סה"כ

שנת 2017

הערות	שיעור הניצול	ניצול (ב-ש"ח)	תקציב (ב-ש"ח)	הסעיף התקציבי
משרד התחבורה איילון ביטוח, אגרות	94%	964,235	1,025,000	981/732 רישוי וביטוח כלי רכב
מוסכים	120%	1,620,947	1,350,000	981/732 תיקוני רכב
פזומט, סונול	106%	1,908,053	1,800,000	981/731 דלק ושמנים
	99.7%	74,830	75,000	981/731 חומרים וחלפים
	98.6%	779,515	790,000	981/750 דמי שכירות רכב
	109.1%	4,383,345	4,015,000	סה"כ

30.2 מעיון בתשלומים המפורטים בסעיפי תקציב אלו עולים הממצאים הבאים :

רישוי וביטוח כלי רכב

30.3 בשנת 2017 חלה עלייה משמעותית של כ- 28% בעלויות הביטוח והרישוי של כלי הרכב. עלייה זו נובעת בעיקר מהגידול שחל בשנת 2016 בהיקפו של צי הרכב העירוני.

30.4 הביקורת בדקה ומצאה כי בשנת 2016, באופן חד פעמי וחריג, נכלל בסעיף הוצאות זה תשלום עבור טיפול ברכב בסך 1,864 ₪, למרות שייעודו של סעיף תקציבי זה הוא אגרות רישוי וביטוח.

תיקוני רכב

30.5 בשנת 2017 חלה עלייה משמעותית של כ- 26% בעלויות התיקונים של כלי הרכב. עלייה זו נובעת בין היתר גם מהגידול שחל בשנת 2016 בהיקפו של צי הרכב העירוני.

דלק ושמנים

30.6 בשנת 2015 פרסמה העירייה מכרז פומבי לאספקת דלקים (מכרז מס' 2/15).

30.7 בעקבות פנייתה של חברת "פז", זכיינית מנהל הרכב הממשלתי לאספקת דלקים לעיריית בת ים, והצעתה שהעירייה תצטרף לתוצאות מכרז מנהל הרכב הממשלתי, החליטה העירייה לבטל את המכרז שפרסמה ולהצטרף לתוצאות מכרז מנהל הרכב הממשלתי.

ניהול צי הרכב העירוני

- 30.8 יש לציין כי מדובר היה בתעריפים זולים מאד בהשוואה למה שהעירייה הייתה יכולה להשיג באם הייתה מפרסמת מכרז לצריכת הדלק שלה בלבד. תעריפים אלו מבוססים על שיעור הנחה מהמחיר שנקבע בשוק אשר מאופיין בתנודות רבות.
- 30.9 תעריפו של הבנוין מבוסס על הנחה כפי שניתן בשירות עצמי.
- 30.10 מחירו של הסולר נקבע בהתאם לנוסחה (שער בון + מס בלו + מ.ע.מ. + X אג' לליטר כולל מ.ע.מ, כך שלמעשה, התחרות היתה על סך האג' לליטר (X).
- 30.11 תוקפו של המכרז הסתיים בסוף שנת 2016. לפיכך, פרסמה העירייה מכרז חדש, משום שחברת "פז" לא היתה מוכנה להמשיך את ההתקשרות בתעריפים של מנהל הרכב הממשלתי. גם במכרז זה זכתה חברת "פז" לאחר שהציעה את המחיר המשוקלל הנמוך ביותר.
- 30.12 בכל כלי הרכב העירוניים מותקן מכשיר "פזומט" באמצעותו רוכשים הנהגים את הדלק.
- 30.13 בנוסף, הונפק כרטיס "פזומט" למילוי דלק האמור לשמש במקרים בהם לא קיים מכשיר פזומט. לדוגמה: כאשר משתמשים ברכב חלופי באופן זמני. הכרטיס נמצא ברשותו של מנהל מחלקת הרכב אשר מוסר אותו לנהגים בהתאם לבדיקתו ואישורו.
- 30.14 במהלך הביקורת הורה מנהל המשק למנהל הרכב לאסוף את שוברי הקבלות, ולאחר מכן בודק מנהל המשק את חשבוניות הדלק מול שוברים אלו, ומאשרן.
- 30.15 רכישת השמנים לשימוש שוטף מבוצעת באמצעות הזמנות עבודה.
- 30.16 בשנת 2015 הוכנה הזמנת עבודה על סך 121,114 ₪ עבור דלק וסולר לטיאוו רחובות. הרכישה מתייחסת לרכבי הטיאוו של קבלן הטיאוו בעיר. המדובר הוא על תנאי בהסכם עם הקבלן לפיו העירייה תישא בעלויות אלו.
- 30.17 בשנת 2016 בוצע תשלום בסך 39,182 ₪ בסעיף זה לחברת פרטנר. מדובר בטעות רישומית.
- 30.18 נמצאו תשלומים לאספקת סולר למיכל סולר קיים במשק. מיכל זה משמש כלי רכב, כגון: מלגזה וגנרטורים וכן מידע לשימוש בשעת חירום.
- 30.19 הביקורת בדקה את עלויות הדלק כולל סולר בהשוואה לחודשי השנה ולשנים 2014-2017. להלן בטבלה (בש"ח):

החודש	2014	2015	2016	2017
ינואר	122,938	117,217	111,840	136,156
פברואר	96,874	102,518	106,080	133,672
מרץ	109,627	124,273	113,348	152,307
אפריל	146,102	112,642	116,174	137,846

ניהול צי הרכב העירוני

2017	2016	2015	2014	החודש
147,498	128,280	121,112	92,759	מאי
160,629	126,784	144,486	132,929	יוני
148,746	108,482	152,618	160,591	יולי
174,789	137,432	145,685	126,063	אוגוסט
159,533	146,710	119,753	146,652	ספטמבר
154,188	122,027	124,104	140,033	אוקטובר
164,765	132,947	118,069	128,256	נובמבר
155,845	127,218	114,315	132,511	דצמבר
1,825,974	1,477,322	1,496,792	1,535,335	סה"כ דלק
1,907,421	1,556,265	1,530,588	1,587,745	סה"כ דלק ושמנים

30.20 מנתוני הטבלה עולה כי עלויות הדלק גדלו באופן משמעותי בשנת 2017 (בשיעור של כ-24%), וזאת בהשוואה לשנים שקדמו לה. הסיבות העיקריות לגידול בהוצאות הדלק הן הגידול שחל בהיקף צי הרכב בעקבות רכישת כלי רכב חדשים, וכן הגידול בתעריפי הדלק שנבע מתוצאות המכרז החדש שנערך בשנת 2017.

30.21 השוואה בין הוצאות הדלק לשנת 2017 כפי שהן מופיעות ברישומים בסעיף התקציבי העירוני (הכוללות גם רכישת שמנים) בהשוואה לרישומן בתוכנת המחשב "נצר" מעלה כי קיים פער של 1,784 ₪. ייתכן שהדבר נובע מרישום העלויות בתאריכים שונים.

חומרים וחלפים

30.22 בשנת 2017 חלה עלייה משמעותית של כ-16% בעלויות רכישת החומרים והחלפים של כלי הרכב. עלייה זו נובעת בין היתר מהגידול שחל בשנת 2016 בהיקפו של צי הרכב העירוני.

דמי שכירות רכב / ליסינג

30.23 בשנים 2014-2015 חלה עלייה בהיקף דמי השכירות/ליסינג לכלי הרכב. בשנים 2016 - 2017 נותר היקף דמי השכירות לכלי הרכב דומה.

30.24 התקציב לדמי שכירות/ליסינג לרכב מורכב למעשה משני נושאים עיקריים: תשלום עבור דמי השכירות (רכבים אישיים ורכבים מחלקתיים/חטיבתיים) ותשלום עבור אגרות השימוש בכבישי אגרה.

ניהול צי הרכב העירוני

30.25 הביקורת בדקה את ההוצאות בהתאם לסעיפים אלו וערכה השוואה של סך ההוצאות במשך השנים 2014-2016. להלן בטבלה (בש"ח):

2017	2016	2015	2014	הנושא
359,404	387,931	247,204	562,392	דמי שכירות לרכבים מחלקתיים/חטיבתיים
329,893	346,197	241,158		דמי שכירות לרכבים אישיים לעובדים
9,943	9,572 9,401	11,186	12,698	תשלום אגרות תשלומים ללא הזמנות
			16,545	קנסות בגין יציאה מוקדמת מההסכם
		12,098 התחשבות סופית		
			12,023 התחשבות סופית	
699,240	753,101	511,646	603,658	סה"כ

30.26 מנתוני הטבלה ניתן לראות כי בשנת 2016 היתה עלייה ניכרת בהוצאות דמי השכירות/ליסינג בשיעור של 50% בהשוואה לשנת 2015. לעומת זאת, בשנת 2017 חלה ירידה בשיעור של 7% בהוצאות אלו בהשוואה לשנת 2016.

30.27 נמצא כי עלויות הליסינג לרכבו של מ"מ ראש העיר היו גבוהות באופן יחסי והסתכמו בשנת 2017 בסך של 54,990 ₪. הביקורת בדקה ומצאה כי למעשה אין הגבלה על היקף הקילומטרים שיכול נבחר ציבור לנהוג ברכב ליסינג.

30.28 הביקורת בדקה ומצאה כי לשישה מנהלים בכירים אושר תשלום עבור מנוי אגרה בכביש 6. להלן רשימת העובדים להם יש מנוי אגרה בכביש 6: ראש העיר, גזבר העירייה, סגן ראש העיר, מנהל אגף חזות העיר, סגן מהנדס העיר ומנהל אגף פרויקטים ותפקידים מיוחדים.

30.29 לא נמצאו תבחינים שיגדירו מי הם העובדים הזכאים לתשלומי האגרה ואף לא חלה הגבלה כלשהי על השימוש באגרה זו.

31. התקנת דיבוריות

31.1 בחלק מכלי הרכב העירוניים מותקנות דיבוריות. עם זאת, עדיין קיימים כלי רכב ישנים שהתקנת הדיבוריות בהם בעייתית ואין להם פתרון של מערכת מולטימדיה הקיימת בכלי רכב חדשים.

31.2 הביקורת סבורה שיש למצוא פתרונות מכל סוג שהוא על מנת שתובטח נהיגתם של הנהיגים גם במקרה והם נדרשים לצורך עבודתם, לנהל שיחות טלפון בעת הנהיגה, ללא כל סיכון.

32. מערכת איתוראן

32.1 במרבית כלי הרכב מותקנת מערכת איתוראן המאפשרת לעקוב אחר הנסיעות המבוצעות בכלי הרכב באופן צמוד ביותר. התוכנה מאפשרת לזהות את הרכב והנהג הנוהג בו באותה עת, וכתוצאה מכך קיים מעקב ופיקוח יומיומי על השימוש בכלי הרכב.

32.2 המעקב והבקרה באמצעות מערכת האיתוראן מבוצעים בהתאם לצורך במקרים בהם רכב יוצא מגבולות העיר בת ים או במקרה של דיווח על עבירת תנועה. מערכת האיתוראן משמשת גם למניעת גניבת כלי הרכב.

32.3 כאמור, כלי רכב שבהם לא מותקנת מערכת איתוראן הינם: הרכב התפעולי השייך ללשכת מנכ"ל העירייה ושני הקטנועים המצויים בלשכת מנכ"ל העירייה ובלשכת ראש העיר.

33. מערכת "גיב"

33.1 במחלקות שונות בעירייה, כגון: המוקד העירוני ומחלקת התברואה, קיים מעקב אחר השימוש בכלי הרכב באמצעות מערכת "גיב". מערכת זו שאינה בשימוש מחלקת המשק נועדה למעקב אחר הנסיעות בכלי הרכב בהתאם למסלול נסיעתם על פי תוכנית העבודה. בכל אחת מהמחלקות בהן קיימת מערכת "גיב" מבוצע מעקב אחר כל חריגה של רכב ממסלול הנסיעה המוגדר לו, בעיקר יציאה מחוץ לעיר לגבי כלי רכב שאמורים לפעול בתחומי העיר בלבד.

34. השימוש ברכב - בדיקות שנתיות - מד אוץ (קילומטרז')

34.1 אחת לשנה מבוצעת בדיקה של היקף השימוש ברכבים באמצעות בדיקת מד האוץ.

34.2 להלן בטבלה הנתונים על תוצאות מדידת מד האוץ בכלי הרכב העירוניים לשנים 2014-2017:

מס' פנימי	סוג הרכב	שנת ייצור	31/12/14 מד אוץ	31/12/15 מד אוץ	31/12/16 מד אוץ	31/12/17 מד אוץ
1	יונדאי 20 - I	2012	57,988	הוחזר מד אוץ 59,988	הוחזר	
2	טנדר פורד קורייר	1995	147,012	149,680	מיועד למכירה	נמכר ב- 4/17
3	רנו קנגו סגור	2003	117,711	125,354	132,517	137,800
5	טרקטורון קוואסקי	2009	1,250	1,514 (ש. מ.)	1,651 (ש. מ.)	נמכר ב- 4/17
6	שברולט מאליבו	2015		39,000	90,000	126,000
7	טרקטור קייס (ש.מ.)	1994	28,880 (ש.מ.)	33,837 (ש.מ.)	35,865 (ש.מ.)	37,450 (ש.מ.)
8	טנדר גרייט וול	2012	24,706	38,567	49,274	57,377
9	טרקטור פורד גיזום	1986	17,689 (ש.מ.)	לא תקין	47,689 (ש.מ.)	לא תקין
10	קטנוע מובי	2008	75,279	83,553	88,263	91,435
12	טרקטור פורד (ש.מ.)	1986	10,466 (ש.מ.)	10,530 (ש.מ.)	10,640 (ש.מ.)	10,757 (ש.מ.)
14	קטנוע פיאגיו	2006	15,720	16,550	17,289	18,314
18	מסחרית נוסעים מרצדס	1990	297,413	300,127	301,438	302,122
21	מסחרית שפורית מרצדס	1991	107,929	111,770	114,414	נמכר ב- 4/17
22	טנדר איסוזו 4X4	2014	6,690	21,604	23,468 (הוחזר)	-
23	טנדר מאזדה 4X2	2008	224,372	251,963	283,770	314,317
24	פורד קונקט	2011	21,019	27,618	31,613	35,845

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוף	31/12/16 מד אוף	31/12/15 מד אוף	31/12/14 מד אוף	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
נמכר ב- 7/17	87,100	53,150	13,000	2014	טיוטה קרולה GLI	26
10,320	9,037	7,348	5,506	2013	פרטי קטנוע 125 סמ"ק	27
נשרף 30/6/17	360,822	349,862	336,022	1996	משאית דחס וולבו	29
נמכר ב- 4/17	181,347	177,671	172,705	1987	משאית פורד פתוחה	32
446,467	444,997	442,200	439,253	1990	משאית למכולות וולבו	35
553,304	518,659	482,255	452,132	2001	משאית מנוף וולבו	36
לא תקין	לא תקין	לא תקין	647,894	1988	משאית למכולות וולבו	38
32,459	20,699	9,000	-	2015	סיטוראן ברלינגו	39
נמכר ב- 4/17	392,080	381,700	371,213	1990	משאית דחס וולבו	40
336,535	329,295	321,790	313,477	1988	משאית מנוף וולבו	41
880 (ש.מ.)	262 (ש.מ.)	207 (ש.מ.)	לא תקין	2012	טרקטורון סוזוקי	42
140,714	134,124	126,009	117,506	1995	מסחרית פתוחה מרצדס	43
33,610	28,439	26,500	22,824	2011	קטנוע	44
332,268	308,160	286,460	265,233	2006	משאית דחס רנו	45
262,234	247,837	227,429	207,632	2006	משאית דחס רנו	46
430,100	420,998	389,609	356,824	2002	משאית דחס וולבו	47
429,233	406,034	381,635	357,261	2002	משאית דחס וולבו	48

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוץ	31/12/16 מד אוץ	31/12/15 מד אוץ	31/12/14 מד אוץ	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
	62 (ש.מ.)	20 (ש.מ.)		2015	טרקטורון משא מיול	49
320,500	318,499	303,420	282,787	2004	רנו קנגו סגור	50
נמכר ב- 10/17	171,544	לא תקין	לא תקין	1988	משא סגור מרצדס	52
151,095	143,648	136,844	127,362	2008	רנו קנגו	53
204,431	203,993	203,799	203,380	1990	מסחרית פתוחה מרצדס	54
18,028	15,614	13,493	10,902	2011	קטנוע 125 מובי	55
6,502 (ש.מ.)	6,427 (ש.מ.)	6,283 (ש.מ.)	6,051 ש.מ.	1991	מלגות הרמה	56
29,830	22,200	17,000	13,244	2011	קטנוע 125 מובי	57
21,756	15,570	11,491	10,236	2011	קטנוע מובי	58
נמכר ב- 10/17	182,469	175,742	168,162	1993	טנדר סובארו	59
2,145 (ש.מ.)	2,027 (ש.מ.)	1,884 (ש.מ.)	1,682 ש.מ.	2007	טרקטורון	60
410,719	403,920	394,147	388,559	1994	פרטי מיצובישי לנסר	62
נמכר ב- 4/17	163,846	159,442	153,842	1994	מסחרית סגורה מרצדס	63
165,178	163,350	153,321	145,820	1994	מסחרית סגורה מרצדס	64
הוחזר ב- 30/8/17	76,800	53,180			מאזדה 3	66
הוחזר ב- 3/5/17 מד אוץ 70.500	64,202	29,800		2015	קיה ריאו	67
151,907	129,424	88,784	58,949	2013	משאית דחס דאף	68

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוף	31/12/16 מד אוף	31/12/15 מד אוף	31/12/14 מד אוף	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
56,938	55,532	51,050	--	2008	קטנוע פיאגו	69
נמכר ב- 2/17	40,313 מיועד למכירה	39,671	38,840	2008	קטנוע פיאגו	70
נמכר ב- 2/17	49,840 מיועד למכירה	47,229	46,053	2008	קטנוע פיאגו	71
נמכר ב- 2/17	30,260 מיועד למכירה	30,260	30,255	2008	קטנוע פיאגו	72
101,346	96,906	91,911	83,604	2009	טנדר פיאגו	73
נמכר ב- 2/17	מיועד למכירה	39,061	38,124	2006	קטנוע פיאגו	74
85,656	82,284	76,318	59,257	2011	טנדר פיאגו	75
246,540	237,835	230,309	217,458	2009	טנדר מאזדה 4X4	76
289,498	280,603	249,618	216,072	2008	טנדר איסוזו 4X4	77
21,708	21,239	20,679	19,228	2010	קטנוע פיאגו	79
34,564	32,456	29,675	26,818	2009	קטנוע מובי 125	81
הוחזר ב- 5/6/17 מד אוף 112.900		54,992	20,361	2014	טיוטה וורסו	85
68,972	64,055	63,000	54,858	2009	טנדר פיאגו	86
מושבת 9/17-מ תאונה	96,040	90,500	85,778	2008	טנדר פיאגו	87
נמכר ב- 4/17	מיועד למכירה	255,816	249,000	2003	פרטי סיטוראן	90
92,277	88,544	84,507	80,472	2008	טנדר פיאגו	92
298,000	279,105	264,680	237,017	2006	טנדר איסוזו	93

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוף	31/12/16 מד אוף	31/12/15 מד אוף	31/12/14 מד אוף	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
נמכר ב- 4/17	138,342	133,876	127,992	2009	טנדר פיאגו	94
40,015	32,420	26,000	18,473	2010	קטנוע סאן יאנג	95
נמכר ב- 2/17	25,888 מיועד למכירה	25,673	24,367	2006	קטנוע פיאגו	97
נמכר ב- 2/17	27,898 מיועד למכירה	27,820	26,380	2006	קטנוע פיאגו	98
נמכר ב- 20/2/17 מד אוף 29840	29.840	29.840	29.839	2006	קטנוע פיאגו	100
21,046	15,190	9,510	2,342	2014	קטנוע 125 סמ"ק	103
17,419	14,767	11,765	4,142	2014	קטנוע 125 סמ"ק	104
13,486	11,094	8,544	3,005	2014	קטנוע 125 סמ"ק	105
13,866	12,091	7,983	2,411	2014	קטנוע 125 סמ"ק	106
11,861	10,054	8,482	3,322	2014	קטנוע 125 סמ"ק	107
48,021	43,131	28,745	16,268	2012	קטנוע 125 סמ"ק	111
31,158	28,200	19,833	16,004	2012	קטנוע 125 סמ"ק	112
45,818	39,364	23,086	16,583	2012	קטנוע 125 סמ"ק	113
36,956	32,615	23,718	17,130	2012	קטנוע 125 סמ"ק	114
30,378	26,425	20,992	17,421	2012	קטנוע 125 סמ"ק	115

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוף	31/12/16 מד אוף	31/12/15 מד אוף	31/12/14 מד אוף	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
10,107	5,809	4,476	3,181	2014	קטנוע 125 סמ"ק	116
8,317	6,101	4,292	2,082	2014	קטנוע 125 סמ"ק	117
91,344	56,203	14,783		2015	קיה פורטה	118
83,500	51,275	13,000		2015	קיה פורטה	119
38,100	20,600	6,710		2015	קיה פורטה	120
92,100	62,840	18,849		2015	קיה פורטה	121
93,700	63,948	15,760		2015	קיה פוטה	122
73,000	70,000	13,000		2015	350 -MG	123
48,100	23,184	6,761		2015	מצובשי ספייס סטאר	124
23,000	16,101	2,230		2015	קטנוע פיאגיו 250 סמ"ק	125
115,000	43,000	10,712		2015	רנו פלואנס דיזל	126
73,900	43,000	7,500		2015	יונדאי I-10	127
98,785	90,502	76,413 נרכש יד שנייה		2012	רנו קנגו	128
35,500	19,740	2,750		2015	קיה ספוטז'	129
30,000	התקבל ב- 15/2/16			2016	טנדר איסוזו 4X4	130
47,186	20,149			2016	טנדר איסוזו	131
50,411	19,589			2016	טנדר איסוזו	132
32,214	13,547			2016	טנדר איסוזו	133
50,976	21,750			2016	טנדר איסוזו	134
36,500	17,050			2016	טנדר איסוזו	135
42,590	18,056			2016	טנדר איסוזו	136
39,180	11,720			2016	משאית מנוף רנו	139

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוץ	31/12/16 מד אוץ	31/12/15 מד אוץ	31/12/14 מד אוץ	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
2,050	43			2016	קטנוע 125 סמ"ק	140
2,754	1,138			2016	קטנוע 125 סמ"ק	141
2,304	581			2016	קטנוע 125 סמ"ק	142
16,023	4,050			2016	קטנוע 125 סמ"ק סאנג יאנג	143
51,000	10,500			2016	מיצבושי אאוטלנדר	144
24,000	2.300			2016	טויוטה קורולה	147
4,967	נרכש ב- 6/3/17			2017	פיאגיו פוקסר	148
11,418	נרכש ב- 12/1/17			2017	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	149
11,899	נרכש ב- 12/1/17			2017	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	150
13,386	נרכש ב- 12/1/17			2017	קטנוע קואנג יאנג 125 סמ"ק	151
152,460	נרשם ב- 3/2/17 מד אוץ בזמן הרכישה 148,720			2005	משאית פורד עם מנוף סל	152
	נרכש ב- 1/2/17			2017	משאית איסוזו לשטיפת כבישים	153

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוץ	31/12/16 מד אוץ	31/12/15 מד אוץ	31/12/14 מד אוץ	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
64,370	נרכש ב- 1/2/17			2017	משאית איסוזו לשטיפת כבישים	154
10,742	נרכש ב- 1/2/17			2017	מכונת טיאות רינג'ר	155
69,732	נרשם ב- 2/3/17 מד אוץ בזמן הרכישה 52,602			2014	רנו קנגו	156
45,871	נרשם ב- 2/3/17 מד אוץ בזמן הרכישה 39,982			2013	רנו קנגו סגור	157
	נרכש ב- 11/5/17			2017	קטנוע דאלים 125 סמ"ק	158
16,500	התקבל ב- 19/7/17			2017	טויוטה קורולה	159
164,523	נרשם ב- 24/7/17 מד אוץ בזמן הרכישה 155,367			2011	משאית דחס דאף	161
169,665	נרשם ב- 24/7/17 מד אוץ בזמן הרכישה 168,816			2011	משאית דחס דאף	162

ניהול צי הרכב העירוני

31/12/17 מד אוץ	31/12/16 מד אוץ	31/12/15 מד אוץ	31/12/14 מד אוץ	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' פנימי
191,322	נרשם ב- 24/7/17 מד אוץ בזמן הרכישה 182,270			2008	משאית דחס סקניה	163
6,900	התקבל ב- 29/8/17			2017	מאזדה 3	164
1,713 (ש.מ.)				2008	נגרר מרסקת גזם	997

34.3 מנתוני הטבלה עולה כי קיימים רכבים שההפרש בין סך הקילומטרים שביצע הרכב בשנה אחת ובין מספר הקילומטרים שביצע הרכב בשנה שלאחריה גדול באופן משמעותי. דוגמאות:

34.3.1 רכב מספר 68- משאית דחס דאף – צברה בשנת 2016 40,640 ק"מ לעומת 29,835 ק"מ בשנת 2015. מדובר בגידול של 36%.

34.3.2 רכב מספר 126 – רנו פלואנס דיזל – צבר בשנת 2017 72,000 ק"מ לעומת 32,288 ק"מ בשנת 2016. מדובר בגידול של 120%. מנהל המשק הסביר כי מדובר ברכב צמוד למנהל שהעתיק את מקום מגוריו למקום מרוחק יותר וכן תפקידו השתנה, והצריך נסיעות מרובות יותר.

34.4 לעומת זאת, נמצאו מספר כלי רכב שלא צברו קילומטרים כלל או שכמות הקילומטרים שצברו נמוכה עד מאד. דוגמאות:

34.4.1 רכב מספר 12 – טרקטור פורד - ביצע בשנת 2017 - 117 ק"מ בלבד.

34.4.2 רכב מספר 42 - טרקטורון סוזוקי – ביצע בשנת 2017 - 618 ק"מ (בשנת 2016 ביצע 55 ק"מ בלבד). מדובר ברכב המופעל בחוף הים בלבד ורק בעונת הרחצה. אי לכך, השימוש מועט באופן יחסי.

34.4.3 רכב מספר 54- מסחרית פתוחה מרצדס – ביצעה בשנת 2017 - 438 ק"מ (עלות תחזוקה שנתית הסתכמה ב- 25,472 ש"ח), מתוכם 4,600 ₪ צריכת דלק. מדובר ברכב שהועבר ממחלקת תחזוקה למחלקת גינון לאחר שלא נעשה בו שימוש במחלקת התחזוקה.

34.4.4 רכב מספר 79 – קטנוע פיאגיו – ביצע בשנת 2017 - 469 ק"מ (עלות תחזוקה שנתית הסתכמה ב- 6,597 ₪). קטנוע זה הושבת.

ניהול צי הרכב העירוני

34.4.5 רכב מספר 64 – מסחרית סגורה מרצדס- ביצעה בשנת 2017 - 1,828 ק"מ (עלות תחזוקה שנתית הסתכמה ב- 40,658 ₪. מתוכם 8,542 ₪ צריכת דלק). מדובר ברכב משנת ייצור 1994 המיועד לפינוי עגלות אשפה לתיקונים. בשנה זו בוצע תיקון בסך 21,000 ₪. הרכב מיועד להחלפה. פורסם מכרז לקבלת הצעה לרכישת רכב מיד שנייה. טרם התקבלו הצעות המחיר.

34.5 המסקנה המתבקשת היא, שככל הנראה לא נעשה שימוש בכלי רכב אלו. אי לכך, יש להחליט לגבי המשך החזקתם והעלויות הכרוכות בכך.

הביקורת ממליצה:

א. להיערך לתוכנית רב שנתית בנוגע לחידושם של כלי הרכב הישנים ולתכנן זאת בהתאם לצרכים ולתקציב העומד לרשותה של העירייה. התוכנית מיועדת לקביעת סדרי עדיפויות המבוססים על שיקולים מקצועיים וכלכליים, הלוקחים בחשבון את גיל הרכב, עלות אחזקתו, מצבו המכני וכו'. כמו כן, תכנן לטווח ארוך (של מספר שנים) על מנת להתחשב בצורכי האגפים השונים בעירייה, תוך הסתכלות רחבת היקף ולאורך זמן.

ב. להקפיד על הכנתן של תוכניות עבודה שנתיות המגדירות את כלל פעילות מחלקת הרכב בהתאם ליעדים והמטרות העומדים לפניה. תוכניות אלו מסייעות להתמקד בפעילויות העיקריות על פי סדרי העדיפות שנקבעו. כמו כן, מעקב אחר כלי רכב ישנים והנחיצות להחליפם. הביקורת סבורה כי מנהל המשק אמור לרכז את המידע אודות תוכניות העבודה השנתיות הנוגעות לניהול צי הרכב מהמחלקות הרלוונטיות ולערוך אותו לתוכנית עבודה שנתית מקיפה בתחום זה.

ג. לשקול בחיוב הפיכתה של מחלקת המשק לאגף לאור ריבוי משימותיה ולאייש בו היקף משרות מותאם. מנהל המשק מתבקש להכין מסמך של המבנה הארגוני של מחלקת המשק, אשר ישולב במבנה הארגוני החדש הנערך לכלל מחלקות העירייה.

ד. להיערך מבעוד מועד לקליטתו של קצין בטיחות בתעבורה במקומו של קצין הבטיחות המועסק כיום הצפוי לפרוש לגימלאות בקרוב. בתום הביקורת פורסם מכרז לגיוסו של קצין בטיחות.

ה. לעדכן את הוראת העבודה: "הזמנה ושימוש בכלי רכב עירוניים למשימות קבועות ומזדמנות" (מספר 5.5.4.01), בהתאם לשינויים שחלו מאז נכתבה לפני למעלה מעשור ועד היום.

ו. לכתוב הוראות עבודה נוספות משלימות הנוגעות לניהול צי הרכב בנושאים, כגון: הנחיות לנהגים ולעובדי עירייה תוך התייחסות ספציפית לנהגים של משאיות האשפה, ניהול רכבי הליסינג, הטיפול בעבירות תנועה של נהגים וכו'. יש להכין הוראות עבודה המבוססות על התקנונים הקיימים כיום במחלקת המשק לנהגי משאיות האשפה ולנהגים האחרים הנוהגים ברכבי העירייה, בהתאם למקובל בעירייה, ולהכלילם בפורטל העירוני.

ז. לתקצב את נושא ההדרכות הכלליות לנהגים, וכן ההדרכות הספציפיות לפי סוג הרכב עליו הם נוהגים במטרה לשמור על כללי הנהיגה והבטיחות.

ח. לוודא כי קבוצת הנהגים הכפופים למנהל המשק וקבוצת הנהגים הכפופה למנהל מחלקת הטיאוט תקבלנה הדרכות והנחיות לפי הנהלים והכללים, והמעקב אחר פעילותם ייעשה באופן מוסדר ומלא.

ניהול צי הרכב העירוני

ט. לציין במכרזי כוח האדם באותם מקרים בהם עובדים אמורים לשמש גם כנהגים כי העבודה כוללת גם נהיגה. זאת, על מנת למנוע בעתיד סירוב של עובדים אלו לנהוג על רכב השייך לצי הרכב העירוני.

י. להכין תבחינים על פיהם תיבחן האפשרות של ליסינג תפעולי בהשוואה לאפשרויות קיימות אחרות, כגון: ליסינג מימוני או רכישה עצמאית, בטרם תתקבל ההחלטה על ליסינג תפעולי, כל זאת בהתאמה לתקציב העומד לרשות העירייה ובהתאם למשימות של המחלקה. הבחינה תתבסס על עלויות המימון, עלויות אחזקת כלי הרכב באופן שוטף, ירידת ערך ואחזקת המערך הלוגיסטי במחלקת המשק לטיפול ברכבים.

יא. לפקח על עלויות הליסינג התפעולי באופן שוטף, ולוודא כי המנהלים לא עוברים את המכסה המאושרת. במקרה של חריגה מהמכסה המאושרת, יש לחייב את הנוהג ברכב בתשלום עלויות החריגה. על מנת שלא יוצרו מקרים בהם עובד מסיים את עבודתו בעירייה בטרם נערכה עימו התחשבות בנוגע לעלויות החריגה במכסת הקילומטרים המאושרת לשנה, הביקורת מציעה שמנהל המשק יעביר מסמך בכתב לתיקו האישי של המנהל / העובד.

יב. להכין נוהל המגדיר את הכללים החלים על העובדים שהעירייה שוכרת עבורם כלי רכב בליסינג תפעולי, וכן את הכללים בעת שכירת רכב בליסינג תפעולי לשימוש מחלקתי, כלומר של מספר עובדים במחלקה גם יחד.

יג. לתעד את מסמכי העבודה כך שיסרקו באופן מיידי לתוכנת המחשב ולשומרם במאגר מידע מוגן, אמין ונגיש באמצעות מערכת המחשב של העירייה. מצב זה, יאפשר לתעד בקלות את הפרטים החשובים לגבי השימוש בכלי הרכב, הבדיקות שבוצעו בכלי הרכב, תקינות כלי הרכב, תקלות חוזרות בכלי הרכב, ועוד.

יד. להסתייע בתוכנת המחשב על מנת להכין את תוכנית העבודה היומית לשימוש בכלי הרכב, וזאת על מנת שיתאפשר למנהלים הממונים לצפות בה ולעקוב אחר השימושים בכלי הרכב, וכן על מנת שניתן יהיה לעדכנה באופן יעיל ומסודר.

טו. להעדיף את השימוש בתוכנת המחשב על פני העבודה הידנית על מנת לייעל את העבודה ואת איכותה. לצורך כך יש להטמיע בקרב העובדים את השימוש בתוכנות המחשב בכלל ובתוכנת "נצר" בפרט, על מנת לנצל את האפשרויות הגלומות בהן להתייעלות ושיפור התפקודים של המחלקה לניהול צי הרכב.

טז. לשקול שימוש בטפסים ממוחשבים, כך שהנהגים והמנהלים הבודקים את כלי הרכב יוכלו למלא את הטפסים בזמן אמת, ולאפשר לאחרים לצפות בהם ולפעול בהתאם. בנוסף, ינוהל תיעוד הבדיקות והפעולות. לשם כך, רצוי להשתמש במסופונים. מנהל המשק עדכן בתום הביקורת כי הדבר נבחן על ידי מנהל מחלקת מחשוב ומערכות המידע בעירייה.

ניהול צי הרכב העירוני

יז. ליצור ממשקים בין כלל התוכנות המשמשות את המחלקה לניהול צי הרכב במטרה לשפר ולייעל את עבודת המחלקה. הדבר יתאפשר בעת שתחל לפעול בעירייה תוכנת המחשב המשודרגת (צפי 1.1.2019).

יח. לבצע פעולות של פיקוח ואכיפה בתחומי ניהול צי הרכב בהסתמך על תוכנת המחשב, כך שתתקבלנה התראות לביצועם.

יט. להשלים את הליך פרסום "קולות קוראים" בתחומי המקצוע הרלוונטיים בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 8/2016 ונוהל התקשרויות בפטור ממכרז על פי תקנה 3 (8) לתקנות העיריות (מכרזים) תשמ"ח – 1987. לאחר הקמת המאגר, יש לפעול בהתאם להוראות הנוהל באמצעות ועדת ההתקשרויות.

כ. לדרוש לקבל הצעות מחיר בכתב בכל התקשרות עם מוסך חוץ בזמן אמת (להוציא מקרים חריגים בהם לא ניתן לדעת מראש מהם התיקונים הנדרשים), על מנת שתהיה בדיקה של עלויות ובקרה על ההצעה שנבחרה ומוסך החוץ שאמור לבצע את העבודה. לדברי מנהל המשק, הדבר בר ביצוע במקרים של תיקוני פחחות, רכישת חלקי חילוף וכדו'.

כא. לאשר בכתב את הצעות המחיר הנבחרות על ידי הגורמים המוסמכים טרם תחילת העבודה. במידה שבמהלך ביצוע העבודה מתברר כי יש לבצע עבודות נוספות, יתווספו אלו, בכתב יד על הצעות המחיר הראשוניות המאושרות.

כב. לבחון את האפשרות לתעד את תהליך הבחירה במוסך החוץ בהתאם להצעות המחיר באופן ממוחשב.

כג. לבקש הצעות מחיר מספקים נוספים במידה שקיים צורך בחלקי חילוף טרם תחילת העבודה, ולבחון את העלויות גם באמצעות מחירוני או/ו נתוני עבר.

כד. לתעד עותקים של רישיונותיהם של מוסכי החוץ איתם מחלקת הרכב מתקשרת ולדורשם מדי שנה.

כה. להקפיד על חנייתם של כלי הרכב העירוניים שאינם צמודים לעובד/מנהל כלשהו בחניונים השונים, מלבד חניון מחלקת המשק. מנהל המשק התקין את תוכנת האיתוראן בכלי רכב נוספים.

כו. להתקין מערכת איתוראן גם בכלי הרכב שלא קיימת בהם מערכת זו על מנת שניתן יהיה לעקוב אחר השימוש בכלי רכב אלו ולמנוע את גניבתם. מנהל המשק דיווח כי בכל כלי הרכב (להוציא רכבי הליסינג) מותקנת מערכת זו להוציא רכב אחד שנמצא בתהליך התקנה.

כז. לוודא כי בכל כלי הרכב של העירייה קיים שילוט ברור לפיו ניתן לדווח על עבירות תנועה של הנהגים הנוהגים בכלי רכב אלו. הדבר ירתיע את הנהגים מלבצע עבירות תנועה.

ניהול צי הרכב העירוני

במקרה של דיווח כגון זה יש לנקוט בפעולות הנדרשות למניעתן של עבירות התנועה בעתיד, תוך כדי תיעוד הפעולות שנעשו.

כח. להשלים את התקנתן של דיבוריות בכלי הרכב העירוניים שבהם לא קיימת דיבורית, או, לחילופין, למצוא פתרון מכל סוג אחר, על מנת למנוע סיכונים מיותרים בנהיגה. יש לציין כי הנהגים מונחים שלא לשוחח בטלפון גם כאשר קיימת דיבורית במהלך הנהיגה. לדברי מנהל המשק, מרבית הנהגים נוסעים ברחבי העיר בלבד ולא מחוצה לה, כך שמדובר בנסיעות קצרות יחסית.

כט. לשנות את הטופס של דיווח הנהגים על תקלה ברכב (נספח ג') המופיע בהוראת העבודה לטופס בו משתמשים הנהגים וצוות מחלקת הרכב, בפועל.

ל. להקפיד כי הנהגים ימלאו את טופס בדיקת תקינות הרכב (נספח ב' בהוראת העבודה) במלאו, כך שניתן יהיה לדעת כי אכן נערכה בדיקה מקיפה.

לא. להמציא תבחינים על פיהם ייקבע מי הם העובדים הזכאים לתשלומי האגרה בכבישי האגרה. בנוסף, יש לקבוע סכומים מקסימליים לתשלום שמעבר להם יישא העובד בהוצאות.

לב. לקבל החלטה לגבי המשך החזקתם של כלי רכב שאינם בשימוש כלל. מנהל המשק מתכנן לפרסם מכרז למכירתם.

לג. לוודא כי במקרים בהם נהגי קבלן הטיאוט גורמים נזקים לרכבי הטיאוט, יחוייב הקבלן בעלויות התיקונים תוך כדי קיזוזים בתהליך ההתחשבות עימו. מידע זה יש להעביר לחשב החטיבה ולגזבר העירייה באופן מיידי. לשם כך, על מנהל מחלקת הטיאוט להקפיד על מעקב ובקרה בשימוש הנעשה בכלי רכב אלו הכולל את תיעוד הנהגים בכל משמרת, בדיקת מנהל המשמרת את הרכבים בעת חילופי המשמרות וכו'.